

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
Fax:251115518718/251115536950 Website: www.au.int

CV

Puesto: (Indique el título del puesto que solicita)

Vicepresidente de la Comisión de la Unión Africana

Información personal :

Nombre y apellidos :	Latifa AKHARBACH
Dirección física :	N° 71, Bassatine El Menzeh, Rabat, 12050, Marruecos
Dirección de correo electrónico :	latifaakharbach@gmail.com
Número de teléfono :	+212666377578
Fecha de nacimiento (dd/mm/aa) :	20 de julio de 1960
Nacionalidad :	Marroquí
Nacionalidad :	Marroquí
Género :	Mujer

Declaración de visión (en un máximo de mil (1.000) palabras, describa cómo, en este puesto, pretende alcanzar las aspiraciones establecidas en la Agenda 2063 y abordar los problemas más acuciantes a los que se enfrentan África y la Comisión).

Impulsar el cambio en la CUA para una Unión Africana más eficaz e influyente

Mi deseo de presentar mi candidatura a la Vicepresidencia de la CUA nace de mis arraigadas convicciones panafricanas y de mi determinación de contribuir a la construcción de un África fuerte, integrada y unida, al servicio de sus ciudadanos; un África que desempeñe un papel proactivo y central en la escena internacional. A lo largo de mi carrera, en particular como ministro, he defendido los valores y las causas africanas. Mi candidatura a la Vicepresidencia de la CUA ilustra mi permanente compromiso panafricano. Se basa en dos convicciones profundas: la unidad de destinos de nuestros países africanos y la necesidad de una UA reformada, fuerte y unida que pueda asumir de forma óptima su papel crucial en el desarrollo de nuestro Continente.

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Como piedra angular del edificio institucional de la UA, la Comisión es un actor indispensable para impulsar el tan deseado cambio y garantizar el éxito del proceso de reforma con el que la UA está comprometida. De su eficacia dependen la eficacia operativa y la credibilidad de nuestra organización panafricana.

La consecución de los objetivos de la Agenda 2063 es una auténtica prueba de eficacia y buen gobierno para todas las estructuras de la CUA. Como brazo ejecutivo de la UA, la CUA necesita un refuerzo continuo de su experiencia y el buen funcionamiento de sus estructuras si quiere cumplir sus misiones en áreas clave como la paz y la seguridad, la integración económica, el desarrollo sostenible, etc.

Toda mi acción como Vicepresidente de las CUA se dedicará a afianzar de manera estructural y sostenible los principios clave de rendimiento, impacto, transparencia y responsabilidad.

Trabajaré con el Presidente y todos los equipos para garantizar que la CUA cumpla su mandato de la mejor manera posible, sobre todo en lo que respecta a la renovación de sus procesos operativos y de toma de decisiones. Mi principio rector es que la buena gestión de los recursos y las competencias es un recurso adicional que debe movilizarse en todos los ámbitos y para todos los proyectos.

También he aprendido de mi experiencia como mujer líder africana que para servir a África hay que dedicarse a ella.

Sin dejar de tener en cuenta los avances y logros ya en curso, me centraré en cuatro prioridades que, en mi opinión, pueden acelerar el ritmo de la reforma y hacer aflorar todo el potencial de transformación y fortalecimiento de nuestra organización panafricana:

1- Trabajar para reforzar el consenso sobre las reformas institucionales ya propuestas y colaborar para identificar nuevas vías de reforma.

Adaptar el funcionamiento y las capacidades de la UA, tanto a las cambiantes realidades de nuestro Continente como a los rápidos y profundos cambios del entorno internacional, es ahora una cuestión de absoluta urgencia. El relanzamiento del diálogo interno sobre el alcance, la naturaleza y los nuevos desarrollos institucionales que deben promoverse en el seno de la UA y de sus distintos órganos, enviará una señal positiva de voluntad política activa y de sentido de la responsabilidad colectiva en todo el entorno interno y externo de la institución panafricana.

A este respecto, al igual que en la promoción de un espíritu de consenso y entendimiento mutuo entre las esferas política y técnica de la Unión, el Vicepresidente de las CUA podría desempeñar un importante papel facilitador.

La reforma institucional de la UA, iniciada en 2018, debe profundizarse y acelerarse. Una mejor división del trabajo entre los distintos órganos y estructuras de la UA, según un organigrama bien articulado, así como la prevención de contradicciones perjudiciales para la coherencia de la acción y la imagen de la UA, constituirían ejes prioritarios de mi acción.

2- Mejorar la capacidad de decisión y ejecución de las AUC.

El funcionamiento óptimo de la UA depende de la operación eficiente de todos sus órganos



estructurales, que son responsables de formular, implementar, evaluar y supervisar decisiones, prácticas y programas.

Garantizaré la optimización de la gestión administrativa y financiera de la CUA, así como de su capacidad de decisión y ejecución, al servicio de una UA más fuerte y con mayor impacto. Una de mis prioridades será fomentar las sinergias internas, respetando al mismo tiempo los mandatos y prerrogativas de las instituciones y órganos de la UA, como la CUA, la AUDA-NEPAD, las CER y los Estados miembros.

3- Reforzar la autonomía financiera de la UA.

La creciente dependencia financiera de la UA de donantes externos es un gran obstáculo para su libertad y eficacia de acción, así como para su potencial de negociación y defensa de los intereses de nuestro continente en la escena mundial.

Por lo tanto, prestaré especial atención a encontrar la manera de hacer frente a los retos financieros de la UA, en particular el predominio de las contribuciones de los socios internacionales en el presupuesto de la Unión (66,6% del presupuesto de la UA para 2023). Para ello, trabajaré con todas las partes interesadas para planificar y utilizar los recursos de que dispone la Unión, en particular los procedentes de los Estados miembros, de la forma más racional posible, basándome en el principio de "hacer más con menos".

4- Reforzar la conexión y la interacción entre la UA y los jóvenes africanos para promover el compromiso y la apropiación por parte de los jóvenes de los objetivos y programas de la Agenda 2063.

Nuestro continente no puede pretender beneficiarse del dividendo demográfico sin adoptar un nuevo paradigma para la relación entre la UA y los jóvenes africanos. Esto implica no sólo reforzar los esfuerzos para empoderar a los jóvenes, sino también aplicar nuevos enfoques de comunicación institucional dirigidos a esta categoría social, que tiene expectativas específicas y modos de comunicación que están experimentando una profunda transformación.

Mi larga experiencia en el campo de la comunicación hace que conectar a la UA con sus ciudadanos, y en particular con sus jóvenes, pueda cambiar las reglas del juego de la eficacia y la eficiencia de la acción global de la institución.

Mejor escuchados, más audibles, pertinentemente informados, los jóvenes querrán la misma África que nosotros, y se pondrán a su servicio con total confianza y convicción.

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373

Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Perfil ejecutivo: (en un máximo de trescientas (300) palabras, redacte un resumen y presente los puntos fuertes de sus competencias, experiencia, objetivos y logros)

Mujer líder con amplia experiencia en la acción pública y gubernamental, responsabilidad directiva, comunicación, docencia y diplomacia, y con sólidas aptitudes interculturales.

Mi experiencia como Secretario de Estado de Asuntos Exteriores y Cooperación, y como embajador, me ha permitido forjar competencias especiales, sobre todo en :

-Comprender los retos de la cooperación bilateral y multilateral en cuestiones de interés mundial y continental: desarrollo humano, cambio climático, gestión de las migraciones, integración de los jóvenes, acceso a la energía... ;

- Formulación de planes de promoción y acción ;

-Movilización de los agentes nacionales e internacionales y búsqueda de asociaciones diversificadas y pertinentes;

- Capacidad para negociar en un contexto regional e internacional;

- Creación y gestión de redes de agentes internacionales y regionales;

Mi experiencia al frente de grandes instituciones públicas me ha permitido desarrollar competencias en :

- Gestión de recursos humanos y financieros ;

- Modernización de las herramientas de trabajo y los enfoques de gestión;

- Dirigir equipos para mejorar el rendimiento colectivo de las instituciones.

Logros adicionales :

Gracias al trabajo duro y a un estilo de gestión que combina las dimensiones directiva y participativa, he podido desarrollar un estilo de liderazgo femenino orientado al progreso social y al desarrollo humano. Me propongo poner esta importante experiencia al servicio de las AUC.

Valores y principios de actuación :

A lo largo de mi carrera, me he esforzado por poner en práctica mi adhesión a valores y principios de acción de importancia fundamental: integridad moral, reconocimiento de la contribución de los demás, gestión rigurosa del tiempo y los recursos, fomento de la paridad y la diversidad, y escucha activa.

Objetivo permanente:

Actuar para el cambio.

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Pertenencia a asociaciones profesionales (enumere los organismos profesionales de los que es miembro, especifique la función si procede)

- **Presidente desde septiembre de 2022 de la Réseau des Instances Africaines de Régulation de la Communication (RIARC)**, que reúne a reguladores de medios de comunicación de 37 países africanos. Fui elegido vicepresidente de esta red en 2020.
- **Presidente de la red Théophraste de universidades y escuelas de periodismo** de los países francófonos de 2005 a 2007. Esta red institucional de la Agence Universitaire de la Francophonie incluía 28 países africanos, europeos y norteamericanos.
- **Representante marroquí de la red euromagrebí de formación en profesiones de la comunicación** entre 1993 y 2000. Este importante programa de cooperación en el que participan países del norte y del sur del Mediterráneo ha permitido la formación continua de cientos de periodistas del Magreb. Fue creado y financiado por la Comisión Europea en el marco de los programas MEDIA, que se inscriben en la dinámica de cooperación euromediterránea.
- **Miembro del Consejo de Administración de la Union Nationale des Femmes au Maroc (UNFM)**, que tiene estatuto consultivo ante la Unión Africana.
- **Socio de la red African Women in Media (AWiM)** de mujeres africanas que trabajan en la industria de los medios de comunicación en todo el mundo. Fundada para promover la igualdad de representación de las mujeres en los medios de comunicación, la organización cuenta con más de 16.000 miembros y trabaja para impulsar la visibilidad y la influencia de las mujeres en los medios africanos.
- **Participación en misiones de observación e información sobre los siguientes procesos electorales** 8 de enero de 2023 en Benín; 21 de abril de 2024 en Togo.

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
 Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Titulos académicos y profesionales (enumere sus títulos académicos y profesionales, empezando por el más alto)

Nombre de la institución	Dirección de la institución (dirección postal, números de teléfono y sitio web)	Cualificación recibida	Año de obtención
Universidad de Derecho, Ciencias Económicas y Sociales de París 2	12 place Panthéon 75005 PARÍS Teléfono: +33 (0) 1 44 41 57 00 http://www.u-paris2.fr/	Doctorado universitario Muy recomendable	6 de junio, 1988
Universidad de Derecho, Ciencias Económicas y Sociales de París- Assas -París 2	Universidad de París Panthéon- Assas, calle Assas 92, 75006 París www.assas-universite.fr +33 (0)1 44 41 58 93	Diplôme d'Etudes Approfondies DEA (BAC+5, equivalente a un máster) Ciencias de la información y la comunicación	7 de enero, 1985
Instituto Superior de Periodismo de Rabat Marruecos	ISIC, Avenue Allal El Fassi Madinat Al Irfane - Rabat Institutos - Marruecos (+212) 0537773340 / 0537773355 Instituto Superior de Información y Comunicación (isic.ac.ma)	Licenciatura en periodismo (Diploma del Instituto Superior de Periodismo)	27 de julio, 1983
Instituto Hassan II, Marrakech	Calle El Qadi Ayad Marrakech 40000 +3524420871 https://www.facebook.com/LyceehassanIIMarrakech/?locale=fr_FR	Licenciatura en Ciencias Matemáticas	Junio de 1978

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
 Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Otra formación relevante (indique cualquier otra formación y/o cursos certificados que haya realizado y que sean relevantes para este puesto)

Título de la formación	Organismo o institución de certificación	Dirección de la institución (dirección postal, números de teléfono y sitio web)	Año de participación
Formación de formadores en comunicación combinada con prácticas en empresas	Escuela Francesa de Agregados de Prensa	EFAP PARIS RASPAIL 214, boulevard Raspail 75014 Paris +33 1 76 40 10 45 www.efap.com	La totalidad de 1989- Curso académico 1990
Varios cursos de formación y actualización en práctica periodística y pedagogía del periodismo	Télédiffusion de France (empresa pública estatal) -Centro de Formación y Perfeccionamiento de Periodistas, Calle Louvre Pais 33- Francia - Cirnea Empresa de comunicación, formación y producción audiovisual - Facultad de Periodismo y Comunicación, Universidad de Aix-Marsella Centro Transmediterráneo de la Comunicación - Agence Idées- Dialogue conseil (relaciones públicas y con la prensa)	Télédiffusion de France TDF - Infraestructura digital y operador de red - Centro de Formación y Perfeccionamiento de Periodistas, Calle Louvre Pais 33- Francia - Cirnea Empresa de comunicación, formación y producción audiovisual Calle Robespierre 67 93558 Montreuil Francia Centro Transmediterráneo de la Comunicación Jardin du Pharo 13007 Marsella Francia +3191527799 - Agence Idées-Dialogue conseil Calle Royal 24 75008 Paris Francia	-Octubre de 1980 -Junio de 1987; Febrero de 1990 -Diciembre de 1986 - Abril de 1990 -Junio de 1990

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Experiencia laboral (enumere su experiencia laboral empezando por la más reciente o la más antigua. Haga un historial completo de su trabajo e incluya o modifique la tabla en consecuencia para reflejar su experiencia profesional)

Nombre de la organización: La Haute Autorité de la Communication Audiovisuelle

Dirección de la organización o empleador (dirección postal, números de teléfono y sitio web) :

Espace les palmiers - lot 26 - Angle Av. Annakhil et Mehdi Ben Barka Hay Riad - Rabat B.P : 20590 - Rabat Riad Marruecos

Teléfono del Presidente: +212 5 37 71 43 85

www.haca.ma

*Puesto que ocupa
(cargo)*

Presidente (rango ministerial)

*Duración (de la
fecha de inicio a la
fecha de*

Del 3 de diciembre de 2018 al presente

*Número de
personas
supervisadas*

150 personas

Responsabilidades

Desarrollo de un modelo marroquí de regulación de los medios audiovisuales susceptible de promover :

-Consolidar el papel de los medios audiovisuales en el desarrollo general de la sociedad.

-Reforzar el papel del servicio público de radiodifusión, en particular garantizando la expresión del pluralismo y la diversidad, estimulando el debate público y proporcionando información local para fomentar la integración y la participación ciudadana.

Desarrollo de la inversión privada en el sector audiovisual

Logros

- Gestión rigurosa de los asuntos administrativos y financieros del establecimiento, sin observaciones sobre cuestiones de auditoría.

-Fortalecer la credibilidad y la influencia social y política de la Haute Autorité de la Communication Audiovisuelle (HACA) como organismo constitucional independiente para la buena gobernanza.

-Desarrollo de una cultura de responsabilidad social y de rendición de cuentas en el ecosistema de la comunicación audiovisual marroquí, en particular en lo que se refiere a la lucha contra los contenidos nocivos y perjudiciales para los principios de los derechos humanos y el buen funcionamiento democrático de la sociedad (radicalismo religioso, discurso del odio, discriminación, representación estereotipada de la mujer, invasión de la vida privada, no respeto de la presunción de

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373

Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

	<p>de inocencia, etc.).</p> <ul style="list-style-type: none"> - HACA elegida Presidenta de la Red de Autoridades Africanas de Regulación de las Comunicaciones - Impulsar la cooperación Sur-Sur en la regulación de los medios de comunicación. - Reforzar el liderazgo regional de la HACA y movilizar este liderazgo al servicio de la cooperación panafricana: transferencia de conocimientos técnicos, formación, apoyo institucional a determinadas autoridades reguladoras de los medios de comunicación en nuestro Continente, etc.
Nombre de la organización o empleador: Ministère des Affaires Etrangères et de la Coopération	
Dirección del organismo o empleador (dirección postal, números de teléfono y sitio web) : Ministerio de Asuntos Exteriores, Cooperación Africana y Marroquíes Residentes en el Extranjero 7, Franklin Roosevelt Street, Rabat, Marruecos Teléfono: +212 (0) 0537676183 Página web: www.diplomatie.ma	
<i>Puesto que ocupa (cargo)</i>	Secretario de Estado de Asuntos Exteriores y Cooperación
<i>Duración (de la fecha de inicio a la fecha de)</i>	De octubre de 2007 a enero de 2012
<i>Número de personas supervisadas</i>	Todo el personal del Ministerio de Asuntos Exteriores
<i>Responsabilidades</i>	Como miembro del Gobierno, contribuí a la formulación y aplicación de la política de Marruecos en materia de relaciones internacionales a nivel bilateral y multilateral, y de cooperación global y sectorial: desarrollo humano, economía, energía, migraciones, educación y cultura...
<i>Logros</i>	<p>-Contribuir a la consolidación y evolución de la acción diplomática de Marruecos como país africano emergente con un fuerte compromiso con la comunidad internacional en cuestiones de paz, seguridad, desarrollo y estabilidad regional y mundial.</p> <p>-Promover la acción y la representación de las mujeres africanas y árabes en las esferas política y diplomática.</p>

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373

Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Nombre de la organización o empleador: Ministère des Affaires Etrangères et de la Coopération.	
Dirección del organismo o empleador (dirección postal, números de teléfono y sitio web) : Ministerio de Asuntos Exteriores, Cooperación Africana y Marroquíes Residentes en el Extranjero Calle Franklin Roosevelt, 7, Rabat, Marruecos Teléfono: +212 (0) 0537676183 Página web: www.diplomatie.ma	
<i>Puesto que ocupa (cargo)</i>	Embajador Extraordinario y Plenipotenciario del Reino de Marruecos ante la República de Bulgaria y la República de Macedonia
<i>Duración (de la fecha de inicio a la fecha de)</i>	del 9 de marzo de 2013 al 15 de septiembre de 2016
<i>Número de personas supervisadas</i>	Todo el personal de la Embajada
<i>Responsabilidades</i>	<ul style="list-style-type: none"> -Impulsar la cooperación económica entre Marruecos y Bulgaria y entre Marruecos y la República de Macedonia. -Promover el diálogo político bilateral entre Marruecos y Bulgaria y entre Marruecos y Macedonia. - Representación de instituciones marroquíes en conferencias internacionales en Bulgaria y Macedonia
<i>logros</i>	<ul style="list-style-type: none"> -Diálogo político reforzado: nuevo calendario de visitas de ministros, diputados y agentes económicos. - Impulso a los intercambios económicos: lanzamiento de vuelos turísticos directos entre Bulgaria y Marruecos... - Relanzamiento del diálogo interparlamentario

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373

Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Nombre de la organización o empleador: Ministère des Affaires Etrangères et de la Coopération.	
Dirección del organismo o empleador (dirección postal, números de teléfono y sitio web) : Ministerio de Asuntos Exteriores, Cooperación Africana y Marroquíes Residentes en el Extranjero 7, Franklin Roosevelt Street, Rabat, Marruecos Teléfono: +212 (0) 0537676183 Página web: www.diplomatie.ma	
<i>Puesto que ocupa (cargo)</i>	Embajador Extraordinario y Plenipotenciario del Reino de Marruecos ante la República de Túnez
<i>Duración (de la fecha de inicio a la fecha de)</i>	Del 13 de octubre de 2016 al 3 de diciembre de 2018
<i>Número de personas supervisadas</i>	Todo el personal de la Embajada
<i>Responsabilidades</i>	Refuerzo de la cooperación económica multisectorial entre Marruecos y Túnez -Promoción del diálogo político bilateral Marruecos-Túnez sobre cuestiones regionales y continentales, además de las consultas sobre cuestiones multilaterales. - Gestión de los asuntos consulares Marruecos-Túnez y Marruecos-Libia.
<i>Logros</i>	- Intensificación del diálogo político: organización de varias visitas de alto nivel: Presidente del Parlamento, Alta Comisión Mixta presidida por los Primeros Ministros, ministros, diputados, cargos electos locales, etc. - Reactivación de la cooperación bilateral: organización de varias reuniones ministeriales sectoriales: economía, educación, medio ambiente y desarrollo sostenible, derechos de la mujer, derechos humanos, justicia...

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373

Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Nombre de la organización o empleador :	
Instituto Superior de Información y Comunicación, Rabat (Institución de enseñanza superior dependiente del Ministerio de Comunicación)	
Dirección de la organización o empleador (dirección postal, números de teléfono y sitio web) :	
Avenue Allal El Fassi Madinat Al Irfane - Institutos de Rabat - Marruecos (+212) 0537773340 / 0537773355 https://isic.ac.ma/	
<i>Puesto que ocupa (cargo)</i>	Profesor universitario
<i>Duración (de la fecha de inicio a la fecha de finalización)</i>	Profesor a tiempo completo 30 de noviembre de 1988 10 de septiembre de 2003 Profesora a tiempo parcial: De septiembre de 2003 a octubre de 2007
<i>Número de personas supervisadas</i>	Cientos de estudiantes de periodismo de Marruecos y otros países africanos
<i>Responsabilidades</i>	-Enseñar, en árabe y francés, las normas y prácticas del periodismo y los principios deontológicos y éticos específicos del periodismo profesional. -Formación en técnicas de comunicación pública e institucional -Supervisión de la investigación y las tesis de los estudiantes
<i>Logros</i>	Formación y apoyo a cientos de estudiantes de periodismo y especialistas en comunicación de Marruecos y varios países africanos y árabes.

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373

Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Nombre de la organización o empleador: Radio Nationale Marocaine	
Dirección de la organización o empleador (dirección postal, números de teléfono y sitio web)	
RTM 1, calle el Brihi B.P. 1042 Rabat Tel: +212 537 68 51 00/ 212 5 37 70 43 46 www.alidaa-alwatania.ma Inicio SNRT - SOCIETE NATIONALE DE RADIODIFFUSION ET DE TELEVISION	
<i>Puesto que ocupa (cargo)</i>	Director General
<i>Duración (de la fecha de inicio a la fecha de)</i>	Marzo - octubre de 2007
<i>Número de personas supervisadas</i>	2000 personas (incluido el personal de las estaciones regionales de todo el Reino)
<i>Responsabilidades</i>	Gestión estratégica y operativa: diseñar y aplicar una visión estratégica para la radio pública nacional y supervisar la programación, la producción, la emisión, los recursos humanos y las finanzas. El objetivo era aplicar una estrategia de contenidos acorde con las misiones tradicionales de la radiotelevisión pública (informar, educar y entretener).
<i>Logros</i>	<ul style="list-style-type: none">- Diseñar una nueva visión de la radio pública nacional para garantizar su rendimiento en el nuevo contexto marcado por una oferta privada dinámica y nuevas expectativas de las audiencias jóvenes.- Puesta en marcha de una nueva dinámica profesional en el seno de la radio : búsqueda de la innovación editorial, acceso a nuevas competencias, desarrollo de la dimensión regional y local de la oferta radiofónica, toma en consideración de las nuevas expresiones artísticas...

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373

Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Nombre de la organización o empleador :	
Instituto Superior de Información y Comunicación de Rabat, (Institución de enseñanza superior dependiente del Ministerio de Comunicación)	
Dirección de la organización o empleador (dirección postal, números de teléfono y sitio web)	
Avenue Allal El Fassi Madinat Al Irfane - Institutos de Rabat - Marruecos (+212) 0537773340 / 0537773355 https://isic.ac.ma/	
<i>Puesto que ocupa (cargo)</i>	Director
<i>Duración (de la fecha de inicio a la fecha de</i>	De septiembre de 2003 a marzo de 2007
<i>Número de personas supervisadas</i>	Cientos de estudiantes de periodismo de Marruecos y otros países africanos
<i>Responsabilidades</i>	<p>El desarrollo de una formación especializada en las profesiones de la información y la comunicación, y de una formación profesional adaptada a las exigencias de una práctica periodística de calidad.</p> <p>-Gestión administrativa y financiera: supervisar todas las operaciones administrativas del instituto, incluida la planificación del programa académico, los recursos humanos y la gestión financiera, logística e infraestructura.</p> <p>-Promover la investigación académica en el ámbito de la información y la comunicación.</p>
<i>Logros</i>	<p>-Redefinición del proyecto pedagógico del instituto, teniendo en cuenta las necesidades del mercado laboral nacional y la evolución tecnológica del sector de la información:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mejorar la reputación y la imagen general del instituto. - Mejorar la tasa de empleabilidad de los titulados del Instituto - Formar periodistas y especialistas en comunicación cuyos perfiles respondan a las necesidades de los sectores público y privado del país. - Establecer asociaciones estratégicas nacionales e internacionales

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Experiencia laboral (enumere su experiencia laboral empezando por la más reciente o la más antigua. Haga un historial completo de su trabajo e incluya o modifique la tabla en consecuencia para reflejar su experiencia profesional)

Nombre de la organización o empleador :

Friedrich Naumann Stiftung (fundación política alemana financiada parcialmente por el Ministerio de Asuntos Exteriores)

Dirección de la organización o empleador (dirección postal, números de teléfono y sitio web)

Representación Permanente de la Fundación Friedrich Naumann en
Marruecos 11 Taza Street, Hassan
Rabat 10020, Marruecos

Tel: +212 537-77-75-09
Fax: +212 537-77-75-36

<i>Puesto que ocupa (cargo)</i>	Asesor permanente de proyectos
<i>Duración (de la fecha de inicio a la fecha de)</i>	De 1992 a 1999
<i>Número de personas supervisadas</i>	Cientos de periodistas de Marruecos y otros países del Magreb y equipos de formadores y profesores de periodismo.
<i>Responsabilidades</i>	-Diseño de planes de formación continua para periodistas y responsables de comunicación, organización de seminarios y simposios sobre el papel democrático de la prensa y sobre cuestiones profesionales de interés para los medios de comunicación. -como formadora y profesora académica especializada en periodismo y comunicación
<i>Logros</i>	-Sensibilización política sobre la necesidad de revalorizar profesional y éticamente los medios de comunicación y los periodistas, sobre todo en las regiones y comunidades alejadas de la capital. -Cientos de periodistas formados en periodismo local y comunitario -Facilitar la creación, por primera vez en Marruecos, de una Asociación representativa de la prensa regional, dedicada a las cuestiones profesionales de esta categoría de medios de comunicación, importante para mejorar el acceso de los ciudadanos a la información.

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373

Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Nombre de la organización o empleador : Mithaq-ALMaghrib press group Marruecos	
Dirección de la organización o del empleador (dirección postal, números de teléfono y sitio web) Mithaq-Almaghrib S.A, cruce de la avenida Príncipe Moulay Abdallah y la calle Dimachk, Rabat, Marruecos.	
<i>Puesto que ocupa (cargo)</i>	Redactora responsable de la sección "Mujer y Sociedad".
<i>Duración (de la fecha de inicio a la fecha de)</i>	1 de septiembre de 1982 - 31 de julio de 1983
<i>Número de personas supervisadas</i>	
<i>Responsabilidades</i>	Redacción de artículos sobre la condición de la mujer y cobertura de la actualidad social y cultural de Marruecos.
<i>Logros</i>	Contribuir a mejorar la cobertura mediática de los grandes temas sociales relacionados con los derechos de la mujer, el progreso social, el desarrollo cultural, etc.

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Aptitudes y competencias (en un máximo de quinientas (500) palabras, demuestre cómo su experiencia y cualificaciones se corresponden con las aptitudes y competencias descritas en el perfil del puesto al que opta).

Como dedicada defensora de los derechos de las mujeres y los jóvenes africanos, he desarrollado a lo largo de mi carrera una serie de dotes de liderazgo que han sido fundamentales en mis diversas funciones al frente de distintas instituciones nacionales y regionales.

Mis responsabilidades al frente de estas instituciones me han llevado a adoptar estrategias de gestión y acción bien definidas, anticipando tendencias futuras y desarrollando orientaciones transformadoras. Gracias a mi pericia en comunicación, diplomacia y planificación, fui capaz de discernir, defender y resolver cuestiones complejas, facilitando una toma de decisiones informada y coordinada.

Siempre he promovido el aprendizaje y el desarrollo organizativo, garantizando que las instituciones que he dirigido estén bien posicionadas para afrontar los retos, aprovechar las oportunidades y adaptarse a los cambios de su entorno. Como mujer africana líder, he sido mentora de varios miles de jóvenes profesionales, mejorando sus capacidades y promoviendo su desarrollo personal. Mi papel como catalizadora del cambio organizativo ha sido crucial. He identificado oportunidades de cambio y he apoyado iniciativas de transformación, incluso en la gestión administrativa y financiera, para mejorar la eficacia y la eficiencia de las estructuras bajo mi responsabilidad.

He situado sistemáticamente la evaluación y la gestión de riesgos y beneficios en el centro de mi estrategia de gestión y actuación, con el fin de proteger la imagen, la reputación y el rendimiento de las estructuras y el personal que he dirigido. Además, mi compromiso con los más altos niveles de ética e integridad ha inspirado a mis equipos a seguir estos principios. Como Presidente de la Haute Autorité de l'Audiovisuel (institución constitucional marroquí), estos valores han reforzado la confianza y la cohesión dentro de la organización.

Como Vicepresidente y luego Presidente de la Red de Autoridades Africanas de Regulación de las Comunicaciones, he desarrollado redes duraderas y forjado alianzas estratégicas a nivel nacional, regional e internacional. Colaborando más allá de las fronteras, he forjado sólidas relaciones para alcanzar los objetivos y aspiraciones comunes de las instituciones africanas aliadas, promoviendo al mismo tiempo los intereses de África en el nuevo orden digital mundial y su integración en la gobernanza digital mundial.

Al unirme a organizaciones que aprenden y dirigir las, capaces de mantener un alto rendimiento a pesar de los retos, he sido capaz de adaptar y modificar los objetivos en respuesta al cambio constante, garantizando así la resiliencia de la organización. Como líder, siempre he demostrado autoridad y credibilidad, mejorando sustancialmente la capacidad de toma de decisiones de las instituciones que he presidido.

He impuesto elevadas normas de rendimiento y fijado ambiciosos objetivos de mejora continua, movilizándolo al mismo tiempo los recursos necesarios para aplicar soluciones innovadoras.

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373
Fax: 251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Logros y/o realizaciones: (en un máximo de quinientas (500) palabras, indique cualquier logro además de los mencionados en su experiencia profesional que desee destacar)

- 13 de marzo de 2023: Imposición de la insignia de Commandeur de l'ordre du mérite de la communication de la Côte d'Ivoire, en nombre de Su Excelencia el Presidente Alassane Ouattara, Presidente de la República de Côte d'Ivoire y Campeón de la UA para la aplicación de la Agenda 2063;
- 18 de octubre de 2021 en Uagadugú: Insigne de Commandeur du Mérite des Arts, des Lettres et de la Communication en nombre del Presidente de la República de Burkina Faso, Sr. Roch Marc Christian Kaboré;
- 12 de septiembre de 2016 en Sofía: Insignia de la Orden del Caballero de Madara, Primera Clase en nombre del presidente búlgaro, Rossen Plevneliev.

Publicaciones (si las hay): (facilite una lista de las publicaciones de las que sea autor o coautor, y enlaces a estas publicaciones si están en línea)

- Soy coautora de dos libros sobre la condición de la mujer en Marruecos, "Femmes et Politique" y "Femmes et médias", publicados por Le Fennec, en la Collection Marocaines citoyennes de demain, editada por Fatima Mernissi y Omar Azziman.

[Mujeres y política - Latifa Akharbach, Narjis Rerhaye - Google Books](#)

[Mujeres y medios de comunicación - Latifa Akharbach, Narjis Rerhaye - Google Books](#)

- He publicado numerosos artículos y análisis en diversas publicaciones marroquíes sobre cuestiones de libertad de prensa, formación de periodistas, ética profesional, derechos de la mujer, diálogo de civilizaciones, etc.

Lenguas de trabajo (indique a continuación su nivel de competencia oral, escrita y de lectura en las lenguas de la UA. Ejemplos de niveles de competencia: excelente, bueno, medio o bajo)

Lenguas de trabajo	Habla	Leer	Escriba a
Árabe	Excelente	Excelente	Excelente
Inglés	Excelente	Excelente	Excelente
Francés	Excelente	Excelente	Excelente
Portugués	-	-	-

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373

Fax:251115518718/251115536950 Website: www.au.int

Referencias (enumere tres personas como referencias con los detalles que figuran a continuación. Una de las referencias debe ser profesional y la otra personal.

Nombre y apellidos	Cargo y organización	Dirección de correo electrónico :	Número de teléfono
Excmo. Sr. Rémy Ngoy Lumbu	Presidente de la Comisión Africana de Derechos Humanos y de los Pueblos	remyngol@gmail.com ngoyl@africa-union.org	+243 81 888 88 25 +32 47 623 46 33
Embajador Mohamed Belaich	Representante Especial del Presidente de la Comisión de la Unión Africana para Sudán	Blaich87@gmail.com	+251 99 111 22 31
Sra. Bineta Diop	Enviada Especial del Presidente de la Comisión de la Unión Africana para la Mujer, la Paz y la Seguridad	president@fasngo.org	+41 78 784 29 59

Certificación

Yo, el abajo firmante, certifico que esta información correctamente me describe, mis cualificaciones y mi experiencia.

Nombre y apellidos	Latifa AKHAR BACH
Firma	
Fecha	22 JUL. 2024