



نموذج السيرة الذاتية لمناصب القيادة العليا

الوظيفة: (الترتيب المسمى الوظيفي للمنصب الذي تتقدم له)	
نائب رئيس مفوضية الاتحاد الأفريقي	

معلومات شخصية:	
الاسم:	حنان مرسي
العنوان الفعلي:	شارع ميليك الثاني، صندوق بريد 3001، أديس أبابا، إثيوبيا
عنوان البريد الإلكتروني:	morsy.hanan@gmail.com
رقم الهاتف:	+251 94 805 9767
تاريخ الميلاد (يوم / شهر / سنة):	1975/04/19
الجنسية:	مصرية
المواطنة:	مصر
الجنس:	أنثى

بيان رؤية (فيما لا يزيد عن ألف (1000) كلمة، حدد كيف تنوي تحقيق التطلعات المبينة في جدول أعمال 2063 ومعالجة القضايا الأهم التي تراها إفريقيا واللجنة ذات الصلة بهذا المنصب)	
<p>تسريع الإنجاز بكفاءة وفعالية وضمن خضوع مفوضية الاتحاد الأفريقي للمساءلة لتحقيق أفريقيا التي نريدها</p> <p>تعيش أفريقيا لحظة محورية في تاريخها. فقد تأكلت عقود من التقدم الإنمائي بسبب تسونامي من الصدمات العالمية، واستنفاد الهوامش الوقائية للسياسات العامة، وارتفاع مستويات الديون في ظل تمويل شحيح لا يمكن تحمل تكاليفه. وتواجه القارة تحديات غير مسبوقه: فأكثر من نصف قراء العالم يقيمون في أفريقيا، كما أن 600 مليون أفريقي يفتقرون إلى الكهرباء. ومع ذلك، تمتلك أفريقيا إمكانات هائلة، حيث أن سكانها من الشباب، وتتمتع بـ 60% من إمكانات الطاقة الشمسية في العالم، واحتياطيات كبيرة من المعادن الخضراء، والقدرة على امتصاص ثلث احتياجات العالم من الكربون. يجب أن تستفيد أفريقيا من أصولها الأكثر قيمة وغير المستغلة بشكل كافٍ - النساء والشباب والقطاع الخاص - وأن تعزز استخدام الرقمنة. وتتطلب مواجهة هذه التحديات وإطلاق العنان لإمكانات أفريقيا حلولاً جماعية وإقليمية، على أن يكون الاتحاد الأفريقي في القلب منها، مما يمكن أفريقيا من بلورة مصيرها بفاعلية وتأكيد نفوذها على الساحة العالمية.</p> <p>إن طموحي لتولي منصب نائب رئيس مفوضية الاتحاد الأفريقي نابع من التزامي الراسخ ببناء أفريقيا مزدهرة ومتكاملة وموحدة تخدم مواطنيها على أفضل وجه، مدعومة بمفوضية اتحاد أفريقي أكثر فعالية وكفاءة وأكثر خضوعاً للمساءلة بقيادة الدول الأعضاء. إن رؤيتي متجذرة بعمق في التطلعات والأهداف الواردة في أجندة 2063 - أفريقيا التي نريدها. ولتحقيق هذه التطلعات، سأركز على المجالات التالية:</p> <p>تسريع الإصلاحات المؤسسية والنهوض بالقدرة المؤسسية</p> <p>هدفي هو الإسراع في تنفيذ الإصلاحات المؤسسية التي نصت عليها قرارات رؤساء دول الاتحاد الأفريقي بطريقة شفافة وضمن أن تظل مفوضية الاتحاد الأفريقي تحت قيادة الدول الأعضاء. وستكون معالجة المخاوف المتعلقة بتضخم الهياكل، والخلل في المبادرات والجهود، والحاجة إلى تعميق مشاركة مفوضية الاتحاد الأفريقي مع الدول الأعضاء على رأس أولوياتي. فالاستثمار في بناء القدرات في جميع كينانات الاتحاد الأفريقي أمر أساسي لزيادة فعاليتها وتعزيز قدرتها على الإنجاز باستخدام الموارد الداخلية وتعبئة الموارد وإدارتها بفعالية. ومن خلال العمل عن كثب مع الدول</p>	



الأعضاء، ساقوم بتطوير عملية التوظيف، بما يضمن شفافية الإجراءات القائمة على الكفاءة التي تفي بحصص الدول وتجذب أفضل الكفاءات. ومن خلال تشجيع التعلم المستمر، والتخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة، والمراجعات المنتظمة للأداء، يمكننا معالجة الثغرات في المهارات وضمان جاهزية القوى العاملة لدينا لمواجهة التحديات المستقبلية مع الحفاظ على تحفيزها وتعزيز قدرتها التنافسية. ساعمل على جعل مفوضية الاتحاد الأفريقي منظمة عالية الأداء تقدم نتائج ملموسة للدول الأعضاء والمواطنين الأفارقة.

تعظيم الاستفادة من الموارد

هدفى هو تحسين الفعالية من ناحية التكلفة عبر ترشيد النفقات وإعادة توجيه الموارد بهدف تحقيق مردود أكبر. ومن الأهمية بمكان تحسين استخدام الموارد الحالية وبناء أوجه تعاون قوية بين الإدارات وأجهزة الاتحاد الأفريقي. ولتحقيق قيمة أفضل مقابل المال بالنسبة للدول الأعضاء، سيتم تعزيز كفاءة الإنفاق، وتحقيق أفضل استخدام ممكن للموارد المحدودة من خلال تحديد الأولويات وتحسين أساليب العمل والاستخدام الفعال للتكنولوجيا. إنني أدرك أن الاتحاد الأفريقي لديه أصول عقارية في جميع أنحاء أفريقيا وحول العالم لا تدر دخلاً في الوقت الحالي. سأستفيد من هذه الأصول لتوليد مصادر دخل دائمة للاتحاد الأفريقي وتخفيف العبء المالي على الدول الأعضاء. سيؤدي تبني الرقمنة وأدوات الذكاء الاصطناعي إلى رفع الكفاءة وزيادة الإنتاجية إلى آفاق جديدة. كما سيكون تعميق تدقيق الدول الأعضاء في المفوضية أداة رئيسية في هذه الجهود على النحو الموضح أدناه.

تعميق تعبئة الموارد

إن تعميق تعبئة الموارد أمر ضروري لتحقيق أهدافنا الطموحة. وإدراكاً للتحديات الاقتصادية والمالية التي تواجهها الدول الأعضاء؛ ساعمل جاهداً على تعبئة المزيد من الموارد الطوعية من الدول الأعضاء مع تنويع مصادر التمويل من خلال الشراكات الاستراتيجية مع المؤسسات المالية الأفريقية والدولية والمنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص. وسيكون تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص والحلول التمويلية المبتكرة عاملاً أساسياً لنجاحنا. وعلاوة على ذلك، سأسعى إلى رفع مستوى الوعي بين الدول الأعضاء ومواطنيها حول الأهمية الحاسمة لتمويل الاتحاد الأفريقي ومبادراته، وتعزيز الشعور بالمسؤولية المشتركة.

تعزيز الحوكمة المؤسسية والمسائلة

سيكون تعزيز الحوكمة والمسائلة المؤسسية في طليعة الجهود التي ساقوم بها. ويشكل اعتماد المعايير المحاسبية الدولية لأفضل الممارسات المحاسبية المناسبة للمفوضية إحدى أولوياتي. وسيكون تعزيز الامتثال لتوصيات مراجعة الحسابات وضمان المتابعة السليمة للقضايا التي تثيرها الدول الأعضاء جزءاً لا يتجزأ من خطتي. وستضمن معالجة نقاط الضعف في مجال المشتريات وتنفيذ أنظمة مالية ومراقبة قوية، إلى جانب عمليات المراجعة الداخلية والخارجية المنتظمة للحسابات ضمان لتحقيق الشفافية والمسائلة في استخدام موارد الاتحاد الأفريقي. كما ستتم الاستفادة من التكنولوجيا لتبسيط العمليات المالية وتعزيز آليات الإبلاغ والمسائلة.

تعزيز شراكات أقوى ومتنوعة لتحقيق أثر جذري

هدفى هو بناء شراكات قوية ومتنوعة، تركز على الملكية الأفريقية، من أجل إحداث أثر نوعي. ومن خلال تبني نظام بيئي متكامل من التعاون القوي مع الجماعات الاقتصادية الإقليمية والمؤسسات المالية الأفريقية والأمم المتحدة والشركاء الآخرين، استناداً إلى الأولويات والاحتياجات الأفريقية، سنحقق أثراً قابلاً للتطوير وزيادة الموارد الأساسية. سيؤدي تعظيم أوجه التعاون مع الشركاء إلى تسريع تقدمنا نحو تحقيق أجندة 2063، وسأستفيد من شبكتي الواسعة لتعزيز الشراكات الأفريقية والعالمية على حد سواء، والدعوة إلى مصالح أفريقيا على الساحة العالمية وتعزيز الحلول التي تقودها أفريقيا للتحديات العالمية. وسأشرك الدول الأعضاء في صياغة استراتيجية الشراكة لضمان الملكية الأفريقية.

اعتماد نهج يركز على الشعوب في التنمية

إنني أطمح إلى أفريقيا التي تعتمد في تنميتها على الإنسان، مع الاعتماد على الإمكانيات الهائلة للشعوب الأفريقية. هدفى هو وضع المرأة والشباب في قلب مبادرات مفوضية الاتحاد الأفريقي. ولتعزيز مشاركة الشباب مع الاتحاد الأفريقي وملكيتهم لأجندة 2063، نحتاج إلى استراتيجيات اتصال مبتكرة مصممة خصيصاً لتلبية توقعاتهم المتطورة. يجب أن تكون مفوضية الاتحاد الأفريقي مثلاً يُحتذى به في تعزيز عملية صنع السياسات الشاملة، وضمان إدراج أصوات النساء والشباب والمجتمعات المهمشة. واستناداً إلى خبرتي الرائدة في مجال تعميم المساواة بين الجنسين، سأحرص على أن تعكس سياسات ومشاريع الاتحاد الأفريقي الاعتبارات الجنسانية. كما سأسعى إلى تعزيز تواصل مفوضية الاتحاد الأفريقي مع المغتربين والمجتمع المدني وتعزيز التعاون المنهجي مع البرلمانات والسلطات المحلية والقطاع الخاص.

معاً، سننشئ اتحاداً أفريقياً مرناً وشاملاً ومؤثراً، مستعداً للتعامل مع تعقيدات عصرنا لدعم تطلعات شعوبنا.



الملف التعريفي: (فيما لا يزيد عن ثلاثمائة (300) كلمة، قدم ملخصاً يبرز مهاراتك وخبراتك وأهدافك واتجاهاتك)

امرأة قيادية ذات رؤية ثاقبة تتمتع بخبرة عالمية وأفريقية واسعة النطاق

لقد ساهمت أدوار قيادية في المنظمات الدولية (صندوق النقد الدولي، والبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية، وبنك التنمية الأفريقي، ومفوضية الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا) في صقل مهاراتي وخبراتي في المجالات التالية:

- تطوير السياسات القائمة على الأدلة بما في ذلك الإصلاحات المالية والاقتصادية والهيكلية.
- ترؤس حوار السياسات العامة مع كبار المسؤولين والقطاع الخاص.
- تصميم الإصلاحات وتقييم أثرها.
- معرفة عميقة بأفريقيا وخبرة واسعة عبر مختلف الدول.
- سجل حافل في إدارة وإحداث تحول في فرق عمل كبيرة متعددة الأقطاب.
- تعميم المساواة بين الجنسين في الاستراتيجيات والمشروعات.
- تقوية القدرات الداخلية والإدارة المالية والالتزام.
- تعزيز الثقة وبناء توافق الآراء وتعبئة الموارد وتعزيز الشراكات المؤثرة.

الإجازات

- جائزة صندوق النقد الدولي للقيادة المتميزة.
- قيادة توسع البنك الأوروبي لإعادة الإعمار في شمال أفريقيا وتحويله إلى أحد أكبر المستثمرين.
- إعداد أول دراسة تشخيصية للقطاع الخاص، والحصول على جائزة التميز.
- تحسين الإضافة وتقييم الأثر لبنك التنمية الأفريقي.
- إعداد التقرير السنوي لبنك التنمية الأفريقي 2019 الحائز على جوائز حول الأداء والإصلاحات المؤسسية.
- ترأس مجموعة العمل الأفريقية رفيعة المستوى المعنية بالهيكل المالي العالمي، وبناء توافق في الآراء وإعلاء الصوت الأفريقي.
- تعاون وثيق ومثمر مع مفوضية الاتحاد، والتوافق على جدول أعمال الهيكل المالي العالمي، وتقديمه في الاجتماعات الوزارية للاتحاد وحوار رؤساء الدول، وتحقيق إنجازات رئيسية:
 - زيادة الحصص العامة لصندوق النقد الدولي
 - زيادة حدود الوصول لبرامج الصندوق
 - دعم وجود كرسي أفريقي ثالث في المجلس التنفيذي للصندوق
 - الموافقة على حقوق السحب الخاصة للصندوق كراس مال مختلط
 - إدراج بنود الديون المرنة الخاصة بالمناخ في عقود ديون 5 بنوك متعددة الأطراف والمملكة المتحدة
 - إصلاح شامل لأعمال ضمانات البنك الدولي
 - زيادة رأس المال العام القابل للاستدعاء من بنك التنمية الأفريقي بقيمة 117 مليار دولار أمريكي
- تم اختياري ضمن أكثر 100 امرأة مؤثرة في أفريقيا في عام 2023.

الهدف: تعزيز القدرات المؤسسية والفعالية من حيث التكاليف وحشد الموارد والشراكات لتحقيق أجندة 2063.



العضوية في الجمعيات المهنية (قائمة الهيئات المهنية التي أنت عضو فيها، حدد دورك فيها، إن وجدت)

- عضو في فريق الخبراء رفيع المستوى المستقل المعني بتمويل المناخ، الذي أطلقته رئاستا مؤتمر المناخ (كوب 26 و 27)
- عضو دائم في شبكة القيادات النسائية الأفريقية الأوروبية، التي تشترك في رئاستها الرئيستان السابقتان إلين جونسون سيرليف وماري روبنسون.
- باحثة زائرة في جامعة هارفارد، كلية كينيدي للحكومة، الولايات المتحدة الأمريكية.
- محررة مشاركة في مجلة التنمية العالمية، وهي مجلة تنموية رفيعة المستوى.
- عضو سابق في لجنة السياسات الاقتصادية في مدينة أبردين، وهي أول سلطة محلية اسكتلندية تصدر سندات شبه سيادية، حيث تقدم المشورة المستقلة بشأن السياسات الاقتصادية.
- عضو سابق في مجلس إدارة "الشراكة من أجل السياسة الاقتصادية"، وهي منظمة دولية مكرسة لدعم البحوث الاقتصادية وبناء القدرات ومقرها نيروبي.
- عضو سابق في "الفريق العالمي للمخاطر السيادية" الذي أسسه معهد بيترسون للاقتصاد الدولي ووكالة موديز لتبادل الآراء والتحليلات حول قضايا المخاطر السيادية.
- عضو سابق في مجلس أمناء معهد لندن للشرق الأوسط التابع لجامعة لندن (SOAS).
- زميل باحث، منتدى البحوث الاقتصادية للدول العربية وإيران وتركيا.
- - خبير في الائتلاف الأفريقي للبحوث الاقتصادية لدول جنوب الصحراء الكبرى.

المؤهلات الأكاديمية والمهنية (حدد مؤهلاتك الأكاديمية والمهنية، بدءاً من أعلى مؤهل)

اسم المؤسسة	عنوان المؤسسة (العنوان البريدي وأرقام الهاتف والموقع الإلكتروني)	الحصول على المؤهل	سنة الحصول على المؤهل
جامعة جورج واشنطن	2121 I St NW, Washington, DC 20052, USA +1 (202) 994-1000 https://www.gwu.edu/	دكتوراه في الاقتصاد، "مقالات عن الاضطرابات المالية"، مجالات التخصص: الاقتصاد الدولي، والتنمية الاقتصادية، والاقتصاد القياسي الاقتصادي والتنمية الاقتصادية	2006
جامعة كاليفورنيا	1 Shields Ave, Davis, CA 95616, USA +1 530-752-1011 https://www.ucdavis.edu/	ماجستير في الاقتصاد	1999
الجامعة الأمريكية	شارع الجامعة الأمريكية بالقاهرة الجديدة 1، محافظة القاهرة 11835، مصر +20 2 26151000 https://www.aucegypt.edu	بكالوريوس في الاقتصاد مع تخصص فرعي مزدوج في إدارة الأعمال وعلوم الحاسب الآلي. المعدل التراكمي 4.0، حاصل على كأس الرئيس للطلاب المتخرج الأعلى تقديراً.	1996

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
Fax:251115518718/251115536950 Website: www.au.int

التدريب الأخرى ذات الصلة (أذكر الدورات/التدريبات المعتمدة الأخرى التي حضرتها والتي لها صلة بهذا المنصب)			
عنوان الدورة	مؤسسة أو جهة التصديق	عنوان المؤسسة (العنوان البريدي وأرقام الهاتف والموقع الإلكتروني)	السنة التي حضرت فيها
تطبيق الرؤى السلوكية في تصميم السياسات العامة	جامعة هارفرد	كلية جون ف. كينيدي للحكم جامعة هارفرد 79 شارع جون ف. كينيدي، كامبريدج، ماساتشوستس 02138 الولايات المتحدة الأمريكية exed@hks.harvard.edu +1 617-496-9000 www.hks.harvard.edu/executive-education	2017

الخبرات المصيبة (قم بالإشارة إلى تجربة عملك بدءاً من أختيائها أو آخر الوظائف التي تملكها) قم سجل عملك تماماً وقم بالإحراج / التعديل في الجدول وفقاً لذلك لتوضيح خبراتك المصيبة)	
اسم المؤسسة / صاحب العمل:	مفوضية الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا
عنوان المؤسسة/صاحب العمل (العنوان البريدي وأرقام الهاتف والموقع الإلكتروني):	شارع منليك الثاني، صندوق بريد 3001، أديس أبابا، إثيوبيا الهاتف: +251-11-544-5000 https://www.uneca.org
المنصب (المسمى الوظيفي)	نائب الأمين التنفيذي وكبير الاقتصاديين
الفترة (تاريخ البدء حتى تاريخ الانتهاء)	2022 - حتى الآن
عدد الأشخاص الذين تم إشراف عليهم	أدارة فريق عمل كبير ومتنوع يضم 16 مديراً وموظفاً من الرتبة D-1 وأكثر من 600 شخص
المسؤوليات	<ul style="list-style-type: none"> الإشراف على الأنشطة التشغيلية لمفوضية الامم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا، وعمل المكاتب الإقليمية الفرعية، والمعهد الأفريقي للتنمية الاقتصادية والتخطيط، وجميع أنشطة البرامج الخاصة بالاقتصاد الكلي والحوكمة، والتكامل الإقليمي والتجارة، والمركز الأفريقي للإحصاء، والمساواة بين الجنسين، والفقر والسياسات الاجتماعية، وتنمية القطاع الخاص والتمويل، والتكنولوجيا، وتغير المناخ، والموارد الطبيعية. تقديم الريادة الفكرية والإشراف على الأنشطة الرامية إلى تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية للدول الأعضاء، بالتعاون الوثيق مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات الدولية. رئاسة أمانة مجموعة العمل الأفريقية رفيعة المستوى المعنية بالهيكل المالي العالمي (المجموعة)، التي تضم وزراء المالية والتخطيط والتنمية الاقتصادية الأفارقة، ومفوضية الاتحاد الأفريقي، واللجنة



<p>الاقتصادية لأفريقيا، وصندوق النقد الدولي، والبنك الدولي، وبنك التنمية الأفريقي، والبنك الأفريقي للتنمية والبنك الأفريقي للتصدير والاستيراد.</p> <ul style="list-style-type: none"> الإشراف على أمانة تحالف الديون المستدامة الذي أطلقته مصر في مؤتمر الأطراف (كوب) السابع والعشرين. يهدف التحالف إلى زيادة التمويل من أجل التنمية المستدامة، من خلال خفض تكاليف الاقتراض الأخضر للبلدان النامية، وتحسين شروط التمويل، وإصلاح هيكل الديون الدولية. العمل كخبير في المسار المالي لمجموعة الأمم المتحدة للاستجابة للأزمات العالمية (GCRG). توفر هذه المجموعة منتدى رفيع المستوى للتنسيق العالمي برئاسة الأمين العام للأمم المتحدة مع رؤساء الدول/الحكومات المؤيدين للتخفيف من آثار الأزمة المترابطة. الإشراف والتوجيه الاستراتيجي للأعمال التحضيرية الجوهرية للمؤتمر السنوي لوزراء المالية والتخطيط والتنمية الاقتصادية في مفوضية الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا، بما في ذلك الوثائق القانونية والقرارات وكذلك إعداد الجزء الوزاري وجلسات المائدة المستديرة (المواضيع والمتحدثين وموجزات الجلسات). صياغة وتنفيذ برنامج العمل الأساسي لمفوضية الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا وتحديد الأولويات. ضمان متابعة تنفيذ قرارات ومقررات المفوضية والمجلس الاقتصادي والاجتماعي والمنظمات الحكومية الدولية الأخرى. تمثيل مفوضية الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا في الاجتماعات والمؤتمرات الدولية والإقليمية والمشاركة بين الوكالات. 	
<ul style="list-style-type: none"> قُدمت بنجاح أمانة فريق العمل الأفريقي رفيع المستوى المعني بالهيكل المالي العالمي، وبناء توافق في الآراء حول موقف أفريقي مشترك لإصلاح الهيكل المالي العالمي، وإعلاء وجهات النظر والأولويات الأفريقية في حوارات وعمليات السياسات العالمية، وإعلاء الصوت الأفريقي على الساحة العالمية. وقد حظيت قيادتي في هذا الدور بإشادة كبيرة من الوزراء الأفارقة وأصحاب المصلحة الرئيسيين. قيادة عملية إعداد تقرير عن "صندوق النقد الدولي ومستقبل الهيكل المالي العالمي"، بالتشاور مع وزارات المالية الأفارقة لاقتراح جدول أعمال جديد لصندوق النقد الدولي للاستجابة بشكل أفضل للتحديات التي تواجهها البلدان المنخفضة والمتوسطة الدخل. تأسيس تعاون وثيق ومثمر مع مفوضية الاتحاد الأفريقي، والتوافق على جدول أعمال الهيكل المالي العالمي، وتقديمه في اجتماعات اللجنة الفنية الوزارية المتخصصة للاتحاد الأفريقي وكذلك في حوار رؤساء الدول حول الهيكل المالي العالمي في قمة الاتحاد الأفريقي، وتحقيق إنجازات تاريخية رئيسية: <ul style="list-style-type: none"> - زيادة الحصص العامة لصندوق النقد الدولي - زيادة حدود الوصول إلى برامج صندوق النقد الدولي - دعم بالإجماع للحصول على كرسي أفريقي ثالث في مجلس إدارة صندوق النقد الدولي - الموافقة على استخدام حقوق السحب الخاصة لصندوق النقد الدولي ك رأس مال مختلط - إدراج بنود الديون المرنة الخاصة بالمناخ في عقود ديون 5 بنوك متعددة الأطراف والمملكة المتحدة - إصلاح شامل لأعمال ضمانات البنك الدولي - زيادة رأس المال العام القابل للاستدعاء من بنك التنمية الأفريقي بقيمة 117 مليار دولار أمريكي الإشراف على قرارات مفوضية الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا بخصوص الاتفاق الإطار العام بشأن الديون والتعاون الضريبي الدولي التي اعتمدها الوزراء الأفارقة في مؤتمر مفوضية الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا قُدمت بشكل منظم إلى المحافظين الأفارقة في اجتماعات مجموعة البنك الدولي الخاصة بأفريقيا التابعة لصندوق النقد الدولي. نشر العديد من المقالات الافتتاحية المؤثرة للغاية بما في ذلك في فاينانشيال تايمز، ومشروع Syndicate، ومجلة الإيكونوميست. تحسين الجودة والقيمة المضافة للمنتجات المعرفية لمفوضية الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا. 	<p>الإنجازات</p>



<ul style="list-style-type: none"> • تقوية أعمال مفوضية الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا التحليلية وتقديم المشورة في مجال السياسات العامة. • ترسيخ مكانة فريدة لمفوضية الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا كمؤسسة موثوق بها وقادرة على تقديم مساهمات عالية الجودة وفي الوقت المناسب للاتحاد الأفريقي والدول الأعضاء . • قيادة عملية إعداد أوراق قضايا مفوضية الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا التي لاقت استحسان الدول الأعضاء واعترافاً بجودتها العالية ورواها الاستراتيجية . • حشد بنجاح وتأمين تمويل يزيد عن 7 ملايين دولار أمريكي. • اختيرت ضمن أكثر 100 امرأة مؤثرة في أفريقيا في عام 2023 . • حصلت على جائزة المرأة في النهوض بأفريقيا لعام 2024 . • اختيرت كواحدة من بين 20 امرأة رائدة من القيادات النسائية الأفريقية في عام 2024 . 	
<p>اسم المؤسسة / صاحب العمل: البنك الأفريقي للتنمية</p>	
<p>عنوان المؤسسة/صاحب العمل (العنوان البريدي وأرقام الهاتف والموقع الإلكتروني): African Development Bank Group Avenue Joseph Anoma BP 1387 Abidjan 01 01 Côte d'Ivoire https://www.afdb.org/en +225 2720263900</p>	
<p>رئيس قطاع السياسات الاقتصادية الكلية والتوقعات والبحوث</p>	<p>المنصب (المسمى الوظيفي)</p>
<p>2018-2021</p>	<p>الفترة (تاريخ البدء حتى تاريخ الانتهاء)</p>
<p>3 مديرين وأكثر من 40 شخصاً</p>	<p>عدد الأشخاص الذين تم الإشراف عليهم</p>
<ul style="list-style-type: none"> • الاضطلاع بدور الريادة الفكرية في القضايا الاقتصادية والإشراف على إنتاج عمل تحليلي دقيق لتعزيز حوار السياسات وعمليات البنك في جميع البلدان الأفريقية. • قيادة إنتاج المنشورات الاقتصادية الرئيسية للبنك، بما في ذلك تقرير التوقعات الاقتصادية الأفريقية، وتقرير التنافسية الأفريقية، ومراجعة التنمية الأفريقية. • الإشراف على التقييم المسبق للإضافية والنتائج الإنمائية المتوقعة لعمليات البنك لتعزيز الجودة عند دخول المشروعات وتحسين أثرها الإنمائي. • قيادة عملية إعداد التقرير السنوي لبنك التنمية الأفريقي، الذي يقدم معلومات عن مساهمات البنك في تقدم أفريقيا، ويسلط الضوء على أنشطته وعملياته وإصلاحاته المؤسسية. • التعاون مع المؤسسات المالية الدولية الأخرى، وشركاء التنمية، ومراكز البحوث الفكرية والجامعات، لقيادة مبادرة السياسات، وتعزيز التآزر، وبناء القدرات، والتركيز على توسيع نطاق التوعية. 	<p>المسؤوليات</p>

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
Fax:251115518718/251115536950 Website: www.au.int

<ul style="list-style-type: none"> • قيادة العمل المؤثر في مجال ديناميكيات الديون والقدرة على تحملها، وتقديم توصيات بشأن السياسات، وتشكيل دور البنك في التخفيف من مواطن الضعف في الديون. • قيادة تقرير رئيسي عن التكامل الإقليمي لتحديد الآثار الاقتصادية وتقديم توصيات بشأن السياسات لتعزيز المكاسب من التكامل الإقليمي. • بناء القدرات الذاتية لإنتاج المنشور الرئيسي بالكامل داخل البنك. • إجراء بحوث رائدة حول الفجوات بين الجنسين في الحصول على التمويل وريادة الأعمال لدعم جدول أعمال البنك في تعميم المساواة بين الجنسين في العمليات. • توسيع نطاق التواصل مع البنك ونشر مقالات رأي مؤثرة في فاينانشيال تايمز، ومشروع سينديكيت، وفوربس، وديفيكس، وسي إن إن، وسي إن بي سي، والتمويل والتنمية. 	<p>الإنجازات</p>
<p>اسم المؤسسة / صاحب العمل: البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية</p>	
<p>عنوان المؤسسة/صاحب العمل (العنوان البريدي وأرقام الهاتف والموقع الإلكتروني): البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية شارع فايف بانك لندن E14 4BG المملكة المتحدة +44 20 7338 6000 https://www.ebrd.com/home</p>	
<p>المدير المشارك، كبير الاقتصاديين لمنطقة جنوب وشرق البحر الأبيض المتوسط</p>	<p>المنصب (المسمى الوظيفي)</p>
<p>2018-2012</p>	<p>الفترة (تاريخ البدء حتى تاريخ الانتهاء)</p>
<p>20 شخصاً (موظفين واستشاريين)</p>	<p>عدد الأشخاص الذين تم الإشراف عليهم</p>
<ul style="list-style-type: none"> • إعداد وقيادة التحليل الاقتصادي للبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية وتقديم المشورة في مجال السياسات والتحليلات الاقتصادية لمنطقة العمليات الجديدة. • توظيف وإدارة فريق من الاقتصاديين والاستشاريين. • قيادة وإدارة البعثات الخاصة بالدول وترأس حوار السياسات مع كبار المسؤولين والقطاع الخاص. • وضع استراتيجيات قومية تحدد التحديات القطاعية والأولويات الاستراتيجية لتوجيه حوار الاستثمار والسياسات في البنك، وتقديمها إلى مجلس الإدارة وأصحاب المصلحة الآخرين. • تزويد الفرق المصرفية بسيناريوهات التوقعات الاقتصادية القطرية لتمويل المشاريع. • إدارة العديد من مشاريع المساعدة الفنية الرئيسية الممولة من الجهات المانحة. • التنسيق مع المؤسسات المالية الدولية/مصارف التنمية الدولية الأخرى والمانحين الثنائيين بشأن المشورة في مجال السياسات ومبادرات التنمية الدولية. نقل آراء البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية بشأن التحديات التي تواجه المنطقة لوسائل الإعلام وفي مختلف المنتديات العامة. 	<p>المسؤوليات</p>



<ul style="list-style-type: none"> • وجهت توسع البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية في أسواق جديدة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ونموه المبكر وتحوله إلى أحد أكبر المستثمرين بأكثر من 5 مليارات يورو في أقل من خمس سنوات وسط حالة من عدم اليقين الاقتصادي الشديد وتقلبات السوق والتغيرات التنظيمية. • قيادة أول تشخيص قطري للقطاع الخاص في جميع المؤسسات المالية الدولية على الإطلاق، والذي حصل على جائزة التميز . • قيادة تطوير فجوات الشمولية على المستوى القطري حسب الجنس والعمر والمناطق في جميع بلدان البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية. توفير الإطار التحليلي لأول مبادرة استراتيجية للبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية بشأن المساواة بين الجنسين. 	<p>الإنجازات</p>
<p>اسم المؤسسة / صاحب العمل: صندوق النقد الدولي</p>	
<p>عنوان المؤسسة/صاحب العمل (العنوان البريدي وأرقام الهاتف والموقع الإلكتروني): 700 19th Street, N.W., Washington, D.C. 20431, USA + 1 (202) 623-7000 https://www.imf.org/en/Home</p>	
<p>خبير اقتصادي أول</p>	<p>المنصب (المسمى الوظيفي)</p>
<p>2012-2007</p>	<p>الفترة (تاريخ البدء حتى تاريخ الانتهاء)</p>
<p>3 موظفين</p>	<p>عدد الأشخاص الذين تم الإشراف عليهم</p>
<p>إدارة النقد وسوق رأس المال، قسم الاستقرار المالي العالمي</p> <ul style="list-style-type: none"> • المشاركة في كتابة تقرير الاستقرار المالي العالمي لربيع 2012 حول الأصول الآمنة. • تقييم تأثير التغييرات المتوقعة للبنية التحتية للسوق على المشتقات المالية المتداولة خارج البورصة بشأن الطلب على الأصول الآمنة من خلال زيادة الطلب على الضمانات. <p>مكتب إيطاليا، الإدارة الأوروبية، قسم سياسات منطقة اليورو والاتحاد الأوروبي</p> <ul style="list-style-type: none"> • التنبؤ بالنمو والتضخم وميزان المدفوعات؛ تقييم القدرة التنافسية. • المساهمة في نموذج التنبؤ بمنطقة اليورو وتحليل القضايا الاحترازية الكلية وتدفق الأموال. • تقييم قضايا القطاع المالي في سلوفينيا وتقديم توصيات بشأن توقيت وكيفية استراتيجية الخروج من التدخل في القطاع المالي. <p>مكتب باكستان، إدارة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى</p> <ul style="list-style-type: none"> • تقييم الاستدامة المالية؛ وتحليل التطورات المالية؛ واقتراح إصلاحات ضريبية وإصلاحات في الإنفاق. • تقديم المشورة بشأن السياسة النقدية، وتقييم اختلال سعر الصرف، والتنبؤ بالإطار الكلي. • المشاركة في مفاوضات البرنامج المكثفة الخاصة بترتيب الاستعداد الائتماني لباكستان. <p>مكتب كازاخستان وقيرغيزستان، إدارة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى</p> <ul style="list-style-type: none"> • تقييم اختلال سعر الصرف والقدرة التنافسية ونمو الائتمان الخاص. 	
<p>المسؤوليات</p>	



<ul style="list-style-type: none"> • تحليل التطورات في القطاع المصرفي في كازاخستان؛ والتنبؤ بالإطار الكلي. • مراجعة إصلاحات قطاع الطاقة في قيرغيزستان وتوحيد الحساب شبه المالي. <p>إدارة الشؤون المالية، قسم العمليات المالية العامة</p> <ul style="list-style-type: none"> • تحليل التطورات المالية والهيكلية؛ وإعداد التوقعات المالية قصيرة ومتوسطة الأجل؛ وتقييم الاستدامة المالية لدومينيكيا. • المساهمة في أعمال المراجعة والدعم التشغيلي للإدارة. <p>مستشار المدير التنفيذي لشؤون الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، المجلس التنفيذي</p> <ul style="list-style-type: none"> • تقديم المشورة للمدير التنفيذي بشأن مجموعة متنوعة من المسائل الفنية المتعلقة بالإشراف على سياسات صندوق النقد الدولي والإقراض والمراقبة لـ 186 دولة عضو • مراجعة وتقديم توصيات بشأن مراقبة صندوق النقد الدولي وقضايا البرامج وأوراق السياسات العامة. 	
<ul style="list-style-type: none"> • قيادة العمل على السياسات الاحترازية الكلية وتطوير مجموعة أدوات لمراقبة المخاطر النظامية. • قيادة البحوث حول كيفية تأثير الأزمة المالية العالمية على التعرض لعوامل المخاطرة عبر الأصول. • تقييم أثر الأزمة المالية العالمية على الناتج المحتمل لإيطاليا وانعكاساتها على السياسات، وأثار الإصلاحات الهيكلية على النمو. • إجراء بحث عن ديناميكيات التضخم في منطقة اليورو وحول البطالة وعدم المساواة في الدخل. • إجراء بحث حول الانتقال إلى إطار جديد للسياسة النقدية في باكستان وتقدير المستوى الأمثل للاحتياجات. • المساهمة بشكل كبير في مجموعة عمل أسعار الصرف التابعة لصندوق النقد الدولي. المشاركة في تأليف مذكرة إرشادية حول تقييم سعر الصرف لتعديل نهج الاستدامة الخارجية لمصدري النفط. • الحصول على جائزة تقديرية على مستوى صندوق النقد الدولي للقيادة والمجهود الاستثنائي. • تقديم المشورة بشأن إصلاحات الخدمة المدنية والمعاشات التقاعدية في أنتيغوا وبربودا. 	<p>الإنجازات</p>
<p>اسم المؤسسة / صاحب العمل: جامعة جورج واشنطن</p>	
<p>عنوان المؤسسة/صاحب العمل (العنوان البريدي وأرقام الهاتف والموقع الإلكتروني): 2121 I St NW, Washington, DC 20052, USA +1 (202) 994-1000 https://www.gwu.edu/</p>	
<p>مدرس مساعد</p>	<p>المنصب (المسمى الوظيفي)</p>
<p>2003-2002</p>	<p>الفترة (تاريخ البدء حتى تاريخ الانتهاء)</p>
<p>--</p>	<p>عدد الأشخاص الذين تم الإشراف عليهم</p>
<ul style="list-style-type: none"> • تدريس مقررات الاقتصاد الدولي. • تدريس مقررات الاقتصاد الكلي المتوسط. 	<p>المسؤوليات</p>

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
 Fax:251115518718/251115536950 Website: www.au.int

الإجازات	تدريب الطلاب وتوجيههم
اسم المؤسسة / صاحب العمل: مجموعة KPMG الاستشارية (Deloitte حاليا)	
عنوان المؤسسة/صاحب العمل (العنوان البريدي وأرقام الهاتف والموقع الإلكتروني): 7900 Tysons One Place Suite 800 McLean, VA 22102-5971 United States +1 703 251 1000 https://www2.deloitte.com/us/en/industries/government-public-services.html?icid=bottom_government-public-services	
المنصب (المسمى الوظيفي)	مستشار اقتصادي
الفترة (تاريخ البدء حتى تاريخ الانتهاء)	1996 – 1998
عدد الأشخاص الذين تم الإشراف عليهم	--
المسؤوليات	مشروع إدارة المالية العامة في مصر <ul style="list-style-type: none"> • تقديم المساعدة الفنية وبناء القدرات لوحدة البحث والتحليل الاقتصادي في مكتب وزير المالية، وإدارتي ضريبة الدخل وضريبة المبيعات. • تقديم المشورة لوزارة المالية المصرية حول المسائل المتعلقة بالاقتصاد الكلي والمالية العامة.
الإجازات	تعزيز قدرات وحدات البحث والتحليل الاقتصادي في مكتب وزير المالية ودوائر ضريبة الدخل وضريبة المبيعات في مصر.



المهارات والكفاءات (فيما لا يزيد عن خمسمائة (500) كلمة، وضح كيف تلامح خبرتك ومؤهلك مع المهارات والكفاءات الموضحة في ملف تعريف المنصب الذي تقدم له)

بصفتي أحد كبار المسؤولين التنفيذيين المتمرسين والتي تتمتع بخبرة تزيد عن 25 عامًا في المنظمات الدولية والمؤسسات المالية، فإبني في وضع فريد يؤهلني للعمل كنانبة لرئيس مفوضية الاتحاد الأفريقي. لقد كرست حياتي المهنية لتعزيز التنمية الاقتصادية، وصياغة السياسات الاستراتيجية، وقيادة المبادرات والمشاريع واسعة النطاق التي تتماشى مع مهمة الاتحاد الأفريقي المتمثلة في تعزيز التنمية المستدامة والتكامل في جميع أنحاء القارة.

بصفتي نائب الأمين التنفيذي وكبير الخبراء الاقتصاديين في مفوضية الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا (UN-ECA)، أشرف على العمليات وأنسق البرامج عبر الإدارات والمكاتب الإقليمية الفرعية في قطاعات متنوعة مثل الحوكمة والتكامل الإقليمي والمساواة بين الجنسين والتمويل وتغير المناخ، وأدير فريقًا متنوعًا يضم 16 مديرًا وأكثر من 600 موظف. وقد أدى هذا الدور إلى صقل مهاراتي القيادية والإدارية الاستراتيجية، مما مكنتني من قيادة مبادرات معقدة تتطلب التعاون بين أصحاب المصلحة المتعددين.

في السابق، وبصفتي مديرًا لسياسات وبحوث الاقتصاد الكلي في بنك التنمية الأفريقي، قادت إعداد المنشورات الرئيسية وعملت في مجال القدرة على تحمل الديون والإدماج المالي والتكامل الإقليمي والتعليم والتوظيف. وقد دعمت جهودي بشكل مباشر أهداف الاتحاد الأفريقي للنمو الاقتصادي والاستقرار، على النحو المبين في أجندة 2063.

وبصفتي كمديرة مشاركة في البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية (EBRD)، قمت بتوجيه توسع البنك في أسواق جديدة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتحوله إلى أحد أكبر المستثمرين في المنطقة، حيث قمت بتطوير استراتيجيات الدول وقيادة التحليل الاقتصادي. وقد أظهرت هذه التجربة قدرتي على التنقل والتأثير على السياسات العامة في بيئة معقدة وصعبة في ظل حالة من عدم اليقين الشديد وتقلبات السوق والتغيرات التنظيمية.

وتضمنت فترة عملي في صندوق النقد الدولي تقديم المشورة بشأن تصميم السياسات والإصلاحات لمجموعة واسعة من البلدان من اقتصادات الجزر الصغيرة والبلدان النامية والأسواق الناشئة إلى الاقتصادات المتقدمة. وقد تطلبت هذه الأدوار حواراً رفيع المستوى في مجال السياسات ومهارات تفاوضية قوية، وهو أمر ضروري لمنصب نائب رئيس المفوضية.

ويتجلى التزامي بالنهوض بالمساواة بين الجنسين والتنمية المستدامة في عملي المتعلق بتعميم المساواة بين الجنسين في الاستراتيجيات والمشاريع والاستدامة البيئية. فعلى سبيل المثال، في بنك التنمية الأفريقي، قمت بقيادة الأبحاث حول الفجوات بين الجنسين في الحصول على التمويل وريادة الأعمال، ودعم جدول أعمال البنك بشأن تعميم المساواة بين الجنسين.

إن مؤهلاتي الأكاديمية، بما في ذلك درجة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة جورج واشنطن وبرنامج تنفيذي من كلية كينيدي بجامعة هارفارد، توفر أساساً متيناً في الاقتصاد والتمويل. هذه المؤهلات، إلى جانب خبرتي العملية، تؤهلني بشكل جيد للتصدي للتحديات المتعددة الأوجه التي يجابهها الاتحاد الأفريقي.

كما أن خبرتي الواسعة في مجال السياسة الاقتصادية والقيادة الاستراتيجية والدبلوماسية رفيعة المستوى تتوافق بسلاسة مع المهارات والكفاءات المطلوبة لمنصب نائب رئيس مفوضية الاتحاد الأفريقي. وأبني ملتزمة بتسخير خبراتي للنهوض بمهمة الاتحاد الأفريقي المتمثلة في تعزيز التنمية المستدامة والتكامل الاقتصادي والنمو الشامل في جميع أنحاء أفريقيا.



الإجازات / التمتع المعزز: (قيماً لا يزيد عن خمسمائة (500) كلمة، قم بالإشارة إلى أي إنجازات أخرى غير تلك التي تُفْرَج تحت خبزة العمل وقرغب في تسليط الضوء عليها)

- تم تكريمي من قبل شبكة الرئيسات التنفيذيات الأفريقيات كواحدة من 20 امرأة رائدة من القيادات النسائية الرائدة في عام 2024. حصلت على جائزة المرأة في النهوض بأفريقيا لعام 2024.
- أختيرت من قبل "أدفانس ميديا" كواحدة من أكثر 100 امرأة أفريقية مؤثرة لعام 2023.
- صُنِفَت كواحدة من أكثر 50 امرأة مؤثرة في مصر. حصلت على الجائزة في حفل أقيم تحت رعاية رئيس الوزراء المصري.
- حصل التقرير السنوي لبنك التنمية الأفريقي لعام 2019، الذي قمت بإعداده، على جائزة ستيفي الدولية الذهبية (الجائزة الأولى).
- حصلت على جائزة البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية التقديرية لعام 2017 للتميز في "تشخيص القطاع الخاص المصري" كأول تشخيص قطري للبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية.
- حصلت على جائزة صندوق النقد الدولي لعام 2012 تقديراً لجهودتي الاستثنائية في المساهمة في الفصول التحليلية لتقرير الاستقرار المالي العالمي الصادر عن صندوق النقد الدولي.
- حائزة على الجائزة التقديرية للتميز على مستوى صندوق النقد الدولي لعام 2009 للجهد الاستثنائي والقيادة في المساهمة في إنجاز ثلاث مراجعات برنامجية لباكستان، والتعاون الوثيق مع مجموعة البنك الدولي في العديد من الإصلاحات الهامة.
- حائزة على كأس الرئيس لعام 1996 للإنجاز الأكاديمي التي تُمنح للطلاب الأعلى مرتبة في دفعة التخرج في الجامعة الأمريكية بالقاهرة.
- حصلت على تقدير امتياز في امتحان التأهل للدكتوراه في الاقتصاد القياسي في خريف عام 2000.

المشورات (إن وجدت): (أذكر قصة المشورات التي قست بالقبول أو ساركت في تأليفها، قم بتوفير روابط للوصول إلى المنشورات إذا كانت موجودة على الإنترنت)

- [خطة عالمية جديدة للتخفيف من أعباء الديون وتحسين حياة البلدان المثقلة بالديون. باس بلو، يناير 2024.](#)
- [اصلاح هيكلية الديون العالمية. بروجيك سنيديت، يوليو 2023.](#)
- [تحتاج أفريقيا إلى المساعدة الدولية لتجنب العقد الضائع. فايننشال تايمز، 22 مايو 2023.](#)
- [التغيير الهيكلي وعدم المساواة في أفريقيا \(بالاشتراك مع T Nabassaga و A. Shimeles\). مجلة الاقتصادات الأفريقية، 2023.](#)
- [سلوك القطيع للمستثمرين والآثار الجانبية على أسواق الديون الأفريقية \(بالاشتراك مع M و E. Moustafa T Nabassaga و Yenicé\). أوراق وإجراءات AEA، 2021.](#)
- [الفرص وسط كوفيد-19: تعزيز التكامل الغذائي بين البلدان الأفريقية \(بالاشتراك مع A. Mukasa و A. Salami\). التنمية العالمية، 2021، 139.](#)
- [كيف يمكن لأفريقيا أن تستغل الثورة الصناعية الرابعة. بروجيك سنيديت، أكتوبر 2020.](#)
- [الوصول إلى التمويل في أفريقيا: لماذا لا يتم تمكين المرأة؟ التمويل والتنمية لعام 2019.](#)
- [الاستخدام الآمن للدين \(بالاشتراك مع A. Levy و A. Shimeles\). الاتحاد الأفريقي للبحوث الاقتصادية لعام 2019.](#)
- [وظائف الشباب ومهاراتهم وعدم التطابق التربوي في أفريقيا \(بالاشتراك مع A. Mukasa\). ورقة عمل رقم 326 لبنك التنمية الأفريقي.](#)
- ["التوقعات الاقتصادية لأفريقيا عام 2019: التكامل من أجل الرخاء الاقتصادي لأفريقيا \(قيادة فريق البنك الإفريقي للتنمية\).](#)
- [الاختيار الذاتي للمرأة خارج سوق الائتمان في أفريقيا \(بالاشتراك مع A. El-Shal و A. Woldemichael\). ورقة عمل رقم 317 لبنك التنمية الأفريقي.](#)
- [التعليم في أفريقيا: إنفاق المزيد والقيام بذلك بشكل أكثر كفاءة. فايننشال تايمز، فبراير 2020.](#)
- [معالجة عدم تطابق المهارات في أفريقيا. بروجيك سنيديت، يناير 2020.](#)
- [تشخيصات القطاع الخاص بمصر \(قيادة فريق من البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية\). منشور البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية لعام 2017.](#)
- [الوصول إلى التمويل - مراعاة الفجوة بين الجنسين \(بالاشتراك مع H. Youssef\). ورقة عمل للبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية، لعام 2017.](#)
- [سُتعرض قريباً في الاستعراض الفصلي للاقتصاد والمالية.](#)
- [النمو دون تغيير: قصة النمو الضعيف للإنتاجية في مصر \(بالاشتراك مع C. Sanchez و A. Levy\). ورقة عمل رقم 172 للبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية، لعام 2014.](#)



- حشد التمويل التحويلي في البلدان العربية التي تمر بمرحلة انتقالية (بالاشتراك مع Erik Berglof). المنتدى الرسمي للمؤسسات النقدية والمالية، لعام 2013.
- الأعمال غير المكتملة للإصلاحات الهيكلية في بلدان جنوب وشرق البحر المتوسط. تقرير التنافسية في العالم العربي لعام 2013.
- التحفيز المالي والمصادقية في البلدان الناشئة (بالاشتراك مع M. Kandil). مجلة *Eastern Economic Journal*، لعام 2013، (الصفحات من 1-20)
- مجموعة أدوات نظامية لرصد المخاطر (بالاشتراك مع S. Mitra و N. Blanche). ورقة عمل رقم 16/31 من صندوق النقد الدولي.
- الأصول الآمنة: هل تمثل حجر الزاوية في النظام المالي؟ ربيع عام 2012. تقرير الاستقرار المالي العالمي.
- محددات الحساب الجاري للدول المصدرة للنقطة التمويل والتجارة في الأسواق الناشئة، الفترة من مايو إلى يونيو عام 2012، المجلد 48، رقم 3، الصفحات 122-133.
- الجبل المتخوف، مارس 2012. التمويل والتنمية.
- محددات التضخم في منطقة اليورو: دور مؤسسات سوق العمل والمنتجات (بالاشتراك مع F. Jaumotte). ورقة العمل رقم 37/12 من صندوق النقد الدولي.
- العاطلون عن العمل في أوروبا، سبتمبر 2011. التمويل والتنمية.
- محددات التضخم في دول مجلس التعاون الخليجي (بالاشتراك مع M. Kandil). مجلة *Middle East Development Journal*، لعام 2011، المجلد 3، رقم 2، الصفحات 141-158.
- الإصلاحات الهيكلية والنمو: ما الذي ينجح؟ عام 2011. تقرير صندوق النقد الدولي القطري رقم 176/11.
- فيما بعد الأزمة: تقييم الأضرار في إيطاليا (بالاشتراك مع S. Sgherri). عام 2010. ورقة العمل رقم 244/10 من صندوق النقد الدولي.
- تقييم سعر الصرف لبلدان الشرق الأوسط وآسيا الوسطى باستخدام نهج الاستدامة الخارجية (بالاشتراك مع V. Kramarenko) عام 2008. مجموعة *Mimeo*، الفريق العامل المعني بأسعار الصرف.
- دور هيكل استحقاق الديون على الأصول الثابتة للشركات خلال فترات التوقف المفاجئ (مع M. Iannariello و A. Terada و Hagiwara). لعام 2007، مجلة *Journal of Applied Economic*، المجلد العاشر، الصفحات 309-335.
- الديون العامة والضعف المالي في الشرق الأوسط (بالاشتراك مع آخرين) عام 2007. ورقة العمل رقم 12/07 من صندوق النقد الدولي.

لغات العمل (حدد مستويات إتقان التحدث والقراءة والكتابة الخاصة بلغات الاتحاد الإفريقي أثناء أمثلة على مستويات الكفاءة ممتاز، جيد، مقبول، ضعيف)

لغات العمل	التحدث	القراءة	الكتابة
العربية	ممتاز	ممتاز	ممتاز
الإنجليزية	ممتاز	ممتاز	ممتاز
الفرنسية	مقبول	مقبول	ضعيف
البرتغالية			

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
 Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

المحكّمون (أذكر ثلاثة أشخاص كمحكّمين لك بالتفاصيل أدناه) يجب أن يكون أحد المحكّمين مختصًا بالجانب المهني والآخر للجانب الشخصي/الشخصية)			
رقم الهاتف	عنوان البريد الإلكتروني	الوظيفة والمؤسسة	الاسم
متاح عند الطلب	متاح عند الطلب	رئيسة ليبيريا السابقة والحائزة على جائزة نوبل	فخامة الرئيسة إلين سيرليف
متاح عند الطلب	متاح عند الطلب	رئيس بنك التنمية الأفريقي	الدكتور أكينوموي أديسينا
متاح عند الطلب	متاح عند الطلب	مفوض الاتحاد الأفريقي للتنمية الاقتصادية والتجارة والسياحة والصناعة والمعادن	السير ألبرت موتشانغا
متاح عند الطلب	متاح عند الطلب	مؤسس ورئيس مجلس إدارة مؤسسة محمد إبراهيم الخيرية	الدكتور محمد إبراهيم

إقرار	
أقر أنا الموقع أدناه بأن هذه المعلومات والتي توضح تفاصيل عني وعن مؤهلاتي وخبراتي هي صحيحة تمامًا.	
الاسم	حنان مرسي
التوقيع	
التاريخ	الخامس من أغسطس 2024