

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373  
Fax: 251115518718/251115536950 Website: [www.au.int](http://www.au.int)

## CV

**Poste :** (indiquez le titre du poste pour lequel vous postulez)

Vice-présidente de la Commission de l'Union Africaine

### Informations personnelles :

Prénom et nom :	Latifa AKHARBACH
Adresse physique :	N° 71, Bassatine El Menzeh, Rabat, 12050, Maroc
Adresse électronique :	<a href="mailto:latifaakharbach@gmail.com">latifaakharbach@gmail.com</a>
Numéro de téléphone :	+212666377578
Date de naissance (jj/mm/aa) :	20 juillet 1960
Nationalité :	Marocaine
Citoyenneté :	Marocaine
Sexe :	Féminin

**Déclaration de la vision** (en mille (1 000) mots maximum, décrivez comment, à ce poste, vous comptez réaliser les aspirations énoncées dans l'Agenda 2063 et aborder les questions les plus urgentes auxquelles l'Afrique et la Commission sont confrontées)

### **Conduire le changement au sein de la CUA au service d'une Union Africaine plus performante et plus influente**

Ma volonté de briguer le poste de Vice-Présidente de la CUA émane de mes convictions panafricaines profondes et de ma détermination à contribuer à la construction d'une Afrique forte, intégrée et solidaire, au service de ses citoyens ; une Afrique jouant un rôle proactif et central sur la scène internationale. Tout au long de ma carrière, notamment en tant que ministre,

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373  
Fax:251115518718/251115536950 Website: [www.au.int](http://www.au.int)

J'ai défendu les valeurs et les grandes causes africaines. Ma candidature à la Vice-Présidence de la CUA illustre la permanence de mon engagement panafricain. Elle est fondée sur deux profondes convictions : l'unité des destins de nos pays africains et la nécessité d'une UA réformée, forte et solidaire qui assume de manière optimale son rôle crucial dans le développement de notre Continent.

Pièce maitresse de l'édifice institutionnel de l'UA, la Commission est l'acteur indispensable pour la conduite du changement tant souhaité et la réussite du processus de réforme dans lequel est engagée l'UA. De son efficacité dépendent l'efficacité opérationnelle et la crédibilité de notre organisation panafricaine.

La réalisation des objectifs de l'Agenda 2063, constitue un véritable test d'efficacité et de bonne gouvernance pour toutes les structures de la CUA. Bras exécutif de l'UA, la CUA a, de ce fait, besoin d'un renforcement continu de l'expertise et du bon fonctionnement de ses structures pour pouvoir accomplir ses missions dans des domaines clés comme la paix et la sécurité, l'intégration économique, le développement durable, etc.

Toute mon action de Vice-Présidente de la CUA sera consacrée à ancrer de façon structurelle et durable les principes clés de performance, d'impact, de transparence et de redevabilité.

Aussi, je me mobiliserai auprès du Président et avec toutes les équipes, pour que la CUA accomplisse de manière optimale son mandat, notamment en matière de rénovation des processus de fonctionnement et de prise de décision. L'idée qui conduira mon action est que la bonne gouvernance des moyens et des compétences est une ressource supplémentaire qu'il faut savoir mobiliser sur tous les terrains et pour tous les projets.

J'ai, par ailleurs, appris de mon expérience en tant que femme-leader africaine que pour servir l'Afrique, il faut s'y consacrer.

Tout en prenant en compte les évolutions déjà amorcées et les acquis réalisés, je mettrai le focus sur quatre priorités qui me paraissent être susceptibles d'accélérer le rythme des réformes et d'en faire apparaître tout le potentiel de transformation et de renforcement de notre organisation panafricaine :

**1-Cœuvrer à renforcer le consensus sur les réformes institutionnelles déjà proposées et dégager, de manière concertée, de nouvelles pistes de réforme.**



L'adaptation du fonctionnement et des capacités de l'UA, à la fois aux réalités mouvantes de notre Continent et aux changements rapides et profonds de l'environnement international, a désormais un rang d'urgence absolue. La relance du dialogue interne sur la portée, la nature et les nouvelles évolutions institutionnelles prioritaires à favoriser au sein de l'UA et de ses différentes instances, enverra à travers les environnements interne et externe de l'institution panafricaine un signal positif de volonté politique agissante et de sens de la responsabilité collective.

A ce niveau comme à celui de la promotion de l'esprit de consensus et de compréhension mutuelle entre les sphères politique et technique de l'Union, la Vice-Présidence de la CUA pourrait jouer un rôle facilitateur majeur.

La réforme institutionnelle de l'UA, initiée en 2018, a besoin d'être approfondie et accélérée. Une meilleure division du travail entre les différents organes et structures de l'UA, selon un organigramme bien articulé, ainsi que la prévention des contradictions préjudiciables à la cohérence de l'action et de l'image de l'UA, constitueraient des axes prioritaires de mon action.

### **2-Améliorer la capacité de décision et d'exécution de la CUA.**

Le fonctionnement optimal de l'UA est tributaire du fonctionnement efficient de tous ses organes structurels chargés de formuler, de mettre en œuvre, d'évaluer et de superviser les décisions, les pratiques et les programmes.

Je m'assurerai de l'optimisation de la gestion administrative et financière de la CUA ainsi que de sa capacité de décision et d'exécution au service d'une UA plus forte et impactante. Favoriser les synergies internes dans le respect des mandats et prérogatives propres des institutions et organes de l'UA telles que la CUA, l'AUDA-NEPAD, les CER et les Etats membres sera pour moi une priorité.

### **3-Renforcer l'autonomie financière de l'UA.**

La dépendance financière accrue de l'UA vis-à-vis des donateurs externes est rédhibitoire aussi bien pour sa liberté et son efficacité d'action, que pour son potentiel de négociation et de défense des intérêts de notre Continent sur la scène globale.

J'accorderai de ce fait une attention particulière à la recherche de moyens à même de relever les défis financiers de l'UA dont notamment la prédominance de la contribution des partenaires

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373  
Fax:251115518718/251115536950 Website: [www.au.int](http://www.au.int)

internationaux dans le budget de l'Union ( 66,6 % du budget de l'UA pour l'année 2023). Dans ce sens, j'œuvrerai avec toutes les parties prenantes à planifier et utiliser de la manière la plus rationnelle possible les ressources dont dispose l'Union, notamment celles provenant des Etats Membres, selon le principe de « faire plus avec moins ».

**4-Renforcer la connexion et les interactions entre l'UA et les jeunes Africains pour promouvoir l'engagement et l'appropriation par les jeunes des objectifs et des programmes de l'Agenda 2063.**

Notre Continent ne peut prétendre tirer profit du dividende démographique sans l'adoption d'un nouveau paradigme pour la relation UA-Jeunes Africains. Cela implique non seulement le renforcement des efforts d'autonomisation des jeunes mais aussi la mise en place de nouvelles démarches en matière de communication institutionnelle à l'endroit de cette catégorie sociale qui dispose d'attentes spécifiques et des modes de communication en transformation profonde.

Ma longue expérience dans le domaine de la communication, me permet d'affirmer que connecter l'UA à ses citoyens et notamment aux jeunes d'entre eux, pourrait changer la donne pour l'efficacité et la performance de l'action globale de l'institution.

Mieux écoutés, plus audibles, pertinemment informés, les jeunes voudront la même Afrique que nous voulons et se mettront à son service en toute confiance et conviction.



**Profil de cadre :** (en trois cents (300) mots maximums, rédigez un résumé et présentez les points forts de vos compétences, expériences, objectifs et réalisations)

**Une femme-leader ayant une longue expérience dans le domaine de l'action publique et gouvernementale, la responsabilité managériale, la communication, l'enseignement et la diplomatie et avec de grandes compétences interculturelles**

Mon expérience en tant que Secrétaire d'État aux Affaires étrangères et à la Coopération, et en tant qu'Ambassadeur, m'a permis de forger des compétences particulières notamment en matière de :

- Appréhension des enjeux de la coopération bilatérale et multilatérale sur des questions d'intérêt global et continental : le développement humain, le changement climatique, la gestion de la migration, l'intégration de la jeunesse, l'accès à l'énergie... ;
- Formulation de plaidoyers et de plans d'action ;
- Mobilisation d'acteurs nationaux et internationaux et recherche de partenariats diversifiés et pertinents ;
- Capacité de négociation dans un contexte régional et international ;
- Mise en place et animation de réseaux d'acteurs internationaux et régionaux.

Mes expériences à la tête d'institutions publiques importantes m'ont permis de développer des compétences en matière de :

- Gestion des ressources humaines et financières ;
- Modernisation des outils de travail et des approches managériales ;
- Animation des équipes au profit de la performance collective des institutions.

**Réalisations supplémentaires :**

J'ai pu, par le travail et un style de management alliant dimension directive et dimension participative, développer un leadership féminin orienté vers le progrès social et le développement humain. J'ai l'intention de mettre cet acquis important au service de la CUA.

**Valeurs et principes d'action :**

Tout au long de ma carrière, j'ai tenu à mettre en pratique mon attachement à des valeurs et principes d'action d'importance fondamentale : l'intégrité morale, la reconnaissance de l'apport des autres, la gestion rigoureuse du temps et des ressources, la promotion de la parité et de la diversité et l'écoute active.

**Objectif permanent :**

Etre actrice du changement.

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373  
Fax:251115518718/251115536950 Website: [www.au.int](http://www.au.int)

Adhésion à des associations professionnelles (liste des organismes professionnels dont vous êtes membre, précisez la fonction le cas échéant)

**-Présidente, depuis septembre 2022, du Réseau des Instances Africaines de Régulation de la Communication (RIARC)** qui regroupe les régulateurs des médias de 37 pays africains. J'avais été élue vice-présidente de ce réseau en 2020.

**-Présidente du réseau Théophraste des universités et écoles de journalisme** des pays francophones de 2005 à 2007. Ce réseau institutionnel de l'Agence Universitaire de la Francophonie regroupait 28 pays africains, européens et nord-américains.

**- Représentante au Maroc du réseau euromaghrébin pour la formation aux métiers de la communication** entre 1993 et 2000. Ce grand programme de coopération impliquant des pays du nord et du sud de la Méditerranée, a permis la formation continue de centaines de journalistes du Maghreb. Il a été mis en place et financé par la Commission Européenne dans le cadre des programmes MED MEDIA intégrés dans la dynamique de coopération euro-méditerranéenne.

**- Membre de Conseil d'Administration de l'Union Nationale des Femmes au Maroc (UNFM)**, jouissant du statut consultatif auprès de l'Union Africaine.

**- Partenaire du réseau African Women in Media (AWiM)** regroupant les femmes africaines travaillant dans le domaine des médias à travers le monde. Fondée pour promouvoir une représentation égale des femmes dans les industries médiatiques, l'organisation compte plus de 16000 membres et œuvre à renforcer la visibilité et l'influence des femmes dans les médias africains.

**- Participation aux Missions d'observation et d'information concernant les processus d'élections suivants : 8 janvier 2023 au Bénin ; 21 avril 2024 au Togo.**

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373  
 Fax:251115518718/251115536950 Website: [www.au.int](http://www.au.int)

Qualifications académiques et professionnelles (indiquez vos qualifications académiques et professionnelles, en commençant par la qualification la plus élevée)

Nom de l'institution	Adresse de l'institution (adresse postale, numéros de téléphone et site web)	Qualification reçue	Année d'obtention
Université de Droit, d'économie et de sciences sociales de Paris- Paris 2	12 place Panthéon 75005 PARIS Tél. : +33 (0) 1 44 41 57 00 <a href="http://www.u-paris2.fr/">http://www.u-paris2.fr/</a>	Doctorat d'université Mention très honorable	6 juin 1988
Université de Droit, d'économie et de sciences sociales de Paris- Assas - Paris 2	Université Paris Panthéon-Assas, 92 Rue d'Assas, 75006 Paris <a href="http://www.assas-universite.fr">www.assas-universite.fr</a> +33 (0)1 44 41 58 93	Diplôme d'Etudes Approfondies DEA (BAC+5, équivalent de Master) En sciences de l'information et de la communication	7 janvier 1985
Institut Supérieur du Journalisme de Rabat Maroc	ISIC, Avenue Allal El Fassi Madinat Al Irfane - Rabat Instituts - Maroc (+212) 0537773340 / 0537773355 <a href="http://L'Institut Supérieur de l'Information et de la Communication - L'Institut Supérieur de l'Information et de la Communication (isic.ac.ma)">L'Institut Supérieur de l'Information et de la Communication - L'Institut Supérieur de l'Information et de la Communication (isic.ac.ma)</a>	Licence en journalisme (Diplôme de l'Institut Supérieur de journalisme)	27 juillet 1983
Lycée Hassan II de Marrakech	Rue El Qadi Ayad Marrakech 40000 +212524420871 <a href="https://www.facebook.com/LyceehassanIIMarrakech/?locale=fr_FR">https://www.facebook.com/LyceehassanIIMarrakech/?locale=fr_FR</a>	Baccalauréat en Sciences mathématiques	Juin 1978

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373  
 Fax:251115518718/251115536950 Website: [www.au.int](http://www.au.int)

Autre formation pertinente (indiquez les autres formations et/ou cours certifiés que vous avez suivis et qui sont pertinents pour cette fonction)			
Titre de la formation	Organisme ou institution de certification	Adresse de l'institution (adresse postale, numéros de téléphone et site web)	Année de participation
Formation de formateurs en communication couplée à des stages en entreprise	Ecole Française des Attachés de Presse	EFAP PARIS RASPAIL 214, boulevard Raspail 75014 Paris +33 1 76 40 10 45 <a href="http://www.efap.com">www.efap.com</a>	Toute l'année universitaire 1989-1990
Plusieurs stages de formation et de perfectionnement en pratique journalistique, et en pédagogie du journalisme	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Télédiffusion de France (établissement public de l'Etat)</li> <li>-Centre de Formation et de Perfectionnement des journalistes, 33 rue du Louvre Pais-France</li> <li>- Cirnea Entreprise de Communication Audiovisuelle, Formation et Production</li> <li>- Ecole de Journalisme et de Communication, de l'Université Aix-Marseille</li> <li>Centre Transméditerranéen de la Communication</li> <li>- Agence Idées-Dialogue conseil (relations publiques et relations presse)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Télédiffusion de France</b> <a href="http://www.tdf.fr">TDF - Opérateur d'infrastructures et de réseaux numériques</a></li> <li><b>-Centre de Formation et de Perfectionnement des journalistes,</b> 33 rue du Louvre Pais-France</li> <li>- Cirnea Entreprise de Communication Audiovisuelle, Formation et Production</li> <li>67 Rue Robespierre 93558 Montreuil France</li> <li>Centre Transméditerranéen de la Communication</li> <li>Jardin du Pharo 13007 Marseille France</li> <li>+3191527799</li> <li>- Agence Idées-Dialogue conseil</li> <li>24 rue Royale 75008 Paris France</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Octobre 1980</li> <li>-Juin 1987 ; février 1990</li> <li>-Décembre 1986</li> <li>- avril 1990</li> <li>-Juin 1990</li> </ul>

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373  
Fax:251115518718/251115536950 Website: [www.au.int](http://www.au.int)

**Expérience professionnelle** (indiquez votre expérience professionnelle en commençant par la plus récente ou la plus ancienne. Donnez un historique complet de votre travail et incluez ou modifiez le tableau en conséquence pour saisir votre expérience professionnelle)

**Nom de l'organisation : La Haute Autorité de la Communication Audiovisuelle (HACA)**

**Adresse de l'organisation ou de l'employeur (adresse postale, numéros de téléphone et site web) :**

Espace les palmiers - lot 26 - Angle Av. Annakhil et Mehdi Ben Barka Hay Riad - Rabat B.P : 20590 - Rabat Riad Maroc

Téléphone présidence : +212 5 37 71 43 85

[www.haca.ma](http://www.haca.ma)

*Poste occupé (titre du poste)*

**Présidente (rang de Ministre)**

*Durée (de la date de début à la date de fin)*

Du 3 décembre 2018 à aujourd'hui

*Nombre de personnes encadrées*

150 personnes

*Responsabilités*

Développement d'un modèle marocain de régulation des médias audiovisuels susceptible de favoriser :

-Consolidation du rôle de médias audiovisuels dans le développement général de la société

-Renforcement de l'action du service public de l'audiovisuel au niveau notamment de la garantie de l'expression du pluralisme et de la diversité, l'animation du débat public, l'information de proximité pour favoriser l'intégration et la participation citoyennes

-Développement de l'investissement du secteur privé dans le domaine de l'audiovisuel

*Réalisations*

**- Gestion rigoureuse des Affaires Administratives et Financières de l'Établissement sans aucune observation sur les questions d'audit.**

-Renforcement de la crédibilité et de l'influence sociale et politique de la Haute Autorité de la Communication Audiovisuelle (HACA) en tant

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373  
Fax:251115518718/251115536950 Website: [www.au.int](http://www.au.int)

	<p>qu'instance constitutionnelle indépendante et de bonne gouvernance</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Développement de la culture de la responsabilité sociale et de la reddition des comptes au sein de l'écosystème marocain de la communication audiovisuelle notamment en matière de lutte contre les contenus nocifs et préjudiciables aux principes de droits humains et au bon fonctionnement démocratique de la société (le discours de radicalisme religieux, le discours de haine, la discrimination, la représentation stéréotypée des femmes, les atteinte à la vie privée, le non-respect de la présomption d'innocence, etc).</li><li>- Élection de la HACA à la présidence du Réseau des Instances Africaines de Régulation de la Communication</li><li>- Dynamisation de la coopération sud-sud dans le domaine de la régulation des médias.</li><li>- Renforcement du leadership régional de la HACA et mobilisation de ce leadership au service de la coopération panafricaine : transfert de savoir-faire, formation, accompagnement institutionnel de certaines instances de régulation des médias de notre Continent ...</li></ul>
<b>Nom de l'organisation ou de l'employeur :</b> Ministère des Affaires Etrangères et de la Coopération	
<b>Adresse de l'organisation ou de l'employeur (adresse postale, numéros de téléphone et site web) :</b> <b>Ministère des Affaires Etrangères, de la Coopération Africaine et des Marocains Résidant à l'Etranger</b> 7, Rue Franklin Roosevelt, Rabat, Maroc Téléphone : +212 (0) 0537676183 Site Web : <a href="http://www.diplomatie.ma">www.diplomatie.ma</a>	
<i>Poste occupé (titre du poste)</i>	Secrétaire d'État aux Affaires Etrangères et à la Coopération
<i>Durée (de la date de début à la date de fin)</i>	D'octobre 2007 à Janvier 2012
<i>Nombre de personnes encadrées</i>	L'ensemble du personnel du Ministère des Affaires Etrangères
<i>Responsabilités</i>	En tant que membre du Gouvernement, j'ai contribué à la formulation et à la mise en œuvre de la politique du Maroc en matière de relations internationales au niveau bilatéral et multilatéral et en matière de

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373  
Fax:251115518718/251115536950 Website: [www.au.int](http://www.au.int)

	coopération globale et sectorielle : développement humain, économie, énergie, migration, éducation et culture...
<i>Réalisations</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Contribution à la consolidation et l'évolution de l'action diplomatique du Maroc en tant que pays africain émergent et très engagé au sein de la communauté internationale sur les questions de la paix, la sécurité, le développement et la stabilité régionale et globale</li><li>-Promotion de l'action et de la représentation des femmes africaines et arabes dans les sphères politiques et diplomatiques</li></ul>
<b>Nom de l'organisation ou de l'employeur :</b> Ministère des Affaires Etrangères et de la Coopération.	
<b>Adresse de l'organisation ou de l'employeur (adresse postale, numéros de téléphone et site web) :</b> <b>Ministère des Affaires Etrangères, de la Coopération Africaine et des Marocains Résidant à l'Etranger</b> 7, Rue Franklin Roosevelt, Rabat, Maroc Téléphone : +212 (0) 0537676183 Site Web : <a href="http://www.diplomatie.ma">www.diplomatie.ma</a>	
<i>Poste occupé (titre du poste)</i>	<b>Ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire du Royaume du Maroc auprès de la République de Bulgarie et de la République de Macédoine</b>
<i>Durée (de la date de début à la date de fin)</i>	du 9 mars 2013 au 15 septembre 2016
<i>Nombre de personnes encadrées</i>	<b>Tout le personnel de l'Ambassade</b>
<i>Responsabilités</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Dynamisation de la coopération économique entre le Maroc et la Bulgarie et entre le Maroc et la République de Macédoine</li><li>-Promotion du dialogue politique bilatéral Maroc-Bulgarie et Maroc-Macédoine</li><li>- Représentation des institutions marocaines dans les conférences internationales organisées en Bulgarie et en Macédoine</li></ul>

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373  
Fax:251115518718/251115536950 Website: [www.au.int](http://www.au.int)

<i>réalisations</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Dialogue politique renforcé : nouvel agenda de visites de ministres, députés, opérateurs économiques.</li><li>- Relance des échanges économiques : lancement de vols touristiques directs entre la Bulgarie et le Maroc...</li><li>- Relance du dialogue interparlementaire</li></ul>
Nom de l'organisation ou de l'employeur : Ministère des Affaires Etrangères et de la Coopération.	
Adresse de l'organisation ou de l'employeur (adresse postale, numéros de téléphone et site web) : Ministère des Affaires Etrangères, de la Coopération Africaine et des Marocains Résidant à l'Etranger 7, Rue Franklin Roosevelt, Rabat, Maroc Téléphone : +212 (0) 0537676183 Site Web : <a href="http://www.diplomatie.ma">www.diplomatie.ma</a>	
<i>Poste occupé (titre du poste)</i>	Ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire du Royaume du Maroc auprès de la République Tunisienne
<i>Durée (de la date de début à la date de fin)</i>	Du 13 octobre 2016 au 3 décembre 2018
<i>Nombre de personnes encadrées</i>	<b>Tout le personnel de l'Ambassade</b>
<i>Responsabilités</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Renforcement de la coopération économique multisectorielle entre le Maroc et la Tunisie</li><li>- Promotion du dialogue politique bilatéral Maroc-Tunisie sur des questions régionales et continentales en plus des concertations sur les questions multilatérales</li><li>- Gestion des questions consulaires Maroc-Tunisie et Maroc-Libye.</li></ul>
<i>Réalisations</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Intensification du dialogue politique : organisation de plusieurs visites de Haut Niveau : Président du Parlement, Haute Commission Mixte présidée par les Premiers Ministres, ministres, députés, élus locaux...</li><li>- Réactivation de la coopération bilatérale : organisation de plusieurs réunions ministérielles sectorielles : économie, éducation, environnement et développement durable, droits des</li></ul>

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373  
Fax:251115518718/251115536950 Website: [www.au.int](http://www.au.int)

	femmes, Droits humains, justice...
<b>Nom de l'organisation ou de l'employeur :</b> <b>L'Institut Supérieur de l'Information et de la Communication de Rabat</b> (Institution universitaire supérieure dépendant du Ministère de la Communication)	
<b>Adresse de l'organisation ou de l'employeur (adresse postale, numéros de téléphone et site web) :</b> Avenue Allal El Fassi Madinat Al Irfane - Rabat Instituts - Maroc (+212) 0537773340 / 0537773355 <a href="https://isic.ac.ma/">https://isic.ac.ma/</a>	
<i>Poste occupé (titre du poste)</i>	<b>Professeur universitaire</b>
<i>Durée (de la date de début à la date de fin)</i>	<b>Professeur à plein temps</b> Du 30 novembre 1988 du 10 septembre 2003 <b>Professeur vacataire :</b> de septembre 2003 à octobre 2007
<i>Nombre de personnes encadrées</i>	<b>Des centaines d'étudiants-journalistes marocains et de différentes nationalités africaines</b>
<i>Responsabilités</i>	-Enseigner en langues arabe et française les règles et les pratiques du journalisme et les principes de la déontologie et de l'éthique propre au journalisme professionnel -Former aux techniques de la communication publique et institutionnelle -Encadrer les recherches et mémoires des étudiants
<i>Réalisations</i>	Formation et accompagnement de centaines d'étudiants-journalistes et spécialistes de la communication marocains et issus de plusieurs pays africains et arabes

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373  
Fax:251115518718/251115536950 Website: [www.au.int](http://www.au.int)

<b>Nom de l'organisation ou de l'employeur : la Radio Nationale Marocaine</b>	
<b>Adresse de l'organisation ou de l'employeur (adresse postale, numéros de téléphone et site web)</b> RTM 1, Rue el Brihi B.P. 1042 Rabat Tel: +212 537 68 51 00/ 212 5 37 70 43 46  www.alidaa-alwatanania.ma <a href="#">Accueil   SNRT - SOCIETE NATIONALE DE RADIODIFFUSION ET DE TELEVISION</a>	
<i>Poste occupé (titre du poste)</i>	<b>Directrice générale</b>
<i>Durée (de la date de début à la date de fin)</i>	mars - octobre 2007
<i>Nombre de personnes encadrées</i>	<b>2000 personnes</b> ( y compris les personnels des stations régionales sur tout le territoire du Royaume)
<i>Responsabilités</i>	<b>Gestion stratégique et opérationnelle</b> : : concevoir et mettre en œuvre une vision stratégique pour la radio nationale publique, et supervision de la programmation, la production, la diffusion, les ressources humaines et les finances. L'objectif était de mettre en place une stratégie d'offre de contenus en phase avec les missions classiques du service public ( informer, éduquer, divertir) .
<i>Réalisations</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Conception d'une nouvelle vision pour la radio nationale publique pour assurer sa performance dans le nouveau contexte marqué par une offre privée dynamique et de nouvelles attentes du jeune public.</li><li>- Amorçage d'une nouvelle dynamique professionnelle au sein de la radio : recherche de l'innovation éditoriale, accès à de nouvelles compétences, développement de la dimension régionale et locale de l'offre radiophonique, prise en compte des nouvelles expressions artistiques...</li></ul>

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373  
Fax:251115518718/251115536950 Website: [www.au.int](http://www.au.int)

<b>Nom de l'organisation ou de l'employeur :</b> L'Institut Supérieur de l'Information et de la Communication de Rabat, (Institution universitaire supérieure dépendant du Ministère de la Communication)	
<b>Adresse de l'organisation ou de l'employeur (adresse postale, numéros de téléphone et site web)</b> Avenue Allal El Fassi Madinat Al Irfane - Rabat Instituts - Maroc (+212) 0537773340 / 0537773355 <a href="https://isic.ac.ma/">https://isic.ac.ma/</a>	
<i>Poste occupé (titre du poste)</i>	<b>Directrice</b>
<i>Durée (de la date de début à la date de fin)</i>	De septembre 2003 à mars 2007
<i>Nombre de personnes encadrées</i>	Des centaines d'étudiants-journalistes marocains et de différentes nationalités africaines
<i>Responsabilités</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>-La mise en place d'une offre pédagogique spécialisée dans les métiers de l'information et de la communication et d'un enseignement professionnel adapté aux exigences de la pratique journalistique de qualité</li><li>-La gestion administrative et financière : superviser toutes les opérations administratives de l'institut, y compris la planification des programmes académiques, la gestion des ressources humaines et financière, la logistique et les infrastructures.</li><li>-La promotion de la recherche académique dans le domaine de l'information et la communication</li></ul>
<i>Réalisations</i>	-Redéfinition du projet pédagogique de l'institut en tenant compte des besoins du marché de travail national et de l'évolution technologique du secteur de l'information ce qui a permis de :

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373  
Fax:251115518718/251115536950 Website: [www.au.int](http://www.au.int)

	<ul style="list-style-type: none"><li>- Améliorer la réputation et l'image globale de l'institut</li><li>- Améliorer le taux d'employabilité des lauréats de l'Institut</li><li>- Former des journalistes et des spécialistes de la communication dont les profils répondent aux besoins du secteur public et privé du pays</li><li>- Mettre en place des partenariats stratégiques nationaux et internationaux</li></ul>
--	---

**Expérience professionnelle** (indiquez votre expérience professionnelle en commençant par la plus récente ou la plus ancienne. Donnez un historique complet de votre travail et incluez ou modifiez le tableau en conséquence pour saisir votre expérience professionnelle)

**Nom de l'organisation ou de l'employeur :**

**Friedrich Naumann Stiftung** (Fondation politique allemande financée en partie par le Ministère allemand des Affaires Etrangères)

**Adresse de l'organisation ou de l'employeur (adresse postale, numéros de téléphone et site web)**

Représentation permanente au Maroc de la Fondation Friedrich Naumann

11 Rue Taza, Hassan  
Rabat 10020, Maroc

Téléphone: +212 537-77-75-09

Fax : +212 537-77-75-36

<i>Poste occupé (titre du poste)</i>	<b>Conseillère permanente de projet</b>
<i>Durée (de la date de début à la date de fin)</i>	<b>De 1992 à 1999</b>
<i>Nombre de personnes encadrées</i>	Des centaines de journalistes marocains et des pays du Maghreb et des équipes de formateurs et professeurs de journalisme
<i>Responsabilités</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Conception de plans de formation continue des journalistes et des chargés de communication, organisation de séminaires et colloques sur le rôle démocratique de la presse et sur les questions professionnelles intéressant les médias</li><li>-interventions en tant que formatrice et professeure académique spécialisée dans le journalisme et la communication</li></ul>

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373  
Fax:251115518718/251115536950 Website: [www.au.int](http://www.au.int)

<i>Réalisations</i>	<p>-Visibilisation politique des enjeux de la mise à niveau professionnelle et éthique des médias et des journalistes notamment dans les régions et les localités éloignées de la capitale</p> <p>-Formation de centaines de journalistes qualifiés dans le journalisme local et de proximité</p> <p>-Facilitation de la création pour la première fois au Maroc, d'une Association représentant la presse régionale, dédiée aux questions professionnelles de cette catégorie de médias importants pour l'amélioration de l'accès des citoyens à l'information</p>
<b>Nom de l'organisation ou de l'employeur :</b> <b>Le groupe de presse Mithaq-ALMaghrib Maroc</b>	
<b>Adresse de l'organisation ou de l'employeur (adresse postale, numéros de téléphone et site web)</b> <b>Mithaq-Almaghrib S.A, Angle avenue du Prince Moulay Abdallah et rue Dimachk, Rabat, Maroc</b>	
<i>Poste occupé (titre du poste)</i>	<b>Rédactrice responsable de la rubrique « Femme et Société »</b>
<i>Durée (de la date de début à la date de fin)</i>	<b>1er septembre 1982 – 31 juillet 1983</b>
<i>Nombre de personnes encadrées</i>	
<i>Responsabilités</i>	<b>Rédaction d'articles sur la condition féminine et couverture de l'actualité sociale et culturelle au Maroc</b>
<i>Réalisations</i>	<b>Contribution à l'amélioration de la médiatisation de grandes questions sociales relatives aux droits des femmes, au progrès social, au développement culturel ; etc</b>

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373  
Fax:251115518718/251115536950 Website: [www.au.int](http://www.au.int)

**Aptitudes et compétences** (en cinq cents (500) mots maximum, démontrez comment votre expérience et vos qualifications correspondent aux aptitudes et compétences décrites dans le profil du poste auquel vous postulez)

En tant que défenseure dévouée des droits des femmes et des jeunes africains, j'ai développé, tout au long de ma carrière, un ensemble de compétences en leadership qui ont été fondamentales dans mes divers rôles à la tête de différentes institutions nationales et régionales.

Mes responsabilités à la tête de ces institutions m'ont amené à adopter des stratégies de gestion et d'action bien définies, anticipant les tendances futures et élaborant des orientations transformationnelles. Grâce à mon expertise en communication, en diplomatie et en planification, j'ai pu discerner, défendre et résoudre des questions complexes, facilitant ainsi la prise de décisions de manière informée et coordonnée.

J'ai toujours promu l'apprentissage et le développement organisationnel, assurant que les institutions que j'ai dirigées soient bien positionnées pour relever les défis, saisir les opportunités et s'adapter aux changements induits par leur environnement. En tant que femme-leader africaine, j'ai encadré plusieurs milliers de jeunes professionnels, améliorant leurs compétences et favorisant leur développement personnel. Mon rôle de catalyseur du changement organisationnel a été crucial. J'ai identifié des opportunités de changement et soutenu des initiatives de transformation, y compris en matière de gestion administrative et financière pour renforcer l'efficacité et l'efficience des structures sous ma responsabilité.

J'ai constamment placé au centre de ma stratégie de gestion et d'action, l'évaluation et la gestion des risques et avantages afin de protéger l'image, la réputation et la performance des structures et du personnel que j'ai encadré. De plus, mon engagement envers les normes d'éthique et d'intégrité les plus élevées a inspiré mes équipes à suivre ces principes. En tant que Présidente de la Haute Autorité de l'Audiovisuel (institution constitutionnelle marocaine), ces valeurs ont renforcé la confiance et la cohésion au sein de l'organisation.

En ma qualité de Vice-Présidente puis de Présidente du Réseau des Instances Africaines de Régulation de la Communication, j'ai développé des réseaux durables et noué des alliances stratégiques, tant au niveau national, régional qu'international. En collaborant au-delà des frontières, j'ai établi des relations solides pour atteindre les objectifs et aspirations communes des institutions africaines alliées, tout en promouvant les intérêts de l'Afrique dans le nouvel ordre numérique mondial et son intégration dans la gouvernance numérique globale.

En rejoignant et dirigeant des organisations apprenantes, capables de maintenir des performances élevées malgré les défis, j'ai su adapter et modifier les objectifs en réponse aux changements constants, assurant ainsi la résilience des organisations. En tant que leader, j'ai toujours fait preuve d'autorité et de crédibilité, améliorant substantiellement les capacités décisionnelles des institutions que j'ai présidées.

J'ai imposé des normes de performance élevées et fixé des objectifs ambitieux pour améliorer continuellement les performances, tout en mobilisant les ressources nécessaires pour mettre en œuvre des solutions innovantes.

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373  
Fax:251115518718/251115536950 Website: [www.au.int](http://www.au.int)

**Réalisations et/ou accomplissements :** *(en cinq cents (500) mots maximum, indiquez toute autre réalisation en plus de celles mentionnées dans expérience professionnelle que vous souhaitez mettre en avant)*

- 13 mars 2023 : Décorée de l'insigne de Commandeur de l'ordre du mérite de la communication de la Côte d'Ivoire, au nom de Son Excellence Monsieur le Président Alassane Ouattara, Président de la République de Côte d'Ivoire et Champion de l'UA pour la mise en œuvre de l'Agenda 2063 ;
- Le 18 octobre 2021 à Ouagadougou : Insigne de Commandeur du Mérite des Arts, des Lettres et de la Communication au nom du Président de la République du Burkina Faso M. Roch Marc Christian Kaboré ;
- Le 12 septembre 2016 à Sofia : Insigne de l'Ordre du Chevalier de Madara, Première Classe au nom du Président bulgare, Rossen Plevneliev.

**Publications (le cas échéant) :** *(fournir la liste des publications dont vous êtes l'auteur ou le co-auteur, fournir les liens pour accéder à ces publications si elles sont en ligne)*

-Je suis co-auteure de deux livres sur la condition des femmes au Maroc, « Femmes et Politique » et « Femmes et médias » aux éditions Le fenec, Collection Marocaines citoyennes de demain dirigée par Fatima Mernissi et Omar Azziman.

[Femmes et politique - Latifa Akharbach, Narjis Rerhaye - Google Livres](#)

[Femmes et média - Latifa Akharbach, Narjis Rerhaye - Google Livres](#)

- J'ai publié de nombreux articles et analyses dans différentes publications marocaines sur les questions de la liberté de la presse, de la formation des journalistes, de l'éthique professionnelle, des droits des femmes, du dialogue des civilisations, etc.

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373  
Fax:251115518718/251115536950 Website: [www.au.int](http://www.au.int)

**Langues de travail** (indiquez vos niveaux de compétence en expression orale, en lecture et en écriture pour les langues de l'UA ci-dessous. *Exemples de niveaux de compétence : excellent, bon, moyen ou mauvais*)

Langues de travail	Parler	Lire	Écrire
Arabe	Excellent	Excellent	Excellent
Anglais	Excellent	Excellent	Excellent
Français	Excellent	Excellent	Excellent
Portugais	-	-	-

**Références** (indiquez trois personnes comme références avec les détails ci-dessous. *Une référence doit être professionnelle et l'autre personnelle.*)

Prénom et Nom	Poste et organisation	Adresse électronique :	Numéro de téléphone
Hon. Rémy Ngoy Lumbu	Président de la Commission Africaine des Droits de l'Homme et des Peuples	<a href="mailto:remyngol@gmail.com">remyngol@gmail.com</a> <a href="mailto:ngoyl@africa-union.org">ngoyl@africa-union.org</a>	+243 81 888 88 25 +32 47 623 46 33
Ambassadeur Mohamed Belaich	Représentant Spécial du Président de la Commission de l'Union Africaine pour le Soudan	<a href="mailto:Blaich87@gmail.com">Blaich87@gmail.com</a>	+251 99 111 22 31
Mme Bineta Diop	Envoyée Spéciale du Président de la Commission de l'Union Africaine pour les femmes, la paix et la sécurité	<a href="mailto:president@fasngo.org">president@fasngo.org</a>	+41 78 784 29 59

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373  
Fax:251115518718/251115536950 Website: [www.au.int](http://www.au.int)

Certification

*Je, soussigné, certifie que ces informations me décrivent correctement, et décrivent mes qualifications et mon expérience.*

Prénom et nom	Latifa AKHARBACH
Signature	
Date	22 JUL. 2024