## AFRICAN UNION الاتحاد الأفريقي



# UNION AFRICAINE UNIÃO AFRICANA

P. O. Box 3243, Addis Ababa, ETHIOPIA Tel.: (251-11) 5182402 Fax: (251-11) 5182400

Website: www.au.int

الدورة العادية الأولى للجنة الاتحاد الأفريقي الفنية المتخصصة للنقل والبنية التحتية العابرة للقارة والأقاليم والطاقة والسياحة لومي، توغو، 13-17 مارس 2017

ورقة فنية حول مرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية

## ورقة فنية حول مرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية

#### 1- الخلفية

تحمل الموارد الحرارية الجوفية لنظام الوادي المتصدع لشرق أفريقيا إمكانية توليد نحو 15000 ميغاوات من الكهرباء. مع العلم أن هذا المورد لا يستخدم حاليا سوى نطاق محدود في بلدان نظام الوادي المتصدع لشرق أفريقيا. تعد الطاقة الحرارية الجوفية مصدرا نظيفا ومتجددا ومراعيا للبيئة وأصيلا يمكن أن يؤدي إلى تحسين مزيج توليد الطاقة، بيد أن تطويره يواجه العديد من التحديات.

تتمثل التحديات التي تواجه تطوير موارد الطاقة الحرارية الجوفية في بلدان نظام الوادي المتصدع لشرق أفريقيا من جملة أمور في: (1) السياسات والأطر التنظميمية غير الكافية لجذب الاستثمار؛ (2) مقدم التكلفة الكبير لاستكشاف وتطوير مصدر الطاقة الحرارية الجوفية؛ (3) المخاطر التي تكتنف "استكشاف" المورد و "توليد الكهرباء".

كان يطلب من مفوضية الاتحاد الأفريقي يوما أداء دور في مواءمة وتنسيق استكشاف الطاقة الحرارية الجوفية في نظام الوادي المتصدع لشرق أفريقيا وتطويرها من خلال الوزراء المسؤولين عن الطاقة في إثيوبيا وكينيا ورواندا وتنزانيا وأوغندا وبوروندي وجزر القمر وإرتريا وجمهورية الكونغو الديمقراطية وجيبوتي وزامبيا عن طريق توقيع إعلان أديس أبابا بشأن الطاقة الحرارية الجوفية الصادر في يونيو 2009.

في عام 2012، قامت مفوضية الاتحاد الأفريقي، ووزارة التعاون الاقتصادي الألمانية، وصندوق الائتمان الأوروبي الأفريقي للبنية التحتية من خلال البنك الألماني انتويكلونجس بإنشاء مرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية، كأداة مالية لدعم تطوير الطاقة الحرارية الجوفية المرفق وتقوم بإدارته، الحرارية الجوفية في شرق أفريقيا. وتستضيف مفوضية الاتحاد الأفريقي المرفق وتقوم بإدارته، برأس مال مبدئي يبلغ نحو 50 مليون يورو. بالإضافة إلى الأموال الأولية ، ساهمت إدارة التنمية الدولية بمبلغ قدره 47 مليون جنيه استرليني في عام 2014.

يهدف المرفق إلى تشجيع المستثمرين من القطاعين العام والخاص فضلاً عن الشراكات بين القطاعين العام والخاص من أجل تطوير مشاريع الطاقة الحرارية الجوفية لتوليد الكهرباء في شرق أفريقيا من خلال توفير المنح لنوعين من النشاط: 1) الدراسات السطحية الرامية إلى تحديد المواقع المثالية لآبار الاستكشاف؟ 2) آبار الاستكشاف عن طريق الحفر واختبار المخزون، فضلا عن البنية التحتية المادية (الكهرباء، والمياه، وطرق الوصول) المتصلة بالنشاطين. ويقدم البرنامج منحا للحفر الموقعي واختبار الآبار لمساعدة المقاولين على تأمين التمويل للآبار القادمة ومن أجل آبار التطوير الميداني.

هذا الأمر من شأنه تشجيع المزيد من الاستثمارات في مجال الطاقة الحرارية الجوفية وتحسين الوصول إلى السندات أو مصادر التمويل الأخرى وبالتالي القيام بدور جوهري في مجال إنشاء الطاقة الحرارية الجوفية كخيار استراتيجي في التخطيط للتوسع في الكهرباء في شرق أفريقيا.

وكان برنامج مرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية قد استهدف في جولة تطبيقه الأولى في (2012) في البلدان الخمسة التالية كبلدان نموذجية إثيوبيا وكينيا ورواندا وتنزانيا وأوغندا، وتوسع بعد ذلك من جولة التطبيق الثانية من 2013 ليشمل بوروندي وجزر القمر وجيبوتي وجمهورية الكونغو الديمقر اطية وإرتريا وزامبيا.

#### 2- تنفيذ مرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية:

يلخص الجدول أدناه المشاريع والمنح المقدمة والمدفوعات ووضع التنفيذ في جميع جولات التطبيق الخاصة بمنح مرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية حتى الأن. وحتى الآن، قام مرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية بتقديم منح إجمالية إلى 17 مشروعا مستوفيا للشروط في جولات التطبيق الأولى والثانية والثالثة. وفي جولة التطبيق الرابعة التي انطلقت في يونيو 6 2010، كان هناك 10 مشاريع مستوفية للشروط وتمت دعوتها لتقديم الطلبات الكاملة في ديسمبر 6 2016. وفيما يلي قائمة المشاريع والمقاولين ومواقع المشاريع والمندمة ووضع التنفيذ.

نتائج جولات التطبيق الثلاث لمرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية:

		المنح المقدمة في جولة التنفيذ الأولى التي انطلقت في عام 2012			
وضع توقيع المنحة	مبلغ المنحة بالدولارات الأمريكية	نوع المشروع	مقدم الطلب/ المقاول	المشروع	
3 مارس 2014 تم الغاؤه	976,872	دراسة السطح	المسح الجيولوجي لإثيوبيا	دوفان (إثيوبيا)	
26 مايو 2014 معلق	5,594,821	حفر	ريكجافيك الحرارية الجوفية	كوربيتي (إثيوبيا)	
3 مارس لم يبدأ	4,251,652	حفر	شركة تطوير الطاقة الحرارية الجوفية	بوغوريا سيلالي (كينيا)	
27 نوفمبر 2013 في مرحلة البداية	6,098,941	حفر	أفريقيا الحرارية الجوفية المحدودة	لونجونوت (كينيا)	
المنح المقدمة في جولة التنفيذ الثانية التي انطلقت في عام 2013					
14 مايو 2015 أنجز	844,680	دراسة السطح	المكتب الجيولوجي لجزر القمر	كارتالا (جزر القمر)	
21 يناير 2016 أنجز	862,131	دراسة السطح	الخليج للحرارية الجوفية – قطاع خاص	فانتائي (إثيوبيا)	
30 نوفمبر 2015 أنجز	1,314,000	دراسة السطح	ريكجافيك الحرارية الجوفية- قطاع خاص	تولو موي (إثيوبيا)	

2 مارس 2016 أنجز	1,373,877	حقر	أكيرا واحد المحدودة – قطاع خاص	أكيرا واحد (كينيا)			
معلق	4,845,202	حفر	شركة تطوير الطاقة الحرارية الجوفية	سوسوا (کینیا)			
المنح المقدمة في جولة التنفيذ الثالثة التي انطلقت في عام 2014							
في انتظار أن يكمل المقاولون المعلومات المطلوبة في رسائل الردود	980,568	دراسة السطح	السوسوا المحدودة للطاقة ــ قطاع خاص	باریار (کینیا)			
	609,200	دراسة السطح	الخليج الحرارية الجوفية – قطاع خاص	بوتاجيرا (إثيوبيا)			
	928,007	دراسة السطح	المكتب الجيبوتي لتطوير الطاقة الحرارية الجوفية	أرتا (جيبوتي)			
	8,328,856	حفر	المكتب الجيولوجي لجزر القمر	كارثالا (جزر القمر)			
	3,811,102	حفر	الخليج الحرارية الجوفية – قطاع خاص	فانتالي (إثيوبيا)			
	4,565,259	حفر	شركة تطوير الطاقة الحرارية الجوفية المحدودة	کوروسي (کینیا)			
	5,162,910	حفر	شركة تطوير الطاقة الحرارية الجوفية المحدودة	باکا (کینیا)			
	4,439,444	حفر	مؤسسة تطوير الطاقة الحرارية الجوفية المحدودة	كينيجي (رواندا)			
المشاريع المستوفية للشروط من قبل والتي تمت دعوتها لتقديم الطلبات الكاملة لجولة التطبيق الرابعة							
مبلغ المنحة المحتمل بالدولارات الأمريكية		نوع المشروع	مقدم الطلب/ المقاول	المشروع			
1,852,000		دراسة السطح	ريكجافيك الحرارية الجوفية	أبايا (إثيوبيا)			
1,458,424		دراسة السطح	مار الال المحدودة للطاقة	شيبشاك (كينيا)			
1,167,600		دراسة السطح	إدارة الموارد الحرارية	كيبيرو (أوغندا)			

دراسة السطح

1,297,884

الجوفية

أروس المحدودة للطاقة

أروس (كينيا)

1,565,507	دراسة السطح	كابيتال باور المحدودة	هوما هیلز (کینیا)
8,159,000	حفر	المسح الجيولوجي الإثيوبي	ألالوبيدا (إثيوبيا)
8,460,000	حفر	شركة أور باور 12	واندو جانيت (اِتْيوبيا)
8,100,000	حفر	شركة أور باور 12	بوكو (إثيوبيا)
7,880,000	حفر	شركة أور باور 12	داجونا فانجو (إنّيوبيا)
39,940,415	رات الأمريكية)	نزامات المحتملة (بملايين الدولا	مبلغ إجمالي الالذ

#### 3- تحديات التنفيذ

بلغ إجمالي المنح المقدمة نحو 16.9 مليون دولار أمريكي و9.2 مليون دولار أمريكي و8.8 مليون دولار أمريكي و8.8 مليون دولار أمريكي في الجولات الأولى والثانية والثالثة على التوالي. وكان إجمالي المبلغ المدفوع للمقاولين نحو 2.3 مليون دولار أمريكي من 58.5 دولار أمريكي كان قد منح في جولات التطبيق الثلاث (3) التي اكتملت سلفا. مع ذلك، تجدر الإشارة إلى أنه يتعين على مفوضية الاتحاد الأفريقي توقيع اتفاقات مع المستفيدين المستوفين للشروط في جولة التطبيق الثالثة.

بالرغم من أن الاهتمام المتزايد وعدد المقاولين الذين نالوا المنح يشير إلى أن برنامج مرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية يشهد تقدما ملحوظا، هناك عدد من التحديات التي تؤثر على فعالية وكفاءة تنفيذ المشاريع فضلا عن دفع الأموال إلى المستفيدين. وتتراوح هذه التحديات بين الأطر التنظيمية في الدول الأعضاء، إلى تهيئة البيئة للمقاولين في القطاع الخاص، ومسائل القدرات على مستوى المقاولين فضلا عن مسائل المشتريات على مستوى مفوضية الاتحاد الأفريقي.

#### 3-1- التحديات على مستوى المقاولين

#### أ- نوعية الطلبات:

بالرغم من الجهود التي تبذلها مفوضية الاتحاد الأفريقي في نشر المعلومات إلى أصحاب المصلحة بشأن إجراءات التقديم، فإن نوعية الطلبات المقدمة من العديد من المقاولين لا تستوفي معايير الشروط الخاصة ببرنامج مرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية. ولم يستوف شروط المنح التي يقدمها برنامج المرفق للجولة الثالثة سوى 50% من الطلبات أو أقل. فعلى سبيل المثال:

■ جولة الطلبات الأولى: استوفت شروط المنحة 5 مشاريع من مجموع 11 طلبا

لإبداء الرغبة؛

- جولة الطلبات الثانية: استوفت الشروط 4 مشاريع من مجموع 16 طلبا لإبداء الرغبة؛
- جولة الطلبات الثالثة: استوفت الشروط 8 مشاريع من مجموع 16 طلبا لإبداء الرغبة؛

## ب- محدودية توفر الخبراء

يواجه العديد من المقاولين، وخاصة في القطاع العام محدودية في القدرة على تصميم وتنفيذ مشاريع الطاقة الحرارية الجوفية. ويترتب على ذلك ضعف التخطيط وقلة تقديرات التكاليف فضلا عن التأخير في تنفيذ المشاريع.

#### ج- تعبئة التمويل من المقاولين:

تغطي منح مرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية تكاليف تتراوح بين 20% للبنية التحتية، و 40% لمشاريع الحفر و 80% لدراسات السطح. وعادة ما يُشترط على مقاولي المشاريع تعبئة باقي تكاليف المشاريع بأنفسهم. حاليا، فإن العديد من المقاولين يواجهون مشاكل في تعبئة الأموال اللازمة لتنفيذ مشاريعهم. ويواجه مقاولو المشاريع صعوبات في الحصول على قروض وكذلك ضمانات مصرفية من المصارف المحلية. كما أن المستويات المنخفضة لتعبئة الأموال من جانب المقاولين تؤدي إلى تأخير صرف الأموال من برنامج مرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية، ويتم الإفراج عن الأموال عادة على أساس تحقيق بعض المراحل من المشروع.

## 2-3- التحديات على المستوى القطري:

## أ- الأطر المؤسسية والقانونية:

هناك العديد من البلدان المؤهلة للحصول على منحة مرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية التي تفتقر إلى السياسات والأطر المؤسسية اللازمة لدعم المقاولين في كل من القطاعين العام والخاص لموارد الطاقة الحرارية الجوفية. وفي معظم الأحيان، تمنح الحكومة التصاريح والتناز لات للمقاولين الذين يفتقرون إلى المهارات اللازمة لتنفيذ مشاريع تطوير الطاقة الحرارية الجوفية. وبالإضافة إلى ذلك، فإن غياب الحوافز المالية مثل اتفاقيات شراء الطاقة في العديد من البلدان تعد أمرا محبطا يحد من الاستثمارات من القطاع الخاص، مما يؤدي إلى تأخير تنفيذ المشاريع. فعلى سبيل المثال، يجعل غياب إجراءات اتفاقيات شراء الطاقة في قطاع الطاقة الحرارية الجوفية.

#### ب- محدودية المشاركة والالتزام من البلدان المستفيدة:

منذ أن بدأ تنفيذ برنامج مرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية في عام 2012، جاء معظم مقاولي المشاريع الذين نالوا المنح من كينيا وإثيوبيا. وهذا ما يشير إلى أن هناك ضعفا في الاستجابة للمرفق من معظم البلدان المستفيدة. فعلى سبيل المثال، لم تقدم بلدان مثل بوروندي، الكونغو جمهورية الكونغو الديمقراطية وزامبيا أبدا طلبات المنح لبرنامج مرفق

تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية في حين قدمت إرتريا وأوغندا وتنزانيا طلبات ولكن لم تتأهل في جميع جولات التطبيق الثلاث (3) المكتملة.

## 3-3- التحديات على مستوى مفوضية الاتحاد الأفريقي:

## أ- إجراءات المشتريات المعقدة على مستوى مفوضية الاتحاد الأفريقى:

يشهد برنامج مرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية صعوبات كبيرة في أنشطة المشتريات في نطاق مفوضية الاتحاد الأفريقي. ففي معظم الأحيان، تتسبب إجراءات الشراء داخل مفوضية الاتحاد الأفريقي في حدوث تأخيرات كبيرة بسبب الطبيعة المعقدة لقواعد الشراء فضلا عن عبء العمل في قسم المشتريات. ويرجع ذلك إلى الطبيعة الخاصة لمشاريع الطاقة الحرارية الجوفية، وعدم ملاءمة قواعد وإجراءات المشتريات بمفوضية الاتحاد الأفريقي حتى يتم اتباعها.

## ب- التأخير في صرف الأموال:

يتسبب التأخير في صرف الأموال للمقاولين والاستشاريين من مفوضية الاتحاد الأفريقي أيضا في الصعوبات الحالية لبرنامج مرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية للخبراء الاستشاريين وكذلك مقاولي المشاريع. فعلى سبيل المثال، اضطرت الشركة الاستشارية الأولى لبرنامج مرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية إلى إلغاء العقد الذي أبرمته مع مفوضية الاتحاد الأفريقي بسبب تأخيرات كبيرة في صرف الأموال للعمل الذي تقوم به الشركة.

## 1- 3-4- التحديات التى تواجه مرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية على مستوى الدعم المالى:

يقتصر الدعم المالي لمرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية لبرنامج الحفر على 40 أن على 40 أن فقط من تكلفة بئرين. وتبدو هذه النسبة من الدعم المالي غير كافية بالنظر إلى أن المقاول يحتاج إلى تعبئة الموارد اللازمة لحفر ثلاث آبار على الأقل للتأكد من وجود مورد للطاقة الحرارية.

وبالإضافة إلى ذلك، هناك حاجة إلى البنية التحتية الضخمة (طريق الوصول، خط أنابيب المياه) مع تكاليف ضخمة لحفر الاستكشاف التي يغطي مرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية 20٪ فقط من تكاليفها الإجمالية.

#### 4- التوصيات وطريق المضى قدما:

يمكن معالجة مجموعة التحديات التي تواجه تنفيذ برنامج مرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية من خلال التوصيات الواردة في الجدول أدناه:

- تعبئة الموارد المالية لمزيد من جولات التطبيق
- تحسين طريقة الدعم المالي لمرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية
  - وضع برنامج إقليمي لبناء القدرات "مركز التميز الأفريقي للطاقة الحرارية الأرضية".
    - تحسين الإطار التنظيمي لمشاركة القطاع الخاص؛
      - تشجيع المشاركة والالتزام من البلدان المستفيدة.
- تحسين العمليات الإدارية لمرفق تخفيف المخاطر الناجمة عن الطاقة الحرارية الجوفية داخل مفوضية الاتحاد الأفريقي.