

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
Fax:251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Curriculum vitae

Poste : (Indiquez le titre du poste pour lequel vous postulez)

Vice-président de la Commission de l'Union africaine

Informations personnelles :

Prénom et Nom :	Hanan Morsy
Adresse physique :	Menelik II Ave, P.O. Box 3001, Addis Ababa, Ethiopie
Adresse électronique :	morsy.hanan@gmail.com
Numéro de téléphone :	+251 94 805 9767
Date de naissance (jj/mm/aa) :	19/04/1975
Nationalité :	Égyptien
Citoyenneté :	Égypte
Sexe :	Femme

Déclaration de la vision (En mille (1 000) mots maximum, décrivez comment, à ce poste, vous comptez réaliser les aspirations énoncées dans l'Agenda 2063 et aborder les questions les plus urgentes auxquelles l'Afrique et la Commission sont confrontées)

Accélérer la livraison efficace et efficiente et garantir la responsabilité de la CUA pour réaliser l'Afrique que nous voulons.

L'Afrique se trouve à un moment charnière de son histoire, confrontée à des défis majeurs qui ont érodé des décennies de progrès en développement. Les chocs mondiaux ont épuisé les amortisseurs politiques, accru les niveaux d'endettement et aggravé le manque de financement. Plus de la moitié des pauvres du monde résident en Afrique et 600 millions d'Africains n'ont pas accès à l'électricité. Pourtant, l'Afrique recèle un immense potentiel : une population jeune, 60 % du potentiel solaire mondial, d'importantes réserves de minerais verts et la capacité de séquestrer un tiers des besoins en carbone de la planète. Pour libérer ce potentiel, l'Afrique doit exploiter ses atouts les plus précieux - les femmes, les jeunes et le secteur privé - et tirer parti de la numérisation. Une approche collective et régionale, axée sur l'UA, est essentielle pour permettre au continent de prendre activement en main son destin et d'affirmer son influence mondiale.

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

En tant que candidate au poste de vice-président de la Commission de l'Union africaine, mon engagement inébranlable est de construire une Afrique prospère, intégrée et unie qui serve au mieux ses citoyens, soutenue par une Commission plus efficace, efficiente et responsable, dirigée par les États membres. Ma vision est profondément ancrée dans les aspirations et les objectifs énoncés dans l'Agenda 2063 - L'Afrique que nous voulons. Pour réaliser ces aspirations, je me concentrerai sur les domaines suivants :

Accélérer les réformes institutionnelles et renforcer les capacités institutionnelles

Mon objectif est d'accélérer la mise en œuvre des réformes institutionnelles décidées par les chefs d'État de l'UA avec transparence et de garantir que la CUA reste dirigée par les États membres. Mes principales priorités seront de répondre aux préoccupations concernant les structures hypertrophiées, le dysfonctionnement des initiatives et des efforts, et la nécessité d'un engagement plus profond avec les États membres. Investir dans le renforcement des capacités des entités de l'UA est crucial pour améliorer leur efficacité et leur gestion des ressources. En réformant le recrutement, je veillerai à ce que le processus soit fondé sur les compétences et permette de remplir les quotas nationaux et d'attirer les talents. Je m'efforcerai de faire de la CUA une organisation hautement performante, fournissant des résultats tangibles aux États membres et aux citoyens africains.

Améliorer l'utilisation des ressources

Mon objectif est d'améliorer le rapport coût-efficacité en rationalisant les dépenses et en réorientant les ressources pour un impact plus profond. Optimiser l'utilisation des ressources existantes et créer des synergies entre les départements et organes de l'UA sera essentiel. Je renforcerai l'efficacité des dépenses par une meilleure priorisation, des modes de fonctionnement améliorés et une utilisation optimale de la technologie. Je suis conscient que l'UA possède des biens immobiliers en Afrique et dans d'autres parties du monde qui ne génèrent actuellement aucun revenu. Je vais tirer parti de ces actifs pour générer des sources permanentes de revenus pour l'UA et réduire le fardeau financier des États membres. L'adoption de la numérisation et de l'intelligence artificielle améliorera l'efficacité et la productivité.

Renforcer la mobilisation des ressources

Pour atteindre nos objectifs ambitieux, il est essentiel d'intensifier la mobilisation des ressources. Conscients des défis économiques des États membres, je travaillerai à mobiliser davantage de ressources volontaires et diversifier les sources de financement par des partenariats stratégiques avec des institutions financières africaines et internationales, des ONG et le secteur privé. La promotion de partenariats public-privé et de solutions de financement innovantes sera la clé de notre succès. En outre, je sensibiliserai les États membres et leurs citoyens à l'importance du financement de l'UA et de ses initiatives, en encourageant un sentiment de responsabilité partagée.



Renforcer la gouvernance et la responsabilité des entreprises

Renforcer la gouvernance d'entreprise et la responsabilité sera au cœur de mes efforts. L'adoption de normes comptables internationales adaptées à l'organisation est une priorité. Le respect des recommandations d'audit et le suivi des questions des États membres seront essentiels. Je remédierai aux faiblesses en passation de marchés et mettrai en œuvre des systèmes financiers et de suivi solides, avec des audits internes et externes réguliers, pour garantir la transparence et la responsabilité. La technologie sera utilisée pour améliorer les mécanismes d'établissement de reporting et de responsabilité.

Favoriser des partenariats plus solides et diversifiés

Mon objectif est d'établir des partenariats solides et diversifiés, ancrés sur l'appropriation africaine, pour un impact transformateur. En favorisant un écosystème de collaborations solides avec les communautés économiques régionales, les institutions financières africaines, les Nations unies et d'autres partenaires, selon les priorités africaines, nous maximiserons notre impact et mobiliserons des ressources essentielles. Optimiser les synergies avec les partenaires accélérera nos progrès vers la réalisation de l'Agenda 2063. Je tirerai parti de mon vaste réseau pour renforcer les partenariats panafricains et mondiaux, défendre les intérêts de l'Afrique sur la scène internationale et promouvoir des solutions africaines aux défis mondiaux, en impliquant les États membres dans la stratégie de partenariat.

Adopter une approche du développement centrée sur les personnes

J'aspire à une Afrique dont le développement est axé sur les personnes, en s'appuyant sur l'énorme potentiel du peuple africain. Mon objectif est de placer les femmes et les jeunes au centre des initiatives de la CUA. Pour renforcer l'engagement des jeunes envers l'UA et leur appropriation de l'Agenda 2063, nous avons besoin de stratégies de communication innovantes adaptées à leurs attentes évolutives. La CUA doit montrer l'exemple en promouvant des politiques inclusives et en intégrant les voix des femmes, des jeunes et des communautés marginalisées. Forte de mon expérience pionnière en matière d'intégration de la dimension de genre, je veillerai à ce que les politiques et les projets de l'UA tiennent compte cette dimension. Je renforcerai également l'engagement avec la diaspora, la société civile et favoriserai des collaborations plus systémiques avec les parlements, les autorités locales et le secteur privé.

Ensemble, nous construirons une Union africaine résiliente, inclusive et efficace, capable de relever les défis complexes de notre époque tout en répondant aux aspirations de nos peuples.



Profil de cadre : (En trois cents (300) mots maximum, fournissez un résumé et les points forts de vos compétences, expériences, objectifs et réalisations)

Une femme leader visionnaire avec une vaste expérience mondiale et panafricaine

Mon parcours, enrichi par des rôles de leadership au FMI, à la BERD, à la BAD et à l'UNECA a affiné mes compétences dans plusieurs domaines clés :

- Expertise en politique publique fondée sur des données probantes, notamment les réformes fiscales, financières et structurelles.
- Direction de dialogues politiques avec des hauts fonctionnaires et le secteur privé.
- Conception, suivi des réformes et évaluation de l'impact.
- Connaissance approfondie de l'Afrique et vaste expérience internationale.
- Gestion et transformation de grandes équipes multiculturelles.
- Intégration de la dimension de genre dans les stratégies et projets.
- Renforcement des capacités internes, gestion financière et conformité.
- Cultivation de la confiance, établissement de consensus, mobilisation des ressources et création de partenariats fructueux.

Réalisations :

- Prix du FMI pour leadership exceptionnel.
- Expansion de la BERD en Afrique du Nord devenant un des plus grands investisseurs.
- Premier diagnostic du secteur privé récompensé par un prix d'excellence.
- Amélioration de l'évaluation de l'additionnalité et de l'impact de la BAD.
- Rapport annuel 2019 de la BAD sur les performances et réformes primé.
- Direction du secrétariat du groupe de travail africain de haut niveau sur l'architecture financière mondiale (AGF), amplifiant la voix de l'Afrique.
- Collaboration productive avec la CUA, , accomplissements notables :
 - Augmentation de la quote-part générale du FMI
 - Soutien à une troisième présidence africaine au FMI
 - Approbation du DTS du FMI comme capital hybride
 - Inclusion de clauses de dette résiliente au changement climatique dans les contrats de dette de 5 BMD
 - Révision des garanties de la Banque mondiale
 - Augmentation du capital de la BAD.
- Nommée l'une des 100 femmes les plus influentes d'Afrique en 2023.

Objectif : renforcer les capacités institutionnelles, le rapport coût-efficacité, mobiliser les ressources et développer des partenariats pour réaliser l'Agenda 2063.

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
 Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Adhésion à des associations professionnelles (liste des organismes professionnels dont vous êtes membre, précisez la fonction le cas échéant)

- Membre du groupe d'experts indépendants de haut niveau sur le financement de la lutte contre le changement climatique, créé par les présidences de la COP26 et de la COP27.
- Membre permanent du réseau Afrique-Europe des femmes dirigeantes, coprésidé par les anciennes présidentes Ellen Johnson Sirleaf et Mary Robinson.
- Chercheur invité à Harvard, Kennedy School of Government, Université de Harvard, États-Unis.
- Rédacteur en chef adjoint de World Development, une revue de développement de premier plan.
- Ancien membre du comité de politique économique de la ville d'Aberdeen, première autorité locale écossaise à émettre des obligations sous-souveraines, fournissant des conseils indépendants sur les politiques économiques.
- Ancien membre du conseil d'administration du Partnership for Economic Policy, une organisation internationale basée à Nairobi qui se consacre au soutien de la recherche économique et au renforcement des capacités.
- Ancien membre du "Global Sovereign Risk Panel" fondé par le Peterson Institute for International Economics et Moody's pour échanger des points de vue et des analyses sur les questions de risque souverain.
- Ancien membre du conseil d'administration de l'Institut du Moyen-Orient de Londres à l'université SOAS.
- Chargé de recherche, Forum de recherche économique pour les pays arabes, l'Iran et la Turquie.
- Personne-ressource, Consortium de recherche économique pour l'Afrique subsaharienne.

Qualifications académiques et professionnelles (Indiquez vos qualifications académiques et professionnelles, en commençant par la qualification la plus élevée)

Nom de l'institution	Adresse de l'institution (adresse postale, numéros de téléphone et site web)	Qualification reçue	Année d'obtention
Université George Washington	2121 I St NW, Washington, DC 20052, États-Unis +1 (202) 994-1000 https://www.gwu.edu/	Doctorat en économie, "Essais sur les turbulences financières", Domaines de spécialisation : Économie internationale, développement économique et économétrie	2006
Université de Californie, Davis	1 Shields Ave, Davis, CA 95616, USA	Maîtrise en économie	1999

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
 Fax:251115518718/251115536950 Website: www.au.int

	+1 530-752-1011 https://www.ucdavis.edu/		
Université américaine du Caire	AUC Ave, New Cairo 1, Gouvernorat du Caire 11835, Égypte +20 2 26151000 https://www.aucegypt.edu/	Licence en économie avec une double mineure en gestion d'entreprise et en informatique. GPA 4.0, Prix de la Coupe du Président pour l'étudiant diplômé le mieux classé.	1996

Autre formation pertinente (Indiquez les autres formations/cours certifiés que vous avez suivis et qui sont pertinents pour cette fonction)

Titre de la formation	Organisme ou institution de certification	Adresse de l'institution (adresse postale, numéros de téléphone et site web)	Année de participation
Application des connaissances comportementales à la conception des politiques publiques	Université de Harvard	École de gouvernement John F. Kennedy Université de Harvard 79 JFK Street, Cambridge, MA 02138 USA exed@hks.harvard.edu +1 617-496-9000 www.hks.harvard.edu/executive-education	2017

Expérience professionnelle (Indiquez votre expérience professionnelle en commençant par la plus récente ou la plus ancienne. Donnez un historique complet de votre travail et incluez/modifiez le tableau en conséquence pour saisir votre expérience professionnelle)

Nom de l'organisation/employeur : Commission économique des Nations unies pour l'Afrique (UN-ECA)

Adresse de l'organisation/employeur (adresse postale, numéros de téléphone et site web)

Menelik II Ave.
P.O. Box 3001, Addis Ababa, Ethiopie
Téléphone : 251-11-544-5000
<https://www.uneca.org>

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
 Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

<i>Poste occupé (titre du poste)</i>	Secrétaire exécutif adjoint et économiste en chef
<i>Durée (de la date de début à la date de fin)</i>	2022-aujourd'hui
<i>Nombre de personnes encadrées</i>	Gérer une équipe nombreuse et diversifiée comprenant 16 directeurs et agents de niveau D1 et plus de 600 personnes.
<i>Responsabilités</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Superviser les activités opérationnelles de la CEA, les travaux des bureaux sous-régionaux, l'Institut africain de développement économique et de planification, toutes les activités de programme pour la macroéconomie et la gouvernance, l'intégration régionale et le commerce, le Centre africain de statistique, le genre, la pauvreté et la politique sociale, le développement du secteur privé et la finance, la technologie, le changement climatique et les ressources naturelles. • Fournir un leadership intellectuel et superviser les activités visant à promouvoir le développement économique et social des États membres, en étroite collaboration avec d'autres agences des Nations unies et organisations internationales. • Diriger le secrétariat et coprésider le groupe de travail africain de haut niveau sur l'architecture financière mondiale (le groupe), composé des ministres africains des finances, de la planification et du développement économique, de la Commission de l'Union africaine, de la CEA, du FMI, de la Banque mondiale, de la Banque africaine de développement et d'Afreximbank. • Superviser le secrétariat de la Coalition pour une dette durable lancée par l'Égypte lors de la COP27. Cette coalition vise à accroître le financement du développement durable en réduisant les coûts des emprunts verts pour les pays en développement, en améliorant les conditions de financement et en réformant l'architecture de la dette internationale. • Servir de sherpa pour le volet financier du Groupe de réaction à la crise mondiale des Nations unies (GCRG). Le GCRG est un forum de haut niveau pour la coordination mondiale, présidé par le Secrétaire général des Nations unies, avec les chefs d'État ou de gouvernement champions de l'atténuation des impacts de la crise interdépendante. • Superviser et orienter stratégiquement les préparatifs de fond de la conférence annuelle des ministres des finances, de la planification et du développement économique de la CEA (COM), y compris les documents statutaires et les résolutions, ainsi que la préparation du segment ministériel et des tables rondes (thèmes, orateurs et notes de synthèse). • Formuler et mettre en œuvre le programme de travail de fond de la CCE, en déterminant les priorités.



	<ul style="list-style-type: none"> Assurer le suivi de la mise en œuvre des résolutions et décisions de la Commission, du Conseil économique et social et d'autres organisations intergouvernementales. <p>Représenter la CCE lors de réunions et de conférences internationales, régionales et inter-agences.</p>
<p>Réalisations</p>	<ul style="list-style-type: none"> J'ai dirigé avec succès le secrétariat du groupe de travail africain de haut niveau sur l'architecture financière mondiale, en dégagant un consensus sur une position africaine commune concernant la réforme de l'architecture financière mondiale, en faisant valoir les points de vue et les priorités de l'Afrique dans les dialogues et les processus politiques mondiaux et en amplifiant la voix de l'Afrique sur la scène internationale. Les ministres africains et les principales parties prenantes ont fait l'éloge de mon leadership dans ce rôle. J'ai dirigé la préparation du rapport sur "Le FMI et l'avenir de l'architecture financière mondiale", en consultation avec les ministères africains des finances, afin de proposer un nouveau programme pour que le FMI puisse mieux répondre aux défis auxquels sont confrontés les pays à revenu faible et intermédiaire. Établissement d'une collaboration étroite et productive avec la CUA, alignement sur le programme de l'AGF, présentation lors des réunions ministérielles du comité technique spécialisé (CTS) de l'UA ainsi que lors du dialogue des chefs d'État sur l'AGF lors du sommet de l'UA, et franchissement d'étapes historiques importantes : <ul style="list-style-type: none"> Augmentation de la quote-part générale du FMI Augmentation des limites d'accès aux programmes du FMI Soutien unanime à une troisième présidence africaine au conseil d'administration du FMI Approbation de l'utilisation des DTS du FMI comme capital hybride Inclusion de clauses de dette résiliente au changement climatique dans les contrats de dette de 5 BMD et du Royaume-Uni Révision des activités de garantie de la Banque mondiale 117 milliards de dollars Augmentation du capital général remboursable de la BAD J'ai supervisé les résolutions de la CEA sur l'AGF, la dette et la coopération fiscale internationale qui ont été adoptées par les ministres africains lors de la réunion du conseil d'administration de la CEA. Régulièrement présenté aux gouverneurs africains lors des réunions de l'Africa Caucus du FMI et de la Banque mondiale. A publié plusieurs articles d'opinion très influents, notamment dans le Financial Times, Project Syndicate et The Economist.

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

	<ul style="list-style-type: none">• Amélioration de la qualité et de la valeur ajoutée des produits de connaissance de la CEA.• Renforcement du travail d'analyse et de conseil politique de la CEA.• J'ai positionné la CEA de manière unique en tant qu'institution de confiance de choix, capable d'apporter une contribution opportune et de qualité à l'UA et aux États membres.• J'ai dirigé la préparation des documents de synthèse de la CEA, qui ont été bien accueillis par les États membres et reconnus pour leur grande qualité et leur vision stratégique.• Mobilisation et obtention d'un financement de plus de 7 millions de dollars.• Nommée l'une des 100 femmes les plus influentes d'Afrique en 2023.• A reçu le prix 2024 des femmes pour l'avancement de l'Afrique.• Reconnue comme l'une des 20 femmes dirigeantes américaines les plus innovantes en 2024.
Nom de l'organisation/employeur : Banque africaine de développement	
Adresse de l'organisation/employeur (adresse postale, numéros de téléphone et site web) Groupe de la Banque africaine de développement Avenue Joseph Anoma 01 BP 1387 Abidjan 01 Côte d'Ivoire https://www.afdb.org	
Poste occupé (titre du poste)	Directeur du département de la politique macroéconomique, des prévisions et de la recherche
Durée (de la date de début à la date de fin)	2018-2021
Nombre de personnes encadrées	3 gérés et plus de 40 personnes encadrées
Responsabilités	<ul style="list-style-type: none">• Fournir un leadership en matière de réflexion sur les questions économiques et superviser la production d'un travail analytique rigoureux pour renforcer le dialogue politique et les opérations de la Banque dans tous les pays africains.• Diriger la production des principales publications économiques phares de la Banque, notamment les Perspectives économiques en Afrique, le

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
Fax:251115518718/251115536950 Website: www.au.int

	<p>Rapport sur la compétitivité en Afrique et la Revue du développement africain.</p> <ul style="list-style-type: none">• Superviser l'évaluation ex ante de l'additionnalité et des résultats attendus en matière de développement (ADOA) des opérations de la Banque afin d'améliorer la qualité à l'entrée des projets et d'accroître leur impact sur le développement.• Diriger la préparation du rapport annuel de la BAD, qui fournit des informations sur les contributions de la Banque aux progrès de l'Afrique et met en lumière ses activités, ses opérations et ses réformes institutionnelles.• Collaborer avec d'autres IFI, des partenaires de développement, des groupes de réflexion sur la recherche et des universités, afin de mener des initiatives politiques, d'améliorer les synergies, de renforcer les capacités et d'élargir le champ d'action.
<p><i>Réalisations</i></p>	<ul style="list-style-type: none">• J'ai dirigé des travaux importants sur la dynamique et la viabilité de la dette, en formulant des recommandations politiques et en définissant le rôle de la Banque dans l'atténuation des vulnérabilités de la dette.• J'ai dirigé un rapport phare sur l'intégration régionale afin de quantifier les implications économiques et de proposer des recommandations politiques pour favoriser les bénéfices de l'intégration régionale.• Mise en place d'une capacité interne pour produire entièrement la publication phare en interne.• Recherche pionnière sur les écarts entre hommes et femmes en matière d'accès au financement et à l'entrepreneuriat, afin de soutenir le programme de la Banque en matière d'intégration de la dimension de genre dans les opérations.• Élargissement de la portée de la Banque et publication d'articles d'opinion influents dans le Financial Times, Project Syndicate, Forbes, Devex, CNN, CNBC et Finance & Development.
<p>Nom de l'organisation/employeur : Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD)</p>	
<p>Adresse de l'organisation/employeur (adresse postale, numéros de téléphone et site web)</p> <p>BERD Cinq rue de la Banque Londres E14 4BG Royaume-Uni +44 20 7338 6000</p>	

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
 Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

https://www.ebrd.com/home	
<i>Poste occupé (titre du poste)</i>	Directeur associé, économiste en chef pour la région du sud et de l'est de la Méditerranée
<i>Durée (de la date de début à la date de fin)</i>	2012-2018
<i>Nombre de personnes encadrées</i>	20 personnes (personnel et consultants)
<i>Responsabilités</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Mettre en place et diriger l'analyse économique et les conseils politiques de la BERD pour la nouvelle région d'opération. • Recruter et gérer une équipe d'économistes et de consultants. • Diriger des missions dans les pays, en menant le dialogue politique avec les hauts fonctionnaires et le secteur privé. • Élaborer des stratégies nationales identifiant les défis sectoriels et les priorités stratégiques afin d'orienter les investissements et le dialogue politique de la Banque, et les présenter au conseil d'administration et aux autres parties prenantes. • Fournir aux équipes bancaires des scénarios de prévisions économiques par pays pour le financement de projets. • Gérer plusieurs grands projets d'assistance technique financés par des donateurs. • Assurer la coordination avec d'autres institutions financières internationales/BMD et donateurs bilatéraux en ce qui concerne les conseils politiques et les initiatives de développement international. Communiquer le point de vue de la BERD sur les défis auxquels la région est confrontée aux médias et dans divers forums publics.
<i>Réalisations</i>	<ul style="list-style-type: none"> • A guidé l'expansion de la BERD vers de nouveaux marchés au Moyen-Orient et en Afrique du Nord, sa croissance initiale et sa transformation en l'un des plus grands investisseurs avec plus de 5 milliards d'euros en moins de cinq ans, dans un contexte de forte incertitude économique, de volatilité des marchés et de changements réglementaires. • A été à l'origine du premier diagnostic du secteur privé d'un pays dans l'ensemble des IFI, qui a reçu un prix d'excellence. • A dirigé l'identification des lacunes en matière d'inclusion au niveau national par genre, âge et régions dans l'ensemble des pays de la BERD. Fournir le cadre analytique de la première initiative stratégique de la BERD en matière d'égalité du genre.

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
 Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Nom de l'organisation/employeur : Fonds monétaire international (FMI)	
Adresse de l'organisation/employeur (adresse postale, numéros de téléphone et site web)	
700 19th Street, N.W., Washington, D.C. 20431, USA + 1 (202) 623-7000 https://www.imf.org/en/Home	
<i>Poste occupé (titre du poste)</i>	Économiste principal
<i>Durée (de la date de début à la date de fin)</i>	2003-2012
<i>Nombre de personnes encadrées</i>	2-3 personnes
<i>Responsabilités</i>	<p><i>Département des marchés monétaires et financiers, Division de la stabilité mondiale</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Co-auteur du rapport sur la stabilité financière mondiale du printemps 2012 sur les actifs sûrs. • Évaluer l'impact des changements attendus dans l'infrastructure du marché des produits dérivés de gré à gré sur la demande d'actifs sûrs par le biais d'une demande accrue de garanties. • <i>Bureau Italie, Département européen, Division des politiques de la zone euro et de l'UE</i> • Prévoir la croissance, l'inflation et la balance des paiements ; évaluer la compétitivité. • Contribuer au modèle de prévision de la zone euro et analyser les questions macroprudentielles et de flux de fonds. • Évaluer les problèmes du secteur financier en Slovaquie et formuler des recommandations sur le calendrier et les modalités de la stratégie de sortie de l'intervention dans le secteur financier. <p><i>Bureau du Pakistan, Département du Moyen-Orient et de l'Asie centrale</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Évaluer la viabilité budgétaire ; analyser les évolutions budgétaires ; proposer des réformes en matière de fiscalité et de dépenses. • Conseiller sur la politique monétaire, évaluer le désalignement des taux de change et prévoir le cadre macroéconomique. • Participer aux négociations intenses du programme pour l'accord de confirmation en faveur du Pakistan.



	<p><i>Bureau du Kazakhstan et du Kirghizstan, Département du Moyen-Orient et de l'Asie centrale</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Évaluer le désalignement des taux de change, la compétitivité et la croissance du crédit privé. • Analyser l'évolution du secteur bancaire du Kazakhstan ; prévoir le cadre macroéconomique. • Revoir les réformes du secteur de l'énergie au Kirghizstan et consolider le compte quasi-budgétaire. <p><i>Département des affaires fiscales, Division des opérations fiscales I</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Analyser les développements fiscaux et structurels ; préparer des projections fiscales à court et moyen terme ; évaluer la viabilité fiscale de la Dominique. • Contribuer au travail de révision et de soutien opérationnel du département. <p><i>Conseiller du directeur exécutif pour le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord, Conseil d'administration</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Conseiller le directeur exécutif sur diverses questions techniques liées à la supervision des politiques, des prêts et de la surveillance du FMI pour les 186 pays membres. • Examiner les questions relatives à la surveillance et aux programmes du FMI, ainsi que les documents de politique générale, et formuler des recommandations à ce sujet.
<p><i>Réalisations</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • A dirigé les travaux sur les politiques macroprudentielles et développer une boîte à outils pour la surveillance des risques systémiques. • A mené des recherches sur la manière dont la crise financière mondiale a influencé l'exposition aux facteurs de risque pour l'ensemble des actifs. • Évaluation de l'impact de la crise financière mondiale sur la production potentielle de l'Italie et de ses implications politiques, ainsi que des effets des réformes structurelles sur la croissance. • A effectué des recherches sur la dynamique de l'inflation dans la zone euro et sur le chômage et l'inégalité des revenus. • A mené des recherches sur le passage à un nouveau cadre de politique monétaire au Pakistan et estimer le niveau optimal des réserves. • Contribution substantielle au groupe de travail du FMI sur les taux de change. Co-auteur d'une note d'orientation sur l'évaluation des taux de change modifiant l'approche de la viabilité externe pour les exportateurs de pétrole. • A reçu un prix de reconnaissance à l'échelle du FMI pour son leadership et ses efforts extraordinaires.

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
 Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

	<ul style="list-style-type: none"> Conseil sur les réformes de la fonction publique et des pensions pour Antigua-et-Barbuda.
Nom de l'organisation/employeur : Université George Washington	
Adresse de l'organisation/employeur (adresse postale, numéros de téléphone et site web)	
2121 I St NW, Washington, DC 20052, États-Unis +1 (202) 994-1000 https://www.gwu.edu/	
<i>Poste occupé (titre du poste)</i>	Assistant d'enseignement
<i>Durée (de la date de début à la date de fin)</i>	2002 – 2003
<i>Nombre de personnes encadrées</i>	N/A
<i>Responsabilités</i>	<ul style="list-style-type: none"> Cours d'économie internationale. Cours intermédiaires de macroéconomie.
<i>Réalisations</i>	Formation et encadrement des étudiants
Nom de l'organisation/employeur : KPMG Consulting (aujourd'hui Deloitte)	
Adresse de l'organisation/employeur (adresse postale, numéros de téléphone et site web)	
7900 Tysons One Place Suite 800 McLean, VA 22102-5971 États-Unis +1 703 251 1000 https://www2.deloitte.com/us/en/industries/government-public-services	
<i>Poste occupé (titre du poste)</i>	Consultant économique

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
 Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

<i>Durée (de la date de début à la date de fin)</i>	1996 - 1998
<i>Nombre de personnes encadrées</i>	N/A
<i>Responsabilités</i>	<p>Projet d'administration des finances publiques en Égypte</p> <ul style="list-style-type: none"> Fournir une assistance technique et une formation aux unités de recherche et d'analyse économique du cabinet du ministre des finances, des départements de l'impôt sur le revenu et de la taxe sur les ventes. <p>Conseiller le ministère égyptien des finances sur les questions macroéconomiques et fiscales.</p>
<i>Réalisations</i>	Renforcement des capacités des unités de recherche et d'analyse économique au sein du cabinet du ministre des finances et des départements de l'impôt sur le revenu et de la taxe sur les ventes en Égypte.

Aptitudes et compétences (En cinq cents (500) mots maximum, démontrez comment votre expérience et vos qualifications correspondent aux aptitudes et compétences décrites dans le profil du poste auquel vous postulez)

Avec plus de 25 ans d'expérience dans des organisations internationales et des institutions financières, je suis particulièrement qualifiée pour le poste de vice-président de la Commission de l'Union africaine. Ma carrière a été consacrée à promouvoir le développement économique, à formuler des politiques stratégiques et à diriger des projets alignés avec la mission de l'UA : promouvoir le développement durable et l'intégration continentale.

En tant que secrétaire exécutif adjoint et économiste en chef de la Commission économique des Nations unies pour l'Afrique (CEA-ONU), je supervise les opérations, coordonne les programmes dans des domaines clés comme la gouvernance, l'intégration régionale, le genre, la finance et le changement climatique. Je dirige une équipe de 16 directeurs et de plus de 600 employés, aiguisant mes compétences en leadership, gestion stratégique et en collaboration complexe.

Auparavant, en tant que directeur de la politique macroéconomique et de la recherche à la Banque africaine de développement (BAD), j'ai dirigé des publications phares et travaillé sur des enjeux tels que la viabilité de la dette, l'inclusion financière, l'intégration régionale, l'éducation et l'emploi. Mes efforts ont soutenu les objectifs de croissance économique et de stabilité de l'UA, en ligne avec l'Agenda 2063.

Comme directeur associé de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD), j'ai guidé l'expansion de la banque en Afrique du Nord et au Moyen-Orient, faisant de la BERD un investisseur majeur dans la région. Cette expérience a renforcé ma capacité à influencer les politiques dans des environnements complexes et instables.

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Mon mandat au Fonds monétaire international (FMI) m'a amené à conseiller sur des politiques et réformes variées, nécessitant des compétences de négociation et un dialogue politique de haut niveau, essentiels pour le rôle de vice-président.

Mon engagement à faire progresser l'égalité des sexes et le développement durable se manifeste dans mes travaux sur l'intégration de la dimension de genre dans les projets et la durabilité environnementale. Par exemple, à la BAD, j'ai analysé les écarts entre hommes et femmes en matière d'accès au financement et à l'entrepreneuriat.

Mes diplômes, dont un doctorat en économie de l'université George Washington et un programme exécutif de la Harvard Kennedy School, complètent mon expérience pratique, me préparant à relever les défis complexes de l'Union africaine.

Ma vaste expérience en politique économique, en leadership stratégique et en diplomatie correspond parfaitement aux aptitudes et compétences requises pour le poste de vice-président de la CUA. Je suis déterminée à utiliser mon expertise pour faire avancer la mission de l'UA, favorisant le développement durable, l'intégration économique et la croissance inclusive dans toute l'Afrique.

Réalisations / Accomplissements : *(En cinq cents (500) mots maximum, indiquez toute autre réalisation en plus de celles mentionnées dans expérience professionnelle que vous souhaitez mettre en avant)*

- Reconnue par l'Africa Women CEOs Network comme l'une des 20 femmes leaders les plus prometteuses en 2024.
- A reçu le prix 2024 des femmes pour l'avancement de l'Afrique.
- Désignée par Advance Media comme l'une des 100 femmes africaines les plus influentes pour 2023.
- Désignée comme l'une des 50 femmes les plus influentes d'Égypte. Elle a reçu ce prix lors d'une cérémonie organisée sous les auspices du Premier ministre égyptien.
- Le rapport annuel 2019 de la BAD, que j'ai dirigé, a reçu le Gold (1st prize) International Stevie Award.
- A reçu le prix de reconnaissance 2017 de la BERD pour l'excellence sur les "Diagnostics du secteur privé en Égypte" en tant que premier diagnostic de pays de la BERD.
- A reçu le prix Spot 2012 du Fonds monétaire international pour les efforts extraordinaires qu'il a déployés en contribuant aux chapitres analytiques du rapport du FMI sur la stabilité financière dans le monde.
- A reçu le prix d'excellence 2009 du Fonds monétaire international pour les efforts extraordinaires et le leadership dont il a fait preuve en contribuant à l'achèvement de trois examens de programmes pour le Pakistan et en collaborant étroitement avec le groupe de la Banque mondiale sur plusieurs réformes importantes.
- A reçu la Coupe du Président 1996 pour ses résultats académiques, décernée à l'étudiant le mieux classé de la classe de fin d'études de l'Université américaine du Caire.
- A obtenu la mention très bien à l'examen de qualification pour le doctorat en économétrie à l'automne 2000.

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
Fax:251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Publications (le cas échéant) : (Fournir la liste des publications dont vous êtes l'auteur ou le co-auteur, fournir les liens pour accéder à ces publications si elles sont en ligne)

- [Un nouveau plan mondial pour alléger le fardeau de la dette des pays et améliorer les conditions de vie de leurs habitants.](#) *PassBlue*, janvier 2024.
- [Réformer l'architecture de la dette mondiale.](#) *Project Syndicate*, juillet 2023.
- [L'Afrique a besoin de l'aide internationale pour éviter une décennie perdue.](#) *Financial Times*, 22 mai 2023.
- **Structural Change and Inequality in Africa** (avec A. Shimeles et T Nabassaga). *Journal des économies africaines*, 2023.
- **Investor Herding and Spillovers in African Debt Markets** (avec E. Moustafa, T Nabassaga, et M Yenice), *AEA Papers and Proceedings*, 2021.
- **Opportunités au sein du COVID-19 : Advancing intra-African food integration**, (avec A. Salami et A. Mukasa). *Développement mondial*, 139, 2021.
- [Comment l'Afrique peut exploiter la quatrième révolution industrielle.](#) *Project Syndicate*, octobre 2020.
- **Growing without changing : a tale of Egypt's weak productivity growth** (avec A. Levy). *Revue du développement africain*, septembre 2020.
- **Not a Good Time" : Impact économique du COVID-19 en Afrique** (avec L. Balma et A. Mukasa). *BAD WP No. 338*, 2020.
- **Incidence, facteurs et persistance de l'inadéquation des compétences et de l'éducation des jeunes Africains** (avec A. Mukasa). *Revue du développement africain*, 2020.
- **Innovation et productivité dans les économies en développement** (avec A. El-Shal). *BAD WP No. 340*, 2020.
- **Mispricing of Sovereign Risk and Investor Herding in African Debt Markets** (avec E. Moustafa), *AfDB WP No. 331*, 2020.
- [L'accès au financement en Afrique : Pourquoi les femmes ne s'y intéressent-elles pas ?](#) *Finance et développement* 2020.
- **L'accès au financement : l'écart entre les hommes et les femmes.** *Revue trimestrielle d'économie et de finance*, février 2020.
- [Éducation en Afrique : dépenser plus et le faire plus efficacement.](#) *Financial Times*, février 2020.
- [Remédier à l'inadéquation des compétences en Afrique.](#) *Project Syndicate*, janvier 2020.



Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
 Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

- **Perspectives économiques en Afrique 2020 : Préparer la main-d'œuvre africaine pour l'avenir** (sous la direction de l'équipe de la BAD).
- **Putting Debt to Good Use** (avec A. Shimeles et A. Levy). *AERC* 2019.
- **Emplois des jeunes, inadéquation des compétences et de l'éducation en Afrique** (avec A. Mukasa). *BAD WP No. 326*.
- **Perspectives économiques en Afrique 2019 : Intégration pour la prospérité économique de l'Afrique** (sous la direction de l'équipe de la BAD).
- **Women Self-Selection out of the Credit Market in Africa** (avec A. El-Shal, et A. Woldemichael). *Document de travail de la BAD n° 317*.
- **Diagnostic du secteur privé de la BERD pour l'Égypte** (dirigé par une équipe de la BERD). Publication de la BERD 2017.
- **Mobilizing Transformational Finance for the Arab Transition Countries** (avec Erik Berglof). *Forum officiel des institutions monétaires et financières (OMFIF)*, 2013.
- **Les réformes structurelles inachevées dans les pays du sud et de l'est de la Méditerranée**. *Rapport 2013 sur la compétitivité du monde arabe*.
- **Fiscal Stimulus and Credibility in Emerging Countries** (avec M. Kandil). *Eastern Economic Journal*, 2013, (1-20)
- **Systemic Risk Monitoring Toolkit** (avec N. Blanche et S Mitra) 2013. *FMI WP 13/16*.
- **Actifs sûrs : La pierre angulaire du système financier ?** Printemps 2012. *Rapport sur la stabilité financière dans le monde*.
- **Current Account Determinants for Oil-Exporting Countries (Déterminants du compte courant pour les pays exportateurs de pétrole)**. *Emerging Markets Finance and Trade*, mai-juin 2012, Vol. 48, No. 3, pp. 122-133.
- **Génération cicatricielle** mars 2012. *Finance et développement*.
- **Determinants of Inflation in the Euro Area : the Role of Labor and Product Market Institutions** (avec F. Jaumotte) 2012. *FMI WP 12/37*
- **Le chômage en Europe**, septembre 2011. *Finance et développement*.
- **Determinants of Inflation in the GCC** (avec M. Kandil). *Middle East Development Journal*, 2011, Vol. 3, No. 2, pages 141-158.
- **Réformes structurelles et croissance : Qu'est-ce qui marche ?** 2011. *Rapport national du FMI n° 11/176*.
- **After the Crisis Assessing the Damage in Italy** (avec S. Sgherri) 2010. *FMI WP 10/244*.



- **Assessing Exchange Rate for Middle East and Central Asian Countries Using External Sustainability Approach** (avec V. Kramarenko) 2008. *Mimeo, Groupe de travail sur les taux de change.*
- **Role of Debt Maturity Structure on Firm Fixed Assets during Sudden Stop Episodes** (avec M. Iannariello et A. Terada-Hagiwara). *Journal of Applied Economic*, 2007, vol. X, pages 309-335.

Dette publique et vulnérabilité fiscale au Moyen-Orient (avec d'autres) 2007. *FMI WP 07/12.*

Langues de travail (Indiquez vos niveaux de compétence en expression orale, en lecture et en écriture pour les langues de l'UA ci-dessous *Exemples de niveaux de compétence : Excellent, bon, moyen ou mauvais*)

Langues de travail	Parler	Lire	Écrire
Arabe	Excellent	Excellent	Excellent
Anglais	Excellent	Excellent	Excellent
Français	Bon	Bon	Mauvais
Portugais			

Références (Indiquez trois personnes comme références avec les détails ci-dessous *Une référence doit être professionnelle et l'autre personnelle.*)

Prénom et Nom	Poste et organisation	Adresse électronique :	Numéro de téléphone
S.E. la Présidente Ellen Sirleaf	Ancien président du Liberia et lauréat du prix Nobel	Disponible sur demande	Disponible sur demande
Dr. Akinwumi Adesina	Président de la Banque africaine de développement	Disponible sur demande	Disponible sur demande
Ambassadeur Albert Muchanga	Commissaire de l'Union africaine pour le développement économique, le commerce, le	MuchangaA@africa-union.org	+251911503406

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

	tourisme, l'industrie et les minéraux		
Dr Mohamed Ibrahim	Fondateur et président de la Fondation Mohamed Ibrahim	Disponible sur demande	Disponible sur demande

Certification

Je, soussigné, certifie que ces informations me décrivent correctement, et décrivent mes qualifications et mon expérience.

Prénom et Nom	Hanan Morsy
Signature	
Date	5 août 2024