



[www.au.int/maritime](http://www.au.int/maritime)

## Annexe C: Plan de mise en œuvre



# STRATÉGIE AFRICAINE INTEGRÉE POUR LES MERS ET LES OCÉANS

## HORIZON-2050

### (STRATÉGIE AIM 2050®)\*

*«Ensemble, naviguons dans le futur... dès maintenant! Gardez un œil sur [www.au.int/maritime](http://www.au.int/maritime), et naviguez avec nous sur Twitter et Facebook en arabe, anglais, français, portugais et... kiswahili. Bon vent! »*

(Email de fin d'année envoyé le 16 décembre 2011, par S.E.M. Erastus Mwencha, Vice-président de l'UA, à tous le personnel à travers le monde, tous les Etats membres et tous les partenaires.)

## INTRODUCTION

Le présent plan d'action d'opérationnalisation de la Stratégie africaine intégrée Horizon-2050 (Stratégie AIM 2050) a été adopté au siège de l'Union africaine (UA) à Addis-Abeba, Éthiopie, le 6 décembre 2012, par la 2<sup>ème</sup> Conférence des ministres africains en charge des questions maritimes connexes\* organisée par l'Union africaine, consécutive au 5<sup>ème</sup> Atelier intersectoriel des experts maritimes africains, tenu les 3 et 4 décembre 2012, et à la réunion intersectorielle de haut niveau des cadres supérieurs africains qui a eu lieu le 5 décembre 2012.

Ce document constitue une feuille de route visant essentiellement à définir les objectifs globaux poursuivis en vue de l'amélioration de l'économie bleue de l'Afrique, les principales activités ou actions identifiées pour la réalisation de ces objectifs, les moyens pour y arriver, les structures pilotes et autres institutions chargées de la mise en œuvre des activités décrites dans le Plan d'action. Les objectifs englobent les projections pour de nouvelles institutions et structures, la création de richesses et le développement des ressources humaines, ainsi que le renforcement des capacités pour la gouvernance maritime. Certaines activités ont déjà été exécutées (ou sont en cours) par les parties responsables. Le Plan d'action fera l'objet d'un examen et d'une mise à jour sur une base triennale.

Pour l'instant, l'incidence financière du Plan d'action ne peut être estimée avec précision. Toutefois, cette budgétisation devra être effectuée avant la mise en œuvre de chacune des activités programmées et jugées nécessaires.

La Commission de l'Union africaine restera le principal organe de coordination pour faciliter la mise en œuvre du Plan d'action.

*« Nous adhérons sans réserve à cette initiative extrêmement importante, et tenons à assurer la Commission de notre entière collaboration. Nous invitons en outre toutes les parties prenantes à soutenir ce projet en particulier, qui va améliorer les normes mondiales de sécurité et qui fera du bien aux générations futures d'Africains. »*

(Ministres et chefs de délégation ayant pris part à la 1<sup>ère</sup> Conférence des ministres africains en charge des questions maritimes connexes, Addis-Abeba, Ethiopie, 21 avril 2012).

\* Ministres, Membres de gouvernement de tous les États membres en charge de l'un des secteurs liés au domaine maritime de l'Afrique, tels que ceux de l'énergie, de l'économie, de l'eau, des ressources halieutiques, de la justice/droit, du plan et du développement, du tourisme, de la sûreté, de la sécurité, des affaires sociales, de la lutte contre la drogue, de la pêche, du transport, des ports et de l'infrastructure maritime, du commerce, de l'emploi, de l'environnement marin, du changement climatique, du pétrole, du gaz et de l'industrie minière, de la recherche scientifique s.

**COURT TERME  
(2013 - 2018)**

<b>Programmes</b>	<b>Objectifs</b>	<b>Actions</b>	<b>Responsables</b>	<b>Partenaires d'appui</b>	<b>Résultats escomptés</b>	<b>Délai d'exécution</b>
A.S. Gestion de la Stratégie AIM 2050	1. Elaborer une Stratégie AIM	Elaborer une Stratégie AIM	UA	Etats membres	Stratégie approuvée par l'UA	2013
		Présenter la Stratégie AIM approuvée et sensibiliser des parties prenantes	UA	Etats membres, CER, MR, parties prenantes, institutions spécialisées	Adhésion des partenaires (aux niveaux continental, régional & Sous-régional)	2013
		Présenter la Stratégie AIM approuvée et sensibiliser des parties prenantes	UA	Etats membres, CER, MR, parties prenantes, institutions spécialisées, et partenaires stratégiques	Tenue de la Conférence inaugurale africaine sur la sécurité maritime et le développement	2015
		Créer des structures spécialisées de gestion	UA	Comités concernés	Structures créées	2013
	2. Bâtir une synergie entre les Etats	Encourager la formulation d'une stratégie maritime régionale/nationale	Etats membres, CER, MR, parties prenantes, institutions spécialisées	Comités concernés	Stratégie maritime régionale/nationale formulée	2018

COURT TERME (2013 - 2018)						
Programmes	Objectifs	Actions	Responsables	Partenaires d'appui	Résultats escomptés	Délai d'exécution
		Mobiliser les ressources de mise en œuvre	UA, Etats membres, Parties prenantes	Donateurs, industries maritimes, etc.	Programmes financés	En continu
	3. Exécution du plan de travail à court terme	Elaboration d'un plan de travail	UA Comité concerné	Etats membres, CER, MR, parties prenantes, institutions spécialisées	Plan de travail approuvé	2013
		exécution du plan de travail de court terme	Tous	UA	Plan de travail réalisé et objectifs atteints	2018
		Suivi de la mise en œuvre des programmes AIM	UA	Comités concernés	Rapport annuel de suivi	Annuel
		Evaluation d'impact du plan de travail	UA	Comités concernés	Rapport d'évaluation d'impact à court terme	2018
B.S. Elaborer un programme de gouvernance maritime	1. Assurer la sécurité et la sûreté des systèmes de transport maritime	Procéder à un état des lieux de la gouvernance maritime à travers les Etats membres	UA, Comités techniques concernés	Etats membres, Institutions régionales spécialisées	Meilleure compréhension des défis et opportunités pour la gouvernance	2018
		Renforcer les capacités de contrôle par l'Etat du pavillon et l'Etat du port (y compris l'accession aux MoU d'Abuja, de l'Océan Indien et Méditerranéen, et le Code de conduite de Djibouti	UA, Etats membres	OMI, CER, MR, Institutions régionales spécialisées	Amélioration de l'inspection par l'Etat du pavillon et du contrôle par l'Etat du port	2018

**COURT TERME  
(2013 - 2018)**

<b>Programmes</b>	<b>Objectifs</b>	<b>Actions</b>	<b>Responsables</b>	<b>Partenaires d'appui</b>	<b>Résultats escomptés</b>	<b>Délai d'exécution</b>
		Appui aux Etats membres pour l'adoption et la ratification des Traités maritimes internationaux	UA, Etats membres	OMI, CER, MR, Institutions régionales spécialisées	Nombre accru des Etats membres qui adhèrent	2018
		Promouvoir et encourager mise en œuvre de la Charte africaine des transports maritimes,	UA, Etats membres	OMI, CER, MR, Institutions régionales spécialisées	mise en œuvre de la CATM	2013
		Promouvoir la coopération avec les pays non UA, les régions ou blocs, sur l'échange d'information et la condamnation des actes illégaux contre les navires	UA, Etats membres	Institutions régionales maritimes et blocs	Accords de coopération établis	2013
	2. Créer des zones maritimes exclusives en Afrique (CEMZA)	Mener des études sur l'établissement des CEMZA	UA	CER, MR, États membres	Rapport sur l'étude relative à l'établissement des CEMZA	2018
	3. Protéger les populations, y compris le patrimoine et les infrastructures situés dans les DMA, de la pollution maritime et du dépôt des	Procéder à une évaluation des capacités des DMA actuels (y compris les besoins en centres d'opération maritime)	UA	CER, RM Etats membres	Rapport sur la situation des MDA	2018

**COURT TERME  
(2013 - 2018)**

Programmes	Objectifs	Actions	Responsables	Partenaires d'appui	Résultats escomptés	Délai d'exécution
	déchets toxiques et nucléaires/ Développer un réseau des DMA					
	4. Renforcer les capacités juridiques et réglementaires en matière de gouvernance maritime dans les DMA	Promouvoir l'adoption et la mise en œuvre des Traités	Etats membres	UA, institutions régionales spécialisées	Observation des traités internationaux	2018
	5. Renforcement des capacités en matière de protection de l'environnement marin	Promouvoir le renforcement des capacités en matière de protection de l'environnement marin	Etats membres	UA, institutions régionales spécialisées	Observation des traités internationaux	i) 2018  ii) 2018
	6. Appui aux opérations de paix et humanitaires	Fournir l'expertise pour l'établissement des composantes du milieu marin en vue d'appuyer le mécanisme de la Force de réserve africaine (ASF)	UA	CER, ONU	Environnement stable	2018
	7. Initiatives de sensibilisation	Appui pour élimination des maladies	UA	CER, MR, Etats membres, Partenaires	Journée africaine Maritime instituée	Annuel
		Instituer une Journée africaine Maritime	UA, CER, MR, Etats membres	Institutions de financement pour le	Evaluation du niveau de propriété de navires par les Africains	2013

**COURT TERME  
(2013 - 2018)**

Programmes	Objectifs	Actions	Responsables	Partenaires d'appui	Résultats escomptés	Délai d'exécution
				développement et Partenaires stratégiques	Plan de propriété et d'immatriculation par les Africains	
C.S. Programme de création des richesses	1.	Promouvoir et accroître le niveau de propriété et d'immatriculation des navires par les Etats africains	UA, RFM, MR	BAD, Banque Mondiale , Partenaires stratégiques	Nombre accrus de navires africains et immatriculés en Afrique	
	2. Améliorer et faciliter le commerce maritime intra-africain	i) Elaborer et mettre en œuvre un cadre de promotion du commerce intra-africain	UA, CER, MR	CNUCED, BAD, Banque Mondiale, Partenaires de l'UA	Cadre mis en œuvre	i) 2018
		ii) procéder à un état des lieux des difficultés du transport en transit des Etats sans littoral			Rapport d'évaluation de la situation	ii) 2014
		Revue de la Déclaration d'Abuja 2005 sur la pêche l'aquaculture durables en Afrique	UA, RFM	FAO	de la Déclaration d'Abuja 2005 internalisée	2014
			UA, RFM	FAO, BAD, Banque Mondiale	Cadre pour la création de 5 Aquariums Géants établi	2015
	4. Promouvoir le développement du secteur du tourisme et des loisirs marins	Evaluer les capacités actuelles et fixer les objectifs	UA, DMA	Etats membres	Rapport d'évaluation produit	2015

**COURT TERME  
(2013 - 2018)**

Programmes	Objectifs	Actions	Responsables	Partenaires d'appui	Résultats escomptés	Délai d'exécution
		Elaborer un plan stratégique africain pour le tourisme et le loisir maritimes	UA	Institutions de tourisme reconnues, Etats membres, Tours opérateurs, CER, MR, BAD, Banque Mondiale	Plan de tourisme et loisir maritimes approuvé par l'UA	2014
				Etats membres, IFD, CER, MR, BAD, Banque Mondiale	Plan approuvé et financement total obtenu	2014
D.S. Développement de la recherche des ressources humaines	1. Développer les capacités de la main d'œuvre maritime africaine	i) mener une étude sur le développement des capacités de la main d'œuvre maritime africaine ii) élaborer un programme de développement des capacités	UA, Comités de l'UA	Etats membres, CER, MR institutions régionales maritimes	i) Etude réalisée ii) Stratégie approuvé  iii) programme élaboré	2015  2018  2018
	2. Améliorer l'aspect genre dans le secteur maritime et le développement de la formation maritime	Evaluer la main d'œuvre féminine dans le secteur maritime et identifier les opportunités d'accroître la participation et l'intégration des femmes  ii) renforcer la	i) UA  ii) UA, CER, MR	i) RM, Partenaires de l'UA  ii) OMI, Partenaires de l'UA	i) Intégration d'un plus grand nombre de femmes  ii) formation maritime de qualité et renforcement des capacités  iii) capacités renforcées	

COURT TERME (2013 - 2018)						
Programmes	Objectifs	Actions	Responsables	Partenaires d'appui	Résultats escomptés	Délai d'exécution
		coopération avec, ainsi que les capacités des Centres d'excellence actuels, et établir de nouveaux CE pour la formation des marins  iii) rechercher des bourses pour le renforcement des capacités des marins	iii) UA	iii) CER, RM, Partenaires de l'UA		
	3. Améliorer les capacités dans la recherche maritime	i) Evaluer les capacités actuelles dans le domaine de la recherche maritime  ii) réaliser des programmes de renforcement des capacités dans les activités de recherche maritime	i) UA  ii) UA	I) Instituts de recherche, COI, MR, CER, UNESCO etc.  II) Instituts de recherche, COI, MR, CER, UNESCO etc.	i) Identification des lacunes, des besoins et des centres d'intérêt  ii) programme des activités de recherche maritime approuvé	2014  2014
Programme de formation des apprentis marins et des élèves officiers	4. accroître le nombre des gens de la mer	Assurer une formation à bord	UA, Etats membres,	Donateurs, Partenaires de l'UA	Base de données pour les gens de la mer établi  Programme de formation des apprentis marins et des élèves officiers établi	2013  2013

MOYEN TERME (2019 - 2030)									
Programmes	Objectifs	Actions	Responsables	Partenaires d'appui	Résultats escomptés	Délai d'exécution			
A.M. Gestion de la Stratégie AIM 2050	1/ Réaliser une synergie entre les Etats	Mettre en œuvre la stratégie maritime régionale/nationale	Etats membres, CER, MR, parties prenantes, institutions spécialisées	UA	Objectifs atteints	2030			
		Sensibilisation des parties prenantes sur la Stratégie approuvée	UA						
	2. Mise n œuvre du plan à moyen terme	Mettre en œuvre la stratégie maritime régionale/nationale	Etats membres, CER, MR, parties prenantes, institutions spécialisées	Etats membres, CER, MR, parties prenantes, institutions, partenaires stratégiques	Objectifs atteints	2018			
					Tenue de la Conférence africaine sur la sécurité maritime et le développement	2019			
	3. Exécution du plan de travail à court terme	Elaboration d'un plan de travail	UA et Comités concernés	Etats membres, CER, MR, parties prenantes, institutions spécialisées	Plan de travail approuvé	2013			
					exécution du plan de travail de court terme	UA et Comités concernés	UA	Plan de travail réalisé et objectifs atteints	2018
					Suivi de la mise en œuvre des programmes AIM	UA	Comités concernés	Rapport annuel de suivi	Annuel
					Evaluation d'impact du plan de travail	UA	Comités concernés	Rapport d'évaluation d'impact à court terme	2018

MOYEN TERME (2019 - 2030)						
B.M. Elaborer un programme de gouvernance maritime	1. Assurer la sécurité et la sûreté des systèmes de transport maritime	Mettre en œuvre le plan africain de gouvernance maritime à travers les Etats membres	UA, Comités techniques concernés	Etats membres, Institutions régionales spécialisées	Recommandations mise en œuvre	2030
		Mise en œuvre par les Etats des MoU et des Traités	Etats membres,	UA, IMO, ONU, UE	Amélioration de l'inspection par l'Etat du pavillon et du contrôle par l'Etat du port	2030
		Mettre en œuvre un plan de gouvernance maritime africain (sur la base des études menées)	UA, Etats membres	IMO, UE, ONU, CER,MR, Institutions internationales spécialisées		
		Mettre en œuvre une stratégie approuvée de sécurité maritime pour l'Afrique	UA Etats membres, CER, MR, partenaires stratégiques	Stratégie de sécurité maritime mise en œuvre, objectifs atteints	Stratégie approuvée de sécurité maritime pour l'Afrique mise en oeuvre	2030
		Etablir cadre juridique et institutions	UA	Etats membres	CEMZA établi	2030
C.M. Programme de création de richesses	1. Accroître la création des richesses ainsi que les capacités du commerce régional et international	Etablir un cadre et fixer des objectifs de développement des capacités de construction et de maintenance des installations portuaires	UA, Associations portuaires, Etats membres	Donateurs, BAD, Banque Mondiale	Cadre établi	2020
		Promouvoir et améliorer le niveau de propriété et d'immatriculation	CER, MR, Etats membres	UA, IFD , BAD, Banque Mondiale, partenaires	Au moins 10% du fret mondial transporté par les Africains	2030

		des navires par les pays africains		stratégiques, CER et MR		
		Résoudre toutes les difficultés liées au transit des marchandises des pays sans littoral	CER, MR, Etats membres	UA	Accroissement de 10 à 50 % du commerce intra-africain	2030
		Créer 2 Aquariums Géants d'ici à 2050		Etats membres, Organisation internationales de Conservation, BAD, Banque Mondiale	Au moins 2 Aquariums Géants créés	2030
		Mettre en œuvre le plan stratégique de tourisme et loisir	UA	Institutions de tourisme reconnues, Etats membres, Tours opérateurs, CER, MR, BAD, Banque Mondiale	Au moins 15% d'apport au PIB	2030
		Mettre en œuvre le plan de développement des infrastructures approuvé			Objectifs de mise en œuvre progressive du plan de construction et de maintenance navales atteints  Objectifs de mise en œuvre progressive du plan des infrastructures portuaires atteints.  Plan d'infrastructure maritime réalisé	2020
	2. Accroître la compétitivité de l'Afrique dans le commerce international	Etablir un cadre pour réaliser les objectifs d'accroissement de la part de l'Afrique dans le commerce international	Etats membres	UA, Partenaires	Cadre établi	2020

**MEDIUM TERM**

**(2019 - 2030)**

<b>Programme</b>	<b>Objectifs</b>	<b>Actions</b>	<b>Responsables</b>	<b>Partenaires d'appui</b>	<b>Résultats escomptés</b>	<b>Délai</b>
<b>D.M.</b> Développement de la recherché et des ressources humaines	1. Améliorer la main d'œuvre et les capacités de recherche maritime de l'Afrique	Mettre en œuvre le plan de Développement de la recherché et des ressources humaines	UA, Comités de l'UA	Etats membres, CER, MR, Institutions maritimes régionales	Mise en oeuvre progressive du plan de Développement de la recherché et des ressources humaines	Continu
		Développement de la recherché et des ressources humaines (intégrant les femmes dans le groupe stratégique)			Objectifs identifiés atteints à 100%	2030
		Renforcer la coopération avec, et les capacités des Centres d' Excellence pour la formation de jeunes marins	i) UA	Partenaires de l'UA	L'Afrique a renforcé les capacités des Centres d'excellence par région	2030
	2. Accroître le nombre de gens de mer africains	Promouvoir le développement des gens de mer africains et metre en œuvre le programme de formation de sous-officiers	UA	CER, MR, UA, Etats membres, partenaires, OMI	Au moins 10% ds gens de mer à travers le monde sont des Africains	2020
	3. Renforcer les capacités en matière de recherche maritime	Metre en oeuvre le programme de recherché de la Stratégie AIM	Institutions académiques de recherche,	CER, MR , UA, OMI, UNESCO, etc	Résultats atteints en matière de recherche maritime	2030

**LONG TERME**

**(2031 - 2050)**

<b>Programme</b>	<b>Objectifs</b>	<b>Actions</b>	<b>Responsables</b>	<b>Partenaires d'Appui</b>	<b>Resultants escommptés</b>	<b>Délai</b>
<b>A.L.</b> Gestion de la Stratégie AIM 2050	1.Synergie nationale et régionale autour de la stratégie maritime	Travailler de manière coordonnée pour une synergie nationale et régionale autour de la stratégie maritime	Etats membres, CER, MR, partenaires et institutions spécialisées	UA	Objectifs atteints achieved	2050
		Sensibilisation des parties prenantes sur une synergie nationale et régionale autour de la stratégie maritime	UA	Etats membres, CER, MR, partenaires et institutions spécialisées et partenaires stratégiques	Tenue régulière des conférences africaines sur les questions maritimes	2031
	2. Revue à mi-parcours du plan	Evaluation générale du processus, des défis et des résultats atteints, en vue d'une révision de la Stratégie AIM pour 2051 et au-delà	UA et Etats membres	Etats membres, CER, MR, partenaires et institutions spécialisées et partenaires stratégiques	Plan de la Stratégie revise, actualise et adopté	2045

LONG TERME						
(2031 - 2050)						
Programme	Objectifs	Actions	Responsables	Partenaires d'Appui	Resultants escommptés	Délai
C.L. Programme de création des richesses	1. Accroître la création des richesses, et les performances du commerce régional et international grâce à un renforcement des capacités maritimes	Mettre en oeuvre un cadre établi à moyen terme pour le développement des capacités de construction et de maintenance des installations portuaires pour l'Afrique	UA, Associations portuaires, Etats membres	Partenaires stratégiques, CER, MR, IFD, BAD, Banque Mondiale	Plan construction et de maintenance des installations portuaires pour l'Afrique réalisé	2050
		Accroître la propriété et l'immatriculation des navires par les pays africains	CER, MR, Etats membres	Partenaires stratégiques, CER, MR, IFD, BAD, Banque Mondiale	Au moins 15% du fret mondial transporté par les Africains	2050
		Fluidité du transport en transit des marchandises des pays sans littoral	CER, MR, Etats membres	UA	Commerce intra-africain accru de 30%	2050
		Créer 3 Aquariums géants	UA	CER, MR, Etats membres, BAD, Banque Mondiale	5 Aquarium géants créés	2050
		Développement du tourisme et loisir maritimes	Etats membres	UA, BAD, Banque Mondiale, Partenaires	Participation du tourisme et loisir maritimes de 30% au PIB	2050
		Développement des infrastructures maritimes	Etats membres	UA, BAD, Banque Mondiale, Partenaires	Infrastructures portuaires comparables à celles du reste du monde	2050
		Mise en œuvre du plan d'exploration et d'exploitation des ressources maritimes	Etats membres	UA, BAD, Banque Mondiale, Partenaires	Accroissement de l'exploration et de l'exploitation des ressources marines par l'Afrique.	2050

