|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | Nations Unies | |  | Union africaine | | | |
| _unlogo | | **Conseil économique**  **et social** | |  |  | | **Union africaine** | |
|  | |  | |  | | |  | | E/ECA/COE/36/12  AU/STC/FMEPI/EXP/12(III)  Distr. Générale  Original : français  10 février 2017  **EA19102** | | |
| **Commission économique pour l’Afrique**  **Comité d’experts**  Trente-sixième réunion | | | |  | **Union africaine**  **Comité d’experts**  Troisième réunion | | | | |
| **Dixième Réunion annuelle conjointe du Comité technique spécialisé de l’Union africaine sur les finances, les affaires monétaires, la planification économique et l’intégration et de la Conférence des ministres africains des finances, de la planification et du développement économique de la Commission économique pour l’Afrique**  **Réunion des Comités d’experts**  Dakar, 23-25 mars 2017 | | | |  | | | | | | |

**STRATÉGIE POUR L’HARMONISATION DES STATISTIQUES EN AFRIQUE (SHaSA II)**

**2017- 2026**

Table des matières

[Liste des acronymes et des abréviations 6](#_Toc475542017)

[Liste des tableaux 9](#_Toc475542018)

[CONCEPTS ET DEFINITIONS 10](#_Toc475542019)

[AVANT PROPOS 11](#_Toc475542020)

[Remerciements 13](#_Toc475542021)

[RESUME ANALYTIQUE 15](#_Toc475542022)

[CHAPITRE I : INTRODUCTION 21](#_Toc475542023)

[1.1 Contexte et Justification 21](#_Toc475542024)

[1.1.1 Programme d’intégration de l’Afrique 21](#_Toc475542025)

[1.1.2 Programmes de développement de l’Afrique 23](#_Toc475542026)

[1.2 Rôle de la statistique 23](#_Toc475542027)

[1.3 Défis du système statistique africain 24](#_Toc475542028)

[1.3.1 Faiblesses institutionnelles 24](#_Toc475542029)

[1.3.2 Faiblesses organisationnelles 24](#_Toc475542030)

[1.4 Méthodologie de la revue et de l’actualisation de la SHaSA 25](#_Toc475542031)

[1.5 Contenu du rapport 27](#_Toc475542032)

[CHAPITRE II : AGENDAS DE DEVELOPPEMENT NATIONAUX, REGIONAUX, CONTINENTAUX ET INTERNATIONAUX 28](#_Toc475542033)

[2.1 Plans nationaux de développement 28](#_Toc475542034)

[2.2 Plans régionaux de développement et d’intégration 28](#_Toc475542035)

[2.3 Agenda 2063 : l’Afrique que nous voulons 29](#_Toc475542036)

[2.4 Au centre de la transformation de l’Afrique : Stratégie pour la période 2013-2022 et les cinq grandes priorités. 31](#_Toc475542037)

[2.5 Transformer notre monde : le Programme de développement durable à l’horizon 2030 32](#_Toc475542038)

[2.6 Convergences des trois agendas de développement durable 34](#_Toc475542039)

[2.7 Besoins statistiques prioritaires pour satisfaire aux besoins de développement 35](#_Toc475542040)

[CHAPITRE III : ETAT ACTUEL DU SYSTEME STATISTIQUE AFRICAIN 38](#_Toc475542041)

[3.1 Nécessité impérative des données comparables pour le processus d’intégration et la mesure du développement 38](#_Toc475542042)

[3.2. Principaux acteurs du développement de la statistique en Afrique 39](#_Toc475542043)

[3.2.1. Acteurs actuels 39](#_Toc475542044)

[3.2.1.1 Niveau national 39](#_Toc475542045)

[3.2.1.2. Niveau régional 40](#_Toc475542046)

[3.2.1.2.1. Communautés économiques régionales (CER) 40](#_Toc475542047)

[3.2.1.2.2. Organisations sous-régionales 41](#_Toc475542048)

[3.2.1.2.3. AFRISTAT 41](#_Toc475542049)

[3.2.1.2.4. AFRITAC 41](#_Toc475542050)

[3.2.1.2.5. Centres régionaux de formation en statistique et en démographie 41](#_Toc475542051)

[3.2.1.3. Niveau continental 42](#_Toc475542052)

[3.2.1.3.1 Commission de l’Union africaine (CUA) 42](#_Toc475542053)

[3.2.1.3.2 Banque africaine de développement (BAD) 43](#_Toc475542054)

[3.2.1.3.3 Commission économique des Nations unies pour l’Afrique (CEA). 44](#_Toc475542055)

[3.2.1.3.4 La Fondation pour le renforcement des capacités en Afrique (ACBF). 45](#_Toc475542056)

[3.2.1.3.5 Association des Banques Centrales Africaine (ABCA) 45](#_Toc475542057)

[3.2.1.4. Niveau international 46](#_Toc475542058)

[3.2.2. Nouveaux acteurs 46](#_Toc475542059)

[3.2.2.1. Institut de l’Union africaine de la statistique 46](#_Toc475542060)

[3.2.2.2. Centre panafricain de formation statistique 48](#_Toc475542061)

[3.3. Coordination et harmonisation statistique sur le continent 48](#_Toc475542062)

[3.3.1. Niveau national 48](#_Toc475542063)

[3.3.1.1. Stratégie nationale de développement de la statistique (SNDS) 48](#_Toc475542064)

[3.3.2. Niveau régional 50](#_Toc475542065)

[3.3.2.1. Stratégies régionales de développement de la statistique (SRDS) 50](#_Toc475542066)

[3.4.2.2 Principales activités des organisations régionales et sous régionales 51](#_Toc475542067)

[3.3.3. Niveau continental 53](#_Toc475542068)

[3.3.3.1. Projet de Système général de diffusion des données (SGDD+) 54](#_Toc475542069)

[3.3.3.2 Programme de comparaison internationale pour l’Afrique (PCI-Afrique) 54](#_Toc475542070)

[3.3.3.3 Cadre stratégique régional de référence pour le développement de la statistique en Afrique (CSRR) 55](#_Toc475542071)

[3.3.3.4 Symposium africain pour le développement de la Statistique (SADS) 56](#_Toc475542072)

[3.3.3.5 Comité de coordination de la statistique en Afrique (CCSA) 56](#_Toc475542073)

[3.3.3.6 Commission statistique pour l’Afrique (StatCom-Afrique) 57](#_Toc475542074)

[3.3.3.7 Comité des Directeurs Généraux (CoDG) des Instituts nationaux de statistique (INS) 58](#_Toc475542075)

[3.3.3.8 Charte africaine de la statistique 59](#_Toc475542076)

[3.3.4. Niveau international 60](#_Toc475542077)

[3.3.4.1 Groupe des Etats d’Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (Groupe ACP) 60](#_Toc475542078)

[3.4. Nouvelles initiatives statistiques majeures 61](#_Toc475542079)

[3.4.1. Les données massives ou mégadonnées. (“Big Data”) 61](#_Toc475542080)

[3.4.2. La Révolution des données menée par les pays 62](#_Toc475542081)

[3.5. Evaluation de l’environnement / Analyse de la situation actuelle 63](#_Toc475542082)

[CHAPITRE IV. ETAT DE LA MISE EN ŒUVRE DE LA SHaSA 66](#_Toc475542083)

[4.1. Mise en œuvre de la matrice stratégique 66](#_Toc475542084)

[4.1.1. Thème stratégique 1 : Produire des statistiques de qualité pour l’Afrique 66](#_Toc475542085)

[4.1.2. Thème stratégique 2 : Coordonner la production des statistiques de qualité pour l’Afrique ……………………………………………………………………………………………..69](#_Toc475542086)

[4.1.3. Thème stratégique 3 : Renforcer durablement les capacités institutionnelles durables du système statistique africain 71](#_Toc475542087)

[4.1.4. Thème stratégique 4 : Promouvoir une culture de politique et de prise de décisions de qualité 72](#_Toc475542088)

[4.2. Rapport des Groupes Techniques Spécialisés 72](#_Toc475542089)

[4.2.1. Groupe technique spécialisé-Gouvernance, paix et sécurité : GTS-GPS 73](#_Toc475542090)

[4.2.2. Groupe technique spécialisé-Secteur extérieur (Commerce extérieur et Balance des paiements) : GTS-SE 73](#_Toc475542091)

[4.2.3. Groupe technique spécialisé-Comptabilité nationale & Statistiques des Prix : GTS-CN&P (AGNA) 74](#_Toc475542092)

[4.2.4. Groupe technique spécialisé- Infrastructure, Industrie & Tourisme (GTS-II&T) 75](#_Toc475542093)

[4.2.5. Groupe technique spécialisé-Science, Technologie & Education (GTS-STE) 75](#_Toc475542094)

[4.2.6. Groupe technique spécialisé-Démographie, Migrations, Santé, Développement Humain, Protection Sociale & Genre (GTS –So) 76](#_Toc475542095)

[4.2.7. Groupe technique spécialisé- Agriculture, Environnent & Ressources Naturelles … (GTS-AER) 76](#_Toc475542096)

[4.2.8. Groupe technique spécialisé -Renforcement des capacités (AGROST) 77](#_Toc475542097)

[4.2.9. Groupe technique spécialisé - Emplois et économie informelle (GTS-EI) 77](#_Toc475542098)

[4.2.10. Groupe technique spécialisé-Enregistrement de faits d’état civil et statistiques de l’état civil (GTS-CRVS) 78](#_Toc475542099)

[4.2.11. Groupe technique spécialisé-Harmonisation statistique (AGSHa) 78](#_Toc475542100)

[4.3. Leçons apprises et matrice des actions 78](#_Toc475542101)

[CHAPITRE V : STRATEGIE POUR L’HARMONISATION DES STATISTIQUES 81](#_Toc475542102)

[5.1. Motivation stratégique 81](#_Toc475542103)

[5.2. Vision stratégique 82](#_Toc475542104)

[5.3. Thèmes et objectifs stratégiques 82](#_Toc475542105)

[Thème stratégique 1 : Produire des statistiques de qualité pour l’Afrique 83](#_Toc475542106)

[Thème stratégique 2 : Coordonner la production de statistiques de qualité pour l’Afrique 84](#_Toc475542107)

[Thème stratégique 3 : Développer les capacités institutionnelles durables du système statistique africain 84](#_Toc475542108)

[Thème Stratégique 4 : Promouvoir une culture de politique et de prise de décisions de qualité.85](#_Toc475542109)

[5.4. Matrice stratégique pour les statistiques harmonisées de qualité 87](#_Toc475542110)

[CHAPITRE VI : MECANISME DE MISE EN œuvre 101](#_Toc475542111)

[6.1. Structure de gouvernance 101](#_Toc475542112)

[6.1.1. Sommet de l’Union africaine 101](#_Toc475542113)

[6.1.2. Comité de haut niveau sur la statistique (CHS) 102](#_Toc475542114)

[6.1.3. Conférence des Ministres 102](#_Toc475542115)

[6.1.4. Conférence des Présidents des Conseils nationaux de la statistique 103](#_Toc475542116)

[6.1.5 Comité de direction 103](#_Toc475542117)

[6.2. Arrangements institutionnels techniques pour la mise en œuvre de la SHaSA II 103](#_Toc475542118)

[6.2.1. Groupes Techniques Spécialisés 103](#_Toc475542119)

[6.2.2. Les pays chefs de file ou champions 104](#_Toc475542120)

[6.2.3. Rôles de l’Institut de Statistique de l’Union Africaine 105](#_Toc475542121)

[6.2.4. Rôles du Centre panafricain de formation statistique 107](#_Toc475542122)

[6.2.5. Comité scientifique 109](#_Toc475542123)

[6.2.6. Rôles des associations nationales de statisticiens et de l’association des statisticiens africains 110](#_Toc475542124)

[6.2.7. Partenariats renforcés 110](#_Toc475542125)

[CHAPITRE VII. SUIVI, EVALUATION ET REPORTING 112](#_Toc475542126)

[7.1. Suivi/évaluation 112](#_Toc475542127)

[7.2. Reporting 112](#_Toc475542128)

[CHAPITRE VIII : VOLONTE POLITIQUE ET LEADERSHIP 114](#_Toc475542129)

[8.1 Volonté et engagement politiques 114](#_Toc475542130)

[8.2 Leadership 115](#_Toc475542131)

[8.3 Changement de comportement 115](#_Toc475542132)

[REFERENCES 117](#_Toc475542133)

[ANNEXES 117](#_Toc475542134)

[Annexe 1. Etat d’exécution de la SHaSA de 2010 à 2016. 118](#_Toc475542135)

[Annexe 2 : Liste des indicateurs communs aux trois agendas 135](#_Toc475542136)

[Annexe 3 : Un Pacte sur les données pour la Révolution des données 141](#_Toc475542137)

[Annexe 4 : Termes de Référence pour les pays champignons, les groupes techniques spécialisés et les organisations panafricaines. 142](#_Toc475542138)

Liste des acronymes et des abréviations

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ABCA | : | Association des banques centrales africaines |
| ACBF | : | Fondation pour le renforcement des capacités en Afrique |
| ACP | : | Groupe, Afrique, Caraïbe et Pacifique |
| AFRISTAT | : | Observatoire Economique et Statistique d’Afrique Subsaharienne |
| AFRITAC | : | Centre régional d’assistance technique pour l’Afrique |
| AGNA | : | Groupe africain sur les comptes nationaux |
| AIDA | : | Accelerated Industrial Development for Africa (Développement industriel accéléré de l’Afrique) |
| AMAO | : | Agence monétaire de l’Afrique de l’Ouest |
| APAI-CRVS | : | Africa Programme on Accelerated Improvement of Civil Registration and Vital Statistics (Programme africain d’amélioration accélérée des systèmes d’enregistrement des faits d’état civil et d’établissement des statistiques de l’état civil) |
| ARAPKE | : | African Regional Action Plan for Knowledge Economy |
| BAD | : | Banque africaine de développement |
| BEAC | : | Banque des Etats de l’Afrique centrale |
| BIT | : | Bureau international du travail |
| CAE | : | Communauté de l’Afrique de l’Est |
| CCSA | : | Comité de coordination statistique en Afrique |
| CEA | : | Commission économique pour l’Afrique |
| CEDEAO | : | Communauté économique des États de l’Afrique de l’Ouest |
| CEEAC | : | Communauté économique des États de l’Afrique centrale |
| CEMAC | : | Communauté économique et Monétaire d’Afrique Centrale |
| CEN-SAD | : | Communauté des États Sahélo-Sahariens |
| CER | : | Communauté économique régionale |
| CoDG | : | Comité des Directeurs généraux des INS |
| CoEA | : | Communauté économique africaine |
| COMESA | : | Marché commun de l’Afrique orientale et australe COMEX |
| CSLP | : | Cadre stratégique de lutte contre la pauvreté |
| CSRR | : | Cadre stratégique régional de référence pour le développement de la statistique en Afrique |
| CUA | : | Commission de l’Union africaine |
| DSNU | : | Divisions des Nations unies de la statistique |
| EASTC | : | Centre de formation statistique de l’Afrique de l’Est |
| EMIS | : | Système de gestion de l’information sur l’éducation |
| ENSAE | : | Ecole nationale de la statistique et de l’analyse économique |
| ENSEA | : | Ecole nationale supérieure de statistique et d’économie appliquée |
| EUROSTAT | : | Office statistique des Communautés européennes |
| FAO | : | Organisation des Nations unies pour l’alimentation et l’agriculture |
| FMI | : | Fonds monétaire internationale |
| GTS | : | Groupe technique spécialisé |
| IFORD | : | Institut de formation et de recherche démographique |
| IGAD | : | Autorité intergouvernementale pour le développement |
| INDEPTH Network | : | International Network for the Demographic Evaluation of Populations and their Health (Réseau international pour l'évaluation démographique des populations et leur santé) |
| INS | : | Instituts nationaux de statistique |
| INSEA | : | Institut national de statistique et ‘économie appliquée |
| IPC | : | Indices des prix à la consommation |
| ISSEA | : | Institut sous-régional de statistique et d’économie appliquée |
| KP | : | Protocole de Kyoto |
| LPA | : | Plan d’action de Lagos |
| MAEP | : | Mécanisme africaine d’évaluation par les pairs |
| NA | : | Comptes nationaux |
| NEPAD | : | Nouveau partenariat pour le développement de l’Afrique |
| NOPEMA | : | Classification des produits des États membres d’AFRISTAT |
| NSDD | : | Normes spéciales de diffusion des données |
| ODD | : | Objectif de développement durable |
| OMD | : | Objectifs du Millénaire pour le développement |
| OMS | : | Organisation mondiale de la santé |
| ONU | : | Organisations des Nations unies |
| OUA | : | Organisation de l’Unité africaine |
| PAAA | : | Plan d’action d’Addis Abéba pour le développement de la statistique en Afrique dans les années 90 |
| PACM | : | Programme africain de coopération monétaire |
| PARIS21 | : | Partenariats statistiques pour le développement au 21ème siècle |
| PCI-Afrique | : | Programme de comparaison internationale pour l’Afrique |
| PDDAA | : | Programme détaillé de développement de l’agriculture africaine |
| PIB | : | Produit intérieur brut |
| PIDA | ; | Programme pour le développement des infrastructures en Afrique |
| PMI | : | Programme minimum d’intégration |
| PMR | : | Pays membres régionaux |
| PPA | : | Parité pouvoir d’achat |
| PRODCOM | : | Production Communautaire |
| RGPH | : | Recensement général de la population et de l’habitat |
| SACU | : | Union douanière de l’Afrique australe |
| SADC | : | Communauté de développement de l’Afrique australe |
| SADS | : | Symposium africain pour le développement de la statistique |
| SCN | : | System de comptabilité nationale |
| SGGD | : | Système général de diffusion des données |
| SHaSA | : | Stratégie pour l’harmonisation des statistiques en Afrique |
| SLP | : | Stratégie de lutte contre la pauvreté |
| SNDS | : | Stratégie nationale de développement de la statistique |
| SRDS | : | Stratégie régionale de développement de la statistique |
| SSA | : | Système statistique africain |
| SSN | : | Système statistique national |
| STATAFRIC | : | Institut statistique de l’Union africaine |
| StatCom | : | Commission statistique des Nations unies |
| StatCom-Afrique | : | Commission statistique des Nations unies pour l’Afrique |
| TIC | : | Technologie de l’information et de la communication |
| UA | : | Union africaine |
| UEM | : | Union économique et monétaire |
| UEMOA | : | Union économique et monétaire ouest africaine |
| UMA | : | Union du Maghreb arabe |
| UNESCO | : | Organisation des Nations unies pour l’éducation, la science et la culture |
| ZLE | : | Zone de libre-échange |

Liste des tableaux

[Tableau 1. Étapes de l’intégration de chaque CER par rapport au Traité d’Abuja 22](#_Toc475541825)

[Tableau 2. Les objectifs et les domaines prioritaires pour les dix premières années de l'Agenda 2063 30](#_Toc475541826)

[Tableau 3. Convergence entre les trois agendas de développement 34](#_Toc475541827)

[Tableau 4. Catégorisation de la fonction statistique dans les CER 40](#_Toc475541828)

[Tableau 5. Statut de la SNDS dans les pays africains 50](#_Toc475541829)

[Tableau 6. Liste des CER ayant élaboré des stratégies régionales de développement de la statistique 51](#_Toc475541830)

[Tableau 7. Forces et Faiblesses du système statistique africain 63](#_Toc475541831)

[Tableau 8. Opportunités et menaces au SSN 64](#_Toc475541832)

[Tableau 9. Cycle de recensements de 2020: Dates prévues des recensements, par année et pays 67](#_Toc475541833)

[Tableau 10. Programme de recensements agricoles 2020 pour l’Afrique (décennie 2015-2024), par année et par pays 67](#_Toc475541834)

[Tableau 11.Thèmes et objectifs stratégiques de la SHaSA II 82](#_Toc475541835)

[Tableau 12. Liste et composition des groupes techniques spécialisés 104](#_Toc475541836)

[Tableau 13. Liste des réunions des structures de gouvernance de la SHaSA II 111](#_Toc475541837)

[Tableau 14. Mécanisme de reporting sur la mise en œuvre de la SHaSA II 113](#_Toc475541838)

**Tableaux en annexe**

[Tableau A 1. Liste des indicateurs pour surveiller l'état et les processus 135](#_Toc475541864)

[Tableau A 2. Liste des indicateurs sur le suivi des résultats/impacts/effets 138](#_Toc475541865)

**Liste des encadrés**

[Encadré 1. Exemples de plans nationaux de développement 28](file:///C:\1-AfDB-AUC%20SHaSA\CoDGs-SHaSA%20II%20V1\Jan-Mars17\SHaSA%20Vfinale\170222-SHaSA%20II-Fr%20Vfinale.docx#_Toc475541877)

[Encadré 2. Exemples de visions et plans stratégiques régionaux 28](file:///C:\1-AfDB-AUC%20SHaSA\CoDGs-SHaSA%20II%20V1\Jan-Mars17\SHaSA%20Vfinale\170222-SHaSA%20II-Fr%20Vfinale.docx#_Toc475541878)

[Encadré 3. Sept aspirations de l’Agenda 2063 29](file:///C:\1-AfDB-AUC%20SHaSA\CoDGs-SHaSA%20II%20V1\Jan-Mars17\SHaSA%20Vfinale\170222-SHaSA%20II-Fr%20Vfinale.docx#_Toc475541879)

[Encadré 4. Pays ayant ratifié la Charte africaine de la statistique au 31 décembre 2016 71](file:///C:\1-AfDB-AUC%20SHaSA\CoDGs-SHaSA%20II%20V1\Jan-Mars17\SHaSA%20Vfinale\170222-SHaSA%20II-Fr%20Vfinale.docx#_Toc475541880)

# CONCEPTS ET DEFINITIONS

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Marché commun** *:* Union douanière est accompagnée d’une libre circulation des biens, des services et du capital entre les États membres.

**Union douanière :** *L’union* douanière est le renforcement de la zone de libre-échange dans le cadre duquel les États membres adoptent une politique commerciale commune et des tarifs extérieurs communs.

**Union économique et monétaire** : C’est l’étape la plus avancée du processus d’intégration économique dans le cadre de laquelle tous pays ont harmonisé leurs politiques économiques, monétaires et fiscales. Elle assure l’intégration de l’union monétaire.

**Union monétaire** *:* Un ensemble de pays qui ont adopté une monnaie commune/unique. Elle assure l’intégration du marché commun.

***Zone de libre-échange (ZLE) :***Un accord conclu entre des pays en vue de l’élimination des droits tarifaires entre eux ainsi que les restrictions quantitatives aux importations, tout en conservant leur politique commerciale vis-à-vis de pays tiers.

AVANT PROPOS

La célébration du cinquantenaire de l’Organisation de l’Unité africaine/Union africaine en mai 2013 a donné une nouvelle occasion aux dirigeants africains d’exprimer leur volonté d’atteindre l’intégration socioéconomique, culturelle et politique du continent. La déclaration solennelle qui en résulte et le programme continental de 50 ans, axé sur les personnes et définissant l’Afrique de demain que nous voulons à savoir l’agenda 2063 ; tracent les sillons pour l’émergence d’une Afrique nouvelle à l’horizon 2063. L’Agenda 2063 vise essentiellement à bâtir une Afrique prospère, intégrée et de paix.

En outre, la Stratégie décennale 2013-2022 de la Banque africaine de développement (BAD) et l’Agenda pour le développement durable 2030 par la communauté internationale en 2015 visent à éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et dans toutes ses dimensions, et à assurer le développement inclusif et durable d’une part et d’autre part, à améliorer la vie des populations africaines partout sur le continent. Ces trois agendas convergent entre eux à plusieurs points de vue. De nombreux efforts sont en train d’être déployés pour intégrer les priorités de ces agendas dans les plans nationaux et régionaux de développement afin de garantir une mise en œuvre cohérente et coordonnée dans les pays et dans les régions.

En vue de la mise en œuvre de tous les programmes de développement à tous les niveaux et pour s’assurer de réussir de la réalisation de leurs objectifs, il est impérativement nécessaire de développer des statistiques fiables et harmonisées dans tous les domaines de l’intégration africaine. En fait, le développement des statistiques comparables dans le temps et dans l’espace sur le continent exige l’adoption de définitions et de concepts harmonisés et standardisés ; l’adaptation des normes internationales aux réalités et spécificités africaines et l’utilisation d’une méthodologie commune pour la production de statistiques et leur diffusion par tous les pays africains.

C’est pour toutes ces raisons que l’actualisation de la Stratégie pour l’harmonisation des statistiques en Afrique (SHaSA) a été initiée pour soutenir la mise en œuvre des différents programmes de développement et d’intégration de l’Afrique et améliorer la coordination et la collaboration entre les Instituts nationaux de statistique, les Organisations régionales et continentales de statistique, et les partenaires au développement.

Cependant, du fait de l’insuffisance des ressources humaines et financières, les capacités des producteurs de statistiques aux niveaux national, régional et continental sont constamment renforcées. En outre, un bon nombre d’initiatives d’harmonisation des statistiques en cours sont de programmes sectoriels qui ne répondent pas aux exigences des différents agendas de développement et du processus d’intégration africaine et à ses étapes. Cette situation entraîne la nécessité de développer une stratégie intégrée visant à rassembler tous les membres du Système statistique africain (SSA) pour les amener à couvrir les trois dimensions du développement durable. La SHaSA II est le fruit d’efforts collectifs entre les trois organisations continentales (CUA, CEA et la BAD), les Etats membres et les autres acteurs pour répondre à cette exigence.

L’objectif principal de cette stratégie est de permettre au SSA de générer des informations statistiques en temps utile, fiables et harmonisées, couvrant tous les aspects du développement inclusif et durable, fondé sur les quatre composantes interdépendantes, à savoir : (i) dimension environnementale, (ii) dimension sociale, et (iii) dimension économique ; et (iv) l’intégration politique et culturelle du continent.

Le document fournit des informations générales sur le processus d’intégration et de développement durable et inclusif en Afrique. En outre, le document rappelle des initiatives variées qui ont été entreprises par les systèmes statistiques aux niveaux national, régional et continental, et hors de l’Afrique, soulignant la nécessité de disposer des programmes statistiques permettant de répondre au besoin d’informations statistiques harmonisées et de qualité sur le continent. De plus, il met en lumière diverses initiatives qui ont été entreprises par les membres du SSA aux niveaux national, régional, continental et international visant à favoriser le développement de l'information statistique de qualité en Afrique.

La stratégie est un outil précieux pratique pour les producteurs et utilisateurs de données statistiques y compris les professionnels, les décideurs, les institutions en charge de la planification, des projections et de la programmation. Elle couvre la période 2017 à 2026.

Nous remercions tous les acteurs du Système statistique africain et tous les partenaires pour leurs contributions à cette initiative et invitons tous les pays africains à engager les ressources nécessaires en vue de sa mise en œuvre. Nous lançons en outre un vibrant appel à tous les partenaires au développement pour qu’ils soutiennent la SHaSA II qui a été conçue pour favoriser le développement et l’intégration de l’Afrique.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Mahamat Moussa Faki** | **Akinwumi A. Adesina** | [**Abdalla Hamdok**](http://www.uneca.org/stories/abdalla-hamdok-appointed-acting-executive-secretary-economic-commission-africa) |
| **Président**  **Commission de l’Union africaine** | **Président**  **Groupe de la Banque africaine de développement** | **Secrétaire exécutif p.i.**  **Commission économique des Nations unies pour l’Afrique** |

Remerciements

L’élaboration de la Stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique (SHaSA) II a été réalisée conjointement par la Commission de l'Union africaine (CUA), la Banque africaine de développement (BAD) et la Commission économique des Nations unies pour l'Afrique (CEA).

L'équipe technique était dirigée par M. Imani Younoussa (CUA, Chef de la Division Statistique), M. Lawson Fessou Emessan (BAD, Faisant fonction de Chef de la Division du Renforcement des capacités statistiques), et M. Joseph Tinfissi Ilboudo (CEA, Chef de la Section de la Coordination statistique). Les autres membres de l’équipe étaient M. Jose Awong Alene, (CUA, Statisticien), M. Samson Bel-Aube Nougbodohoue, (CUA, Statisticien), M. Nzingoula Gildas Crepin (CUA, Statisticien), M. Oumar Sarr (CEA, Statisticien), Mme Selamawit Mussie (CUA, Statisticienne), Mlle Watwii Ndavi (CUA, Statisticienne) ; M. Ngogang Wandji Léandre (CEA, Statisticien), et M. Seidou Sanda Issoufou (CEA, Statisticien). Mme Joséphine Ngure, Représentante résidente de la BAD en Ethiopie et Mme Tonia Kandiero, Représente résidente de la BAD en Tanzanie ont fait des propositions très utiles pour les travaux d’actualisation de la stratégie. L’équipe technique était appuyée par M. Luc Mbong Mbong (BAD, Consultant), M. Dossina Yeo (BAD, Consultant).

Les travaux étaient réalisés sous la supervision directe de Dr. René Kouassi N'Guettia (CUA, Directeur du Département des Affaires économiques), de Dr. Charles Leyeka Lufumpa (BAD, Directeur du Département des Statistiques) et de M. Oliver J. M. Chinganya (CEA, Directeur du Centre africain pour la statistique).

Cette stratégie a été produite sous les orientations générales de son Excellence Dr. Maruping Mothae (CUA, Commissaire aux Affaires économiques), du Professeur Célestin Monga, (BAD, Chef Economiste et Vice-Président, chargé de la Gouvernance économique et de la gestion des connaissances) et de Mr. [Abdallah Hamdok](http://www.uneca.org/content/abdallah-hamdok-appointed-acting-executive-secretary-economic-commission-africa) (CEA, Secrétaire exécutif, par intérim).

Le processus d’élaboration de la SHaSA II était participatif et inclusif auprès de pluisuers segments du système statistique africain. Le premier projet de la SHaSA II a été examiné au cours d’une réunion d’experts en stratégie de développement statistique à Addis Abéba, Ethiopie du 21 au 23 novembre 2016. Y avaient participé : Dossou Djigbo Femi Christian (Bénin), Batsanga Gabriel (Congo), Boti Bolou Bi David (Cote d'Ivoire), Ibrahim Selim Tarek Ahmed Rashad (Egypt), Nguema Jean Nestor (Gabon), Gyamfi Sylvester (Ghana), Ndong Okiri Constantina Bindang (Guinée Equatoriale), Buluma Robert C. B (Kenya), Sow Aly (Mauritanie), Moraby Bibi Rooksana (Ile Maurice), Anyakorah Augustine Chuks (Nigeria), Ndiaye Mam Siga (Sénégal), Koroma Musa (Sierra Leone), Booysen Desmond Reginald (Afrique du Sud), Rutaro Thomas (Ouganda), Kakungu Frank (Zambie), Mupfugami Nelson (Zimbabwe), Mokgwathi Koontse (Botswana), Zambo Ipuseng (Botswana), Petras Rudolphe (PARIS 21), et Birhanu Teshome (Association des statisticiens de l’Ethiopie).

Le projet révisé de la SHaSA II a ensuite été examiné au cours de la 10ème session du Comité des Directeurs Généraux des Instituts nationaux de statistique (CoDG) qui s’est tenue à Grand-Bassam, Côte d’Ivoire du 30 novembre au 02 décembre 2016. Le projet de la version finale a été examiné par le CoDG extraordinaire tenue à xxxx du xxx au xxx 2017.

Une mention spéciale est adressée à tous les directeurs généraux de statistique pour le rôle essentiel qu'ils ont joué dans le processus d’élaboration de la SHaSA II. A cet effet, il convient de saluer particulièrement la contribution des directeurs généraux des INS des pays visités par la mission des consultants à savoir Mme Anna Ngalapi Majelantle (Botswana), M. Jesoph Tedou (Cameroun), M. Biratu Yijezu (Ethiopie), M. Redouane Arrach (Maroc), (Dr. Yemi Kale (Nigeria), M. Aboubacar Sedikh Beye (Sénégal), Dr. Andrew Albina Chuwa (Tanzanie) et M. Hedi Saidi (Tunisie).

En plus des responsables des INS, d’autres acteurs du système statistique africain ont apporté leurs précieuses contributions et commentaires dans le cadre du processus d’actualisation de la SHaSA à différents étapes, notamment (i) les communautés économiques régionales (CAE, CEEAC, CEDEAO, COMESA, SADC, UMA), (ii) les banques centrales (ABCA, BEAC, Botswana, Ethiopie, Maroc, Tanzanie, Tunisie), (iii) les écoles, les instituts de formation statistique et démographique et les universités (ENSAE à Dakar, IFORD à Yaoundé, Université de Yaoundé II-Soa, INSEA à Rabat, Université internationale de Rabat, Université Cheick Anta Diop à Dakar, ESTAC à Dar-es-Salaam, Université de Dar-es-Salaam, Université de Botswana, Université d’Addis Abéba, (iv) l’association des statisticiens africains, (v) les associations nationales des statisticiens (Botswana, Cameroun, Ethiopie, Nigeria, Tanzanie, Tunisie) et les conseils nationaux de statistiques (Botswana, Cameroun, Tanzanie, Tunisie).

RESUME ANALYTIQUE

**Historique et justification**

Les nombreux efforts déployés par les dirigeants africains depuis les indépendances dans le cadre du processus d’intégration afin de sortir les pays africains de la pauvreté et d’améliorer les conditions de vie des populations n’ont pas été couronnés de succès. La situation socioéconomique ne s’est guère améliorée, en raison de la pauvreté grandissante et d’une nette baisse du niveau de vie et du bien-être des populations. Consciente de cette situation très préoccupante, lors de la célébration du cinquantenaire de l’organisation continentale, en mai 2013, l’Afrique s’est réengagée à travers l’Agenda 2063, centré sur les personnes et définissant l'Afrique de demain. L’agenda 2063 vise essentiellement à bâtir une Afrique prospère, intégrée et de paix. Par ailleurs, l’adoption de l’agenda de développement 2030 par la communauté internationale en 2015 visant à éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et dans toutes ses dimensions, et assurer le développement durable. Le suivi et l'évaluation de la mise en œuvre de ces agendas en vue de l’atteinte des objectifs et la mesure des résultats acquis exigent non seulement des données statistiques de qualité désagrégées, disponibles à temps et accessibles, produites par les États membres afin de veiller à ce que personne ne soit laissé de côté, mais également des données harmonisées dans le temps et dans l’espace.

De nombreuses initiatives de développement de la statistique en Afrique ont été entreprises au cours de ces dernières années notamment le Cadre stratégique régional de référence (CSRR) ; la Charte africaine de la statistique adoptée par les Chefs d’État et de Gouvernement, le Système général de diffusion des données (SGDD), les Stratégies nationales pour le développement de la statistique (SNDS), le Symposium africain sur le développement de la statistique (SADS) et le Comité de coordination de la statistique en Afrique (CCSA). Cela a permis de réaliser des avancées notables en matière de production de statistiques de qualité pour éclairer les décisions politiques et appuyer la mise en œuvre des programmes nationaux, des agendas de développement continentaux et internationaux.

En dépit des progrès réalisés, il reste un bon nombre de difficultés auxquelles se heurte le Système statistique africain, notamment en ce qui concerne des sujets courants et d’actualité tels que le VIH/Sida, la gouvernance, la paix et sécurité, l’environnement, les changements climatiques et, tout récemment, les crises économiques, alimentaires et financières. Les statistiques sont produites selon des méthodologies qui ne reflètent pas toujours les réalités africaines et ne sont pas toujours comparables d’un pays à l’autre. Cette situation est liée à un certain nombre d’obstacles y compris notamment l’insuffisance des ressources allouées aux activités statistiques, le manque de capacités institutionnelles, le profil bas des statistiques sur le continent, l’insuffisante couverture statistique dans les différents secteurs, l’inadéquate coordination des activités statistiques, et le peu de considération réservé aux spécificités africaines lors des définitions des normes internationales. Les programmes d’harmonisation des statistiques des Communautés économiques régionales (CER) varient d’une région à l’autre et satisfont à peine la demande en statistiques harmonisées. Il est donc attendu du Système statistique africain qu’il déploie des efforts accrus vers l’intégration continentale des statistiques pour répondre aux besoins du contient en matière d’informations statistiques harmonisées et de qualité.

La revue et l’actualisation de la Stratégie pour l’harmonisation des statistiques en Afrique (SHaSA) constituent un effort qui vise à répondre à tous ces défis et à appuyer le programme d’intégration africaine et les agendas de développement nationaux, régionaux, continentaux et internationaux.

**Vision**

La vision du système statistique africain est de générer des informations statistiques disponibles en temps utile, fiables et harmonisées, couvrant tous les dimensions du développement et de l’intégration politique, économique, sociale, environnementale et culturelle de l’Afrique. La vision est ancrée sur quatre piliers stratégiques et sera réalisée à travers la mise en place d’un système statistique africain fort et opérationnel et l’émergence d’une statistique africaine de renaissance. Les quatre piliers sont les thèmes suivants : *(i) Produire des statistiques de qualité pour l’Afrique ; (ii) Coordonner la production de statistiques de qualité pour l’Afrique ; (iii) Développer les capacités institutionnelles durables du système statistique africain ; et (iv) Promouvoir une culture de politique et de prise de décisions de qualité.*

***Période :* la SHaSA II couvre la période 2017-2026**

**Thèmes et objectifs stratégiques**

1. ***Thème stratégique 1 : Produire des statistiques de qualité pour l’Afrique***

L’information statistique de qualité est cruciale, non seulement pour la conception et la mise en œuvre des politiques (aux niveaux national, régional, continental et international), mais également pour assurer le suivi et l’évaluation de leurs impacts sur la société.

Le premier thème stratégique constitue une approche claire pour assurer la disponibilité d’une telle information dans tous les domaines du développement et de l’intégration. Il vise la réalisation de trois objectifs principaux :

*Objectif stratégique 1.1 : Élargir la base de l’information.* Cet objectif vise à élargir l’information *statistique* existante de sorte à couvrir tous les domaines du développement et d’intégration ainsi que l’adaptation de la production statistique à l’évolution de la structure des économies. Cela implique la conduite régulière d’enquêtes et de recensements de populations et de ménages, la conduite de recensements et d’enquêtes économiques, le renforcement et l’exploitation de sources administratives, y compris le système d’enregistrement de l’état civil, le développement des registres de commerce, de cadres géographiques et l’administration locales. Ceci permettra de disposer d’une large gamme de données statistiques à moindre coût.

*Objectif stratégique 1.2 : Transformer les statistiques existantes pour la comparabilité :* Cet objectif stratégique demande l’adoption de méthodologies de retraitement et d’ajustement, et la production et la validation de données comparables. Il contribuera à la comparabilité des données statistiques permettant une prise de décisions de qualité en appui au programme de développement et d’intégration.

*Objectif stratégique 1.3 : Harmoniser les normes et méthodes de production des statistiques : Adapter* les normes et les méthodes internationales aux réalités africaines. L’harmonisation de ces normes et méthodes permettra d’assurer la disponibilité de données statistiques harmonisées, en appui au programme d’intégration et du développement, et contribuera à l’applicabilité des normes et méthodes internationales au contexte spécifique de l’Afrique.

1. ***Thème stratégique 2 : Coordonner la production des statistiques de qualité pour l’Afrique***

À diverses reprises, la coordination des activités statistiques a été mentionnée comme étant l’un des obstacles au développement de la statistique en Afrique. Des interventions non coordonnées de différents acteurs conduisent, non seulement à la duplication des activités, mais également à l’utilisation inefficace et inadéquate des ressources.

Le deuxième thème stratégique contient des initiatives en vue d’une meilleure coordination du Système statistique africain. Il comporte trois objectifs stratégiques, nommément :

*Objectif stratégique 2.1 : Mettre en place des mécanismes de coordination et de collaboration efficaces.* La mise en place d’un mécanisme de coordination efficace implique (i) la mise en œuvre d’un protocole définissant les rôles et responsabilités de chaque acteur du SSA, (ii) le renforcement du CCSA et (iii) la coopération entre les différents acteurs. Il est prévu que ces initiatives conduiront notamment à une utilisation efficace des ressources et à un environnement réglementé du développement statistique.

*Objectif stratégique 2.2 : Définir les priorités statistiques pour la mise en œuvre des Agendas de l’intégration et du développement.*L’identification des priorités statistiques et la sélection et définition des indicateurs statistiques, conduiront à un programme de travail harmonisé du SSA conforme aux politiques d’intégration et du développement.

1. ***Thème stratégique 3 : Développer les capacités institutionnelles durables du Système statistique africain***

Le renforcement des capacités du système statistique africain est au cœur de cette stratégie parce qu’en son absence, les membres du SSA ne seront pas capables de produire et de diffuser les statistiques de qualité et harmonisées essentielles qui sont nécessaires pour le développement et le processus d’intégration.

La mise en œuvre du thème stratégique 3 exige la réalisation de ses trois objectifs stratégiques, à savoir (1) Reformer et renforcer les systèmes statistiques nationaux; (2) Réformer et renforcer les systèmes statistiques régionaux et continental ; et (3) Développer les capacités statistiques durables et (4) la Création d’un environnement technologique efficace.

Objectif stratégique 3.1 : Réformer et renforcer les systèmes statistiques nationaux. L’adoption de lois statistiques et des cadres règlementaires conformes à la Charte africaine de la statistique, l’élaboration d’un code d’éthique professionnelle pour le métier du statisticien africain, l’intégration des statistiques dans les processus nationaux de développement, le développement et la mise en œuvre des stratégies nationales pour le développement de la statistique, l’organisation des évaluations par les pairs, la mise en place de financements suffisants et durables pour les activités statistiques sont autant d’éléments qui concourent au renforcement et à la réforme des systèmes statistiques nationaux. In fine, ce qui est visé à travers ces initiatives est une meilleure coordination et un meilleur développement des activités statistiques, des SSN efficaces, des INS autonomes et professionnellement indépendants, des financements des activités statistiques adéquats et durables, de meilleurs cadres règlementaires pour les activités statistiques. Tout ceci devrait favoriser l’émergence d’une meilleure gouvernance statistique et un plaidoyer en faveur des statistiques.

Objectif stratégique 3.2 : Réformer et renforcer les systèmes statistiques régionaux et continental. Cet objectif stratégique vise la création de structures professionnellement indépendantes relatives à la gouvernance, la création d’unités chargées des statistiques dans les secrétariats des CER qui n’en ont pas encore (CEN-SAD, IGAD), le renforcement des fonctions statistiques des CER et l’opérationnalisation de l’Institut de statistique de l’Union africaine. Les résultats attendus sont notamment : des programmes harmonisés et une meilleure coordination du développement statistique.

Objectif stratégique 3.3 : Développer les capacités statistiques durables. Cet objectif sera réalisé à travers le développement d’un programme harmonisé de formation, la mise en place et le renforcement des centres de formation continue dans les INS, le renforcement des écoles et centres de formation statistique et démographiques, l’opérationnalisation du Centre panafricain de formation statistique de Yamoussoukro, la participation aux programmes internationaux de formation, les contacts et l’implication des Jeunes Statisticiens Africains dans les activités statistiques à tous les niveaux. Les résultats attendus sont notamment la formation de statisticiens compétents, les centres de formation statistique comme pôle d’excellence de renommée mondiale, l’accroissement d’un pool de cadres statisticiens expérimentés et opérationnels.

Objectif stratégique 3.4 : Mettre en place un environnement technologique efficace. Le développement d’un système d’information de gestion (SIG) pour assurer le suivi du programme d’intégration, la mise en place d’une banque de données statistiques, et la standardisation des outils et plates-formes de diffusion aideront à la réalisation de cet objectif. Les résultats attendus de la mise en œuvre de ces initiatives sont notamment : le suivi effectif des efforts d’intégration et du développement ; une meilleure formulation des politiques et une prise de décision sur la base de faits ; la diffusion des données cohérentes et d’information statistique accessible.

***Thème stratégique 4: Promouvoir une culture de politique et de prise de décisions de qualité***

L’inexistence d’une « culture statistique » constitue un autre obstacle majeur au développement de la statistique en Afrique. Les décideurs et le public en général méconnaissent le rôle que la statistique peut jouer dans la société, la conséquence étant le profil bas de la statistique aujourd’hui, et les problèmes qui en résultent.

Le thème stratégique 4 vise à remédier à cette situation en: (1) faisant la promotion des politiques et des décisions basées sur des faits à travers l’utilisation des statistiques ; et (2) améliorant la communication de l’information statistique.

*Objectif stratégique 4.1 : Prendre des décisions fondées sur des faits grâce à l’utilisation accrue des statistiques.* La mise en œuvre des 2 initiatives aidera à la réalisation de cet objectif, notamment en approchant les décideurs et les législateurs pour plaider en faveur de l’utilisation des statistiques dans leurs discours. Le résultat attendu est l’amélioration de la qualité des politiques et des décisions et leurs impacts sur le plan économique et social.

*Objectif stratégique 4.2 : Améliorer la communication de l’information statistique.* Ceci implique le développement d’une stratégie pour la diffusion des données et un plan de communication, qui déboucheront sur une utilisation accrue des statistiques et l’amélioration de la qualité des politiques et des décisions, ainsi que de leurs résultats sur le plan économique et social.

**Résultats et effets de développement attendus**

Il est attendu que la mise en œuvre de la SHaSA II entraînera la production de statistiques comparables et destinées à favoriser une meilleure mise en œuvre des programmes et prise de décisions au profit des agendas de développement et du programme d’intégration régionale de l’Afrique. Les initiatives et résultats principaux qui découleront des axes stratégiques comprennent notamment : (i) l’adoption de normes internationales et de méthodes communes adaptées aux réalités africaines ; (ii) une meilleure coordination des efforts de développement et une production soutenue d’une large gamme de statistiques harmonisées aux fins d’informer les décisions politiques et mesurer les progrès réalisés dans la mise en œuvre des agendas de développement. En outre, ces activités et produits faciliteront, entre autres, la libre circulation des personnes, des biens et des services ; des politiques économiques harmonisées, une relance accrue des échanges commerciaux intra-africains, un développement durable et un meilleur positionnement de l’Afrique dans le système économique mondial et dans les instances internationales de prise de décisions.

**Gouvernance, mise en œuvre, suivi et évaluation de la SHaSA II**

Un cadre de mise en œuvre assorti de structures de gouvernance pour la gestion de la mise en œuvre et d’un mécanisme clair de suivi, d’évaluation et de reporting a été développé. Il définit les rôles des organes de gouvernance, les rôles et les responsabilités des acteurs clés identifiés conformément au principe de subsidiarité, en tirant profit des résultats accomplis et des capacités existantes. En même temps, le mécanisme met l’accent sur la complémentarité des acteurs en tenant compte de leurs avantages comparatifs. Le suivi régulier permet d’identifier les problèmes actuels ou potentiels le plus rapidement possible en vue de faire les ajustements ou prendre les mesures correctives nécessaires. Le reporting mis en place spécifie les différents rapports à préparer ainsi que leurs périodicités. Il indique également d’une part, les entités qui les préparent et d’autre part, celles à qui ils sont destinés. Il permet le partage d’informations sur la mise en œuvre entre les différentes parties prenantes du SSA et des partenaires.

**Volonté politique et leadership**

Pour assurer une mise en œuvre efficace de la SHaSA II, il faudra (i) renforcer et sans discontinuer, à tous les niveaux (national, régional et continental), la volonté et l’engagement politique en faveur de la statistique, (ii) développer le leadership et (iii) assurer le changement de comportement des statisticiens. Il faut donc qu’au niveau politique le plus élevé des pays africains et des institutions régionales et continentales, des décisions politiques suivies d’effets soient prises pour le financement durable, la production et l’utilisation de la statistique.

Au niveau national, il revient aux Directeurs généraux des INS en premier lieu d’assurer le rôle de coordination et d’harmonisation des travaux statistiques de tout le SSN. Cette activité est l’une des grandes priorités - sinon la plus grande priorité - de la SHaSA II.

Au niveau continental, conscientes du fait que la SHaSA constitue la feuille de route pour STATAFRIC et le Centre panafricain de formation statistique et des rôles de ces deux institutions, les institutions panafricaines vont continuer à travailler de façon complémentaire et en parfaite synergie au profit du SSA. Dans ce cadre, confirmée dans le rôle de leadership politique que le SSA lui a confié et qui a permis de porter la statistique au plus haut niveau des Chefs d’Etat et de Gouvernement du continent, la CUA va continuer d’assumer ce rôle pour la mise en œuvre de la SHaSA II.

Cette mise en œuvre appelle de la part du SSA du moins de la plupart de ses acteurs notamment des statisticiens eux-mêmes, une mutation profonde de leur comportement.

CHAPITRE I : INTRODUCTION

* 1. Contexte et Justification

### 1.1.1 Programme d’intégration de l’Afrique

L’Afrique fait face à de nombreux défis en matière de développement parmi lesquels la création de richesses et la réduction de la pauvreté, le renforcement des institutions, le développement des capacités et l’inversion de sa marginalisation dans le processus de la mondialisation. Au cours des années 60, les pays africains avaient initié le processus d’intégration continentale dont le but ultime était d’apporter les ingrédients essentiels nécessaires au développement économique et social ainsi que la stabilité politique. Depuis lors, de nombreuses initiatives et décisions politiques ont été adoptées et mises en œuvre en vue d’accélérer l’intégration de l’Afrique avec l’Union africaine (UA) comme principal organe d’exécution. L’UA vise à faire sortir l’Afrique de la pauvreté et de la dépendance pour réaliser son potentiel en tant que continent prospère et pacifique qui s'engage pleinement avec ses pairs internationaux sur la scène mondiale.

Le programme d’intégration africaine tel que décrit dans les traités et protocoles signés par les Chefs d’État et de Gouvernement comporte trois domaines principaux, à savoir l’intégration politique, l’intégration économique, l’intégration sociale et culturelle. Le Traité d’Abuja de 1991 était un accord-clé prévoyant l’établissement de la Communauté économique africaine dotée d’une monnaie unique. La réalisation de ces décisions passe par la création de blocs économiques régionaux (Communautés économiques régionales – CER) et l’établissement de zones de libre-échange au sein de chaque REC. La vision était d’instaurer une union douanière à l’échelle continentale d’ici 2019 et un marché commun d’ici 2023 menant à une véritable union économique et monétaire panafricaine. Le Traité d’Abuja reconnaît également la nécessité pour les pays africains d’œuvrer ensemble pour le développement économique et social, et de sortir leurs populations de la pauvreté. En outre, après des résultats variés dans la mise œuvre des Objectifs du millénaire pour le développement (OMD) des Nations unies, la volonté irréversible des pays africains s’est maintenue avec la participation de l’Afrique aux travaux d’élaboration des Objectifs de développement durable (ODD) ainsi qu’au cours de leur adoption et au moment de l’engagement de tous les continents pour leur mise en œuvre.

Le Tableau 1 ci-après présente un résumé des différentes étapes du Traité d’Abuja et les progrès accomplis par les différentes CER dans le cadre de sa mise en œuvre.

**Tableau 1. Étapes de l’intégration de chaque CER par rapport au Traité d’Abuja**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Etape de l’Intégration** | **Au niveau de chaque CER** | | | | | | | **Traité d’Abuja** |
| **CEDEAO** | **COMESA** | **CEEAC** | **IGAD** | **CEN-SAD** | **CAE** | **SADC** |
| **Première étape (5 ans) : Renforcement des CER** | ¤ | ¤ | ¤ | ¤ | ¤ | ¤ | ¤ | **1999** |
| **Deuxième étape (8 ans) : Coordination et harmonisation des activités et élimination progressive des barrières tarifaires et non tarifaires** | ¤ | ¤ | ¤ | ¤ | ¤ | ¤ | ¤ | **2007** |
| **Troisième étape (10 ans) : Zone de libre-échange et union douanière** | ¤ | ¤ | ¤ |  | ¤ | ¤ | ¤ | **2017** |
| (2009)\* | (juin 2009)\* | (2010)\* | A déterminer | A déterminer | ¤ | (2010)\* |
| **Au niveau continental** | | | | | | | | |
| **Quatrième étape (2 ans) : Union douanière continentale** |  |  |  |  |  |  |  | **2019** |
| **Cinquième étape (4 ans) : Marché commun continental** |  |  |  |  |  |  |  | **2023** |
| **Sixième étape (5 ans) : Union économique et monétaire** |  |  |  |  |  |  |  | **2028** |

Source: Commission de l’Union africaine, Questionnaire sur le Programme minimum d’intégration

(\*) Les chiffres entre parenthèses représentent les projections des CER pour la réalisation des différentes étapes de l’intégration

### 1.1.2 Programmes de développement de l’Afrique

Au cours de ces dernières années, l’Afrique s’est engagée dans la mise en œuvre des plusieurs agendas majeurs pour assurer la transformation politique et socioéconomique et l’intégration du continent. Il s’agit notamment de l’Agenda 2063 de l’Union africaine (UA), la Stratégie décennale 2013-2022 de la Banque africaine de développement (BAD) et l’Agenda 2030 de développement durable des Nations unies avec ses objectifs du développement durable. L’élaboration de ces trois agendas de développement a suivi un processus consultatif participatif à tous les niveaux, prenant en compte les aspirations de toutes les composantes de la société africaine. Ces agendas convergent entre eux à plusieurs points de vue et ils visent, entre autres, à assurer un développement inclusif et durable d’une part et d’autre part, à améliorer la vie des populations africaines partout sur le continent.

De nombreux efforts sont en train d’être déployés pour intégrer les priorités de ces agendas dans les plans nationaux et régionaux de développement afin de garantir une mise en œuvre cohérente et coordonnée dans les pays.

* 1. Rôle de la statistique

Il n’est pas exagéré de dire que le programme d’intégration - et toutes les initiatives de développement en Afrique – nécessitent intensément des données. Ils exigent tous des statistiques de qualité, c’est-à-dire des statistiques fiables, objectives, opportunes, cohérentes, harmonisées et comparables dans le temps et dans l’espace, produites de manière efficiente et régulière.

Les données de bonne qualité devraient également être facilement accessibles à un large éventail d’utilisateurs publics et privés ; elles devraient avoir une couverture large et profonde pour répondre aux besoins des décideurs politiques en plus d’informer le public. Toutefois, par le passé, l’on avait tendance à se concentrer sur la statistique pour son rôle en aval du suivi et évaluation (S&E), c’est-à-dire l’utilisation de la statistique en vue d’établir les bases ou références et d’identifier les cibles et les indicateurs de performance pour l’évaluation des progrès au cours la mise en œuvre des projets/programmes, et d’évaluer le résultat et l’impact à la fin de l’activité.

Essentiellement, les statistiques jouent également un rôle très important en amont notamment :

* Reconnaissance et définition des problèmes (lorsque la statistique présente une situation comme un problème qui pourrait avoir été caché au public et/ou aux décideurs politiques) ;
* Renseigner la conception et le choix de politiques (identifier des options et opérer des choix d’actions) ; et
* Prévoir les tendances futures (par exemple, taux d’inflation ou croissance de la production, etc.).

Effectivement, aujourd’hui, les statistiques sont internationalement reconnues comme étant un bien public et comme partie intégrante d’un environnement propice et favorable à l’atteinte des résultats en matière de développement.

* 1. Défis du système statistique africain

Diverses évaluations menées au cours des années ont permis d’identifier les faiblesses du Système statistique africain (SSA). Il s’agit de l’évaluation en 2000 du Plan d’action d’Addis Abeba pour le développement de la statistique en Afrique (PAAA) de 1990 ; l’évaluation qui a servi de base à la préparation du Cadre stratégique régional de référence pour le développement de la statistique en Afrique (CSRR) en 2006, les différentes évaluations dans le cadre des stratégies nationales de développement de la statistique (SNDS), et l’évaluation en vue du développement du Mécanisme de coordination de la mise en œuvre de la Charte africaine de la statistique. Il ressort de ces évaluations que même si le développement de la statistique a connu des progrès en Afrique au cours des 40 dernières années, ceux-ci demeurent encore limités et que le SSA[[1]](#footnote-1) connaît encore des faiblesses institutionnelles et organisationnelles dont celles ci-dessous qui constituent autant de défis à relever.

### 1.3.1 Faiblesses institutionnelles

* Faible niveau d’appréciation de la valeur et de l’importance de la statistique par l’ensemble de la société ;
* Soutien politique insuffisant à la statistique ;
* Faible priorité et financement inadéquat pour la statistique ;
* Capacité institutionnelle insuffisante (valeurs et normes, bureaucratie, gestion de la performance et responsabilité, etc.) ;
* Coordination, collaboration, réseautage et partage d’informations inadéquats; et
* Utilisation insuffisante de données pour les politiques et la prise de décisions.

### 1.3.2 Faiblesses organisationnelles

* Incapacité de mener une évaluation adéquate et de répondre aux besoins en données des utilisateurs ;
* Ressources insuffisantes (humaines et financières)
* Faible gestion des connaissances ;
* Problèmes de la qualité des données ;
* Gestion des données peu satisfaisante ;
* Faiblesse en matière d’analyse des données et de production de rapports ; et
* Faible dissémination de l’information et accès limité à l’information.

Par ailleurs, le SSA a, dans l’ensemble, des difficultés à fournir des données sur les questions courantes et d’actualité, telles que la gouvernance, l’environnement, le changement climatique, le genre, les crises alimentaires et financières, etc. Les statistiques disponibles sont produites suivant des méthodologies qui ne reflètent pas toujours les réalités africaines et qui ne sont pas toujours comparables d’un pays à l’autre. Cette situation est liée en partie au fait que les références et les normes statistiques internationales ne tiennent pas toujours compte des spécificités africaines (par ex. : la nature des économies africaines, les habitudes culturelles des populations locales, etc.). De plus, les programmes d’harmonisation statistique des CER varient d’une région à l’autre et répondent à peine à la demande en statistiques harmonisées. Ensuite ce n’est vraiment qu’au cours de la dernière décennie que les organisations panafricaines à savoir la Commission de l’Union africaine, la Banque africaine de développement et la Commission économique des Nations unies pour l’Afrique (CEA) ont intensifié leurs efforts en matière de coordination et d’harmonisation statistiques. Un résumé des forces, faiblesses, opportunités et menaces au SSA figure au chapitre 3, section 3.6 consacrée à l’évaluation de l’environnement / analyse de la situation actuelle (tableaux N° 7 et N° 8).

En réponse aux préoccupations exprimées par les parties prenantes du SSA dans différents foras concernant lesdits défis, des initiatives africaines visant l’amélioration de la production statistique ont été entreprises au cours de ces dernières années pour appuyer le programme de développement de l’Afrique.

* 1. Méthodologie de la revue et de l’actualisation de la SHaSA

La méthodologie utilisée pour la revue et l’actualisation de la stratégie est une approche participative impliquant l’ensemble des acteurs du SSA et les utilisateurs des données statistiques. Diverses techniques ont été utilisées pour recueillir les informations et collecter les données auprès des entités couvertes. En plus des trois agendas, une revue documentaire de quelques programmes de développement nationaux et régionaux dont la mise en œuvre nécessite l’information statistique, a été également réalisée.

Un guide d’entretien a été préparé et utilisé pour recueillir les opinions des différentes parties prenantes au nombre desquelles :

* 1. huit (8) systèmes statistiques nationaux (Ethiopie, Tunisie, Sénégal, Nigéria, Cameroun, Maroc, Tanzanie et Botswana) ;
  2. trois (3) communautés économiques régionales : Union du Maghreb Arabe (UMA), Communauté Economique des Etats de l’Afrique de l’Ouest (CEDEAO) et Communauté de développement d’Afrique australe (SADC) ;
  3. de nombreux utilisateurs de données - notamment les décideurs politiques, les collectivités locales, les organisations de la société civile, le secteur privé, etc.
  4. les associations des statisticiens des pays suivants : Ethiopie, Tunisie, Maroc, Cameroun, Tanzanie et Botswana ;
  5. les conseils nationaux de statistique de Tunisie, du Cameroun, de la Tanzanie et du Botswana ;
  6. les banques centrales d’Ethiopie, de Tunisie, du Maroc, du Nigeria, de Tanzanie, du Botswana et la Banque des Etats de l’Afrique centrale (BEAC);
  7. le Secrétariat permanent de l’Association des Banques centrales africaines (ABCA) ;
  8. les écoles de formations statistique et démographique notamment l’INSEA de Rabat, l’IFORD de Yaoundé, l’ENSAE de Dakar et EASTC de Dar-es-Salaam ;
  9. les universités suivantes (département de statistiques): Université d’Addis Abéba, Université Cheik Anta Diop de Dakar, Université Yaoundé II-Soa, Université internationale de Rabat, Université de Dar-es-Salaam, Université du Botswana ;

Au cours des missions sur le terrain, les discussions avec chaque entité visitée ont porté sur l'état et les défis liés au développement de la statistique dans les pays, les initiatives d'harmonisation entreprises, la coordination des activités statistiques ainsi que les rôles que pourraient jouer l'Institut de statistique de l'UA et le Centre panafricain de formation statistique dans la mise en œuvre de la SHaSA révisée.

Afin de rendre le processus plus inclusif, la consultation a été élargie à tous les pays africains. À cet égard, un questionnaire a été envoyé à tous les 54 pays pour solliciter leurs points de vue sur l'état de mise en œuvre de la SHaSA et de la Charte africaine de la statistique, leurs connaissances des nouveaux agendas internationaux de développement et les domaines statistiques couverts par les systèmes statistiques nationaux ainsi que les fonctions clés que devront jouer l’institut des statistiques de l’Union africaine (STATAFRIC) et le Centre panafricain de formation statistique, dans la mise en œuvre de la SHaSA révisée.

En plus, les institutions panafricaines ont rempli une matrice décrivant l’état des progrès réalisés par les différents groupes techniques spécialisés (GTS) de la SHaSA, les défis rencontrés, les leçons apprises, les risques et les suggestions sur la façon dont les GTS devraient fonctionner ou être réorganisés pour une mise œuvre cohérente et efficace de la SHaSA révisée.

En vue de prendre en compte les priorités statistiques nationales, régionales et continentales en matière de développement, une revue exhaustive de tous les cadres de développement pertinents, y compris quelques stratégies régionales (CEDEAO, CEEAC, SADC) et nationales de développement de la statistique des pays a été réalisée. Aussi, une évaluation systématique et complète du système statistique africain, des rapports de la Conférence internationale sur la population et le développement (CIPD), le projet de la technologie et de la stratégie de financement de la SHaSA ainsi que les diverses initiatives d'harmonisation statistique en cours aux niveaux régional, continental et international a-t-elle été réalisée.

Toutes les informations recueillies et les analyses faites ont permis de définir les contours de la SHaSA actualisée et seront utilisées pour développer un programme de mise en œuvre qui définira également les mécanismes de suivi et évaluation et de définir les rôles et les responsabilités de chaque acteur clé dans le respect du principe de subsidiarité, en capitalisant sur les acquis et la complémentarité en fonction des avantages comparatifs.

Une réunion technique des experts en coordination statistique sur la SHaSA a été organisée du 21 au 23 novembre 2016 à Addis Abéba. Le projet de la SHaSA actualisée par les experts a été soumis à la 10ème session du Comité des directeurs généraux des instituts nationaux de la statistique qui s’est tenu à Grand-Bassam, Côte d’Ivoire, du 30 novembre au 02 décembre 2016. A l’issue de cette réunion, une nouvelle version actualisée a été élaborée. Elle a fait l’objet d’un nouvel examen par le CoDG au cours de sa session extraordinaire organisée le xxx mars 2017 à xxx avant son approbation par la dixième Réunion annuelle conjointe du Comité technique spécialisé de l’Union africaine sur les finances, les affaires monétaires, la planification économique et l’intégration et de laConférence des ministres africains des finances, de la planification et du développement économique de la Commission économique pour l’Afriquedu 23 au 28 mars 2017 à Dakar et son adoption par la Conférence des Chefs d’Etat et de Gouvernement de l’Union africaine en juillet 2017.

* 1. Contenu du rapport

La SHaSA II vise à permettre au système statistique africain de générer des statistiques de qualité, harmonisées, disponibles dans les délais et accessibles pour servir à la conception, la planification, la mise en œuvre, le suivi et l’évaluation des politiques d’intégration et de développement inclusif. Plus spécifiquement, le document vise :

* L’identification des domaines du processus de développement inclusif et de l’intégration africaine en se fondant sur les engagements pris au plus haut niveau par les dirigeants africains, ainsi que les politiques et programmes mis en œuvre aux niveaux national, régional et continental qui nécessitent le soutien statistique ;
* L’évaluation du SSA et des différentes initiatives sur l’harmonisation statistique, tant au niveau régional que continental ;
* L’élaboration d’une stratégie globale de production et de diffusion de statistiques de qualité et harmonisée pour informer les différents agendas et plans de développement à tous les niveaux.

**chapitre II : agendas de développement nationaux, régionaux, continentaux et internationaux**

* 1. Plans nationaux de développement

Plusieurs pays africains comme la plupart des pays en développement ont adopté leurs propres stratégies et/ou visions à long terme. Ces plans visent, entre autres, la promotion d’une forte croissance durable et inclusive, l’éradication de la pauvreté et la réduction des inégalités à divers horizons.

Les stratégies nationales ne remettent pas en cause la mise en œuvre des stratégies ou programmes aux niveaux régional, continental et international (les engagements pris au niveau régional dans le cadre des programmes des CER, l’Agenda 2063, la Stratégie décennale de la BAD et l’Agenda 2030) qui sont des cadres de référence en matière de développement. L’ensemble de programmes doit être mis en œuvre de façon concomitante.

***Encadré 1. Exemples de plans nationaux de développement***

* Plan national de développement 2030 de l’Afrique du sud
* Plan national de développement 2020 de la Côte d’Ivoire
* Plan de croissance et de développement de l’Ethiopie,
* Vision 2020 du Kenya
* Plan de développement de quarante années du Ghana
* Plan de développement 2015-2019 de l’Algérie
* Plan national de développement 2016-2020 de la Tunisie.

Afin d’assurer la cohérence et la convergence entre les programmes, les pays doivent tenir compte des priorités des différents agendas internationaux dans leurs plans nationaux de développement. De plus, les pays se sont engagés à participer dans un processus de suivi et évaluation périodique des progrès accomplis dans la mise en œuvre de ces différents agendas, ce qui n’est pas sans conséquence sur les systèmes statistiques nationaux.

* 1. Plans régionaux de développement et d’intégration

Les Communautés économiques régionales ont pour rôles essentiels de faire avancer le processus d’intégration en vue d’accélérer le développement durable et inclusif ainsi que la transformation structurelle des économies au niveau régional. Nombre d’entre elles ont développé des plans stratégiques de long terme qui identifient clairement l’orientation stratégique et les activités à entreprendre au cours des années à venir en vue d’assurer le bien-être des populations de la région

Ces différents plans stratégiques s’inscrivent dans la trajectoire du développement à caractère inclusif et durable. En plus des politiques de développement, les CER avancent chacune à son rythme vers l’avènement de l’union douanière et du marché commun continental qui mènera vers la mise en place d’une véritable union économique et monétaire africaine.

***Encadré 2. Exemples de visions et plans stratégiques régionaux***

Vision 2020 de la CEDEAO

Vision 2050 de la CAE arrimée à l’Agenda 2063

Plan stratégique à moyen terme 2016-2020 de la COMESA

Stratégie régionale 2016-2020 de l’IGAD

* 1. Agenda 2063 : l’Afrique que nous voulons

La célébration du cinquantenaire de l’Organisation de l’Unité africaine/Union africaine en mai 2013 a offert une nouvelle occasion aux dirigeants africains de se réengager à créer les conditions nécessaires pour l’émergence d’une Afrique nouvelle à l’horizon 2063. Ils ont réaffirmé leur volonté d’œuvrer pour la concrétisation de la Vision panafricaine d’une « Afrique intégrée, prospère et pacifique, dirigée par ses propres citoyens et représentant une force dynamique dans la scène politique internationale ». Le Sommet de l’Union a donc fait une déclaration solennelle dans huit domaines couvrant le développement socioéconomique, l’intégration, la gouvernance démocratique, la paix et la sécurité, entre autres, comme piliers de la vision.

En janvier 2015, un programme continental de 50 ans, centré sur les personnes et définissant l'Afrique que nous voulons, à savoir l'Agenda 2063 a été adopté.

***Encadré 3.*** ***Sept aspirations de l’Agenda 2063***

* Aspiration 1: Une Afrique prospère basée sur la croissance inclusive et le développement durable.
* Aspiration 2: Un continent intégré, politiquement uni et fondé sur les idéaux du panafricanisme et la vision de la Renaissance de l'Afrique.
* Aspiration 3: Une Afrique de la bonne gouvernance, de la démocratie, du respect des droits de l'homme, de la justice et de la primauté du droit.
* Aspiration 4: Une Afrique de paix et de sécurité.
* Aspiration 5: Une Afrique dotée d’une forte identité culturelle, d’un patrimoine commun, de valeurs et d’une éthique partagées.
* Aspiration 6: Une Afrique dont le développement est dirigé par ses citoyens, tributaire du potentiel des populations africaines, en particulier, de ses femmes et de ses jeunes, et soucieuse du devenir de ses enfants.
* Aspiration 7: Une Afrique forte, unie, résistante et acteur et partenaire influent dans le monde.

L’Agenda 2063 vise essentiellement à la transformation socio-économique et l'intégration à long terme de l'Afrique au cours des 50 prochaines années. Il s’articule autour de sept (7) aspirations (voir encadré).

Un premier plan décennal de mise en œuvre (de 2014 à 2023) d’une série de cinq plans décennaux qui se succèderont pendant les 50 prochaines années a été adopté par le Sommet en juin 2015 comme base pour la préparation des programmes de développement à moyen terme des États membres de l'Union, des Communautés économiques régionales et des organes de l'Union africaine.

L’élaboration de l’agenda 2063 a suivi un processus consultatif participatif à tous les niveaux, prenant en compte les aspirations de toutes les composantes de la société africaine. L’analyse des plans nationaux de développement des États membres, des plans stratégiques des CER et des cadres continentaux, à savoir : le Programme détaillé de développement de l'agriculture africaine (PDDAA), le Programme de Développement des Infrastructures en Afrique (PIDA), la Vision minière africaine, la Stratégie africaine pour la science la technologie et l’innovation, Stimuler le commerce intra africain, le Développement industriel accéléré de l'Afrique (AIDA), a permis de définir les domaines d'intervention et les priorités de développement du premier plan décennal de mise en œuvre - afin que leurs priorités à court terme convergent avec celles des Etats membres et des CER.

**Tableau 2. Les objectifs et les domaines prioritaires pour les dix premières années de l'Agenda 2063**

| **Aspiration** | **Objectifs** | **Domaines prioritaires** |
| --- | --- | --- |
| 1. Une Afrique prospère, fondée sur la croissance inclusive et le développement durable | 1. Un niveau de vie élevé, une vie de qualité et le bien-être pour tous les citoyens | * Les revenus, l'emploi et le travail décent * La pauvreté, l'inégalité et la faim * La sécurité et la protection sociales y compris pour les personnes handicapées * Logements modernes et vivables et services de base de qualité |
| 1. Des citoyens bien éduqués et révolution des compétences soutenue par la science, la technologie et l’innovation | * Éducation et révolution tirée par les compétences en matière d’innovation, sciences et technologie |
| 1. Citoyens en bonne santé et bien nourris | * Santé et nutrition |
| 1. Economies transformées | * Croissance économique durable et inclusive * Fabrication / industrialisation et ajout de valeur tirés par les IST * Diversification économique et résilience * Hôtellerie / Tourisme |
| 1. Agriculture moderne pour accroître la productivité et la production | * Productivité agricole et production |
| 1. Economie bleue /océan pour une croissance économique accélérée | * Ressources marines et énergie * Opérations portuaires et  transport maritime |
|  | 1. Economies et communautés résilientes aux changements climatiques et écologiquement durables | * Gestion durable des ressources naturelles et conservation de la biodiversité * Modes de consommation et de production durables * Sécurité de l'eau * Résilience climatique, préparation et prévention des catastrophes naturelles * Energie renouvelable |
| 1. Un continent intégré, politiquement uni et fondé sur les idéaux du panafricanisme et la vision de la Renaissance africaine | 1. Afrique unie (fédérale ou confédérée) | * Cadre et institutions pour une Afrique unie |
| 1. Institutions continentales financières et monétaires sont établies et fonctionnelles | * Institutions financières et monétaires |
| 1. Des infrastructures de classe mondiale sillonnent l'Afrique | * Connectivité des communications et de l'infrastructure |
| 1. Une Afrique de la bonne gouvernance, de la démocratie, du respect des droits de l'homme, de la justice et de la primauté du droit | 1. Les valeurs démocratiques, les pratiques, principes universels des droits de l'homme, la justice et la primauté du droit sont ancrés | * Démocratie et Bonne Gouvernance * Droits de l'homme, justice et primauté du droit |
| 1. Institutions fortes et leadership transformatif en place | * Institutions et leadership * Le développement participatif et la gouvernance locale |
| 1. Une Afrique de paix et de sécurité | 1. Paix, sécurité et stabilité préservés | * Entretien et préservation de la paix et de la sécurité |
| 1. Une Afrique stable et pacifique | * Structure institutionnelle pour les instruments de l'UA sur la paix et la sécurité |
| 1. Une architecture africaine de paix et de sécurité entièrement fonctionnelle et opérationnelle | * Piliers de l’architecture africaine de paix et de sécurité entièrement opérationnels et fonctionnels |
| 1. L’Afrique avec une identité culturelle forte, un patrimoine commun, des valeurs et une éthique communes | 1. La Renaissance culturelle africaine est prééminente | * Valeurs et idéaux du panafricanisme * Valeurs culturelles et Renaissance africaine * Patrimoine culturel, arts et industries créatives |
| 1. Une Afrique dont le développement est dirigé par ses citoyens, tributaire du potentiel des populations africaines, en particulier, de ses femmes et de ses jeunes, et soucieuse du devenir de ses enfants. | 1. La pleine égalité des sexes dans toutes les sphères de la vie | * Autonomisation des femmes et des filles * La violence et la discrimination contre les femmes et les filles |
| 1. Jeunes et enfants engagés et responsabilisés | * Autonomisation des jeunes et des enfants |
| 1. L'Afrique forte, unie et résiliente et acteur et partenaire influent dans le monde | 1. Afrique comme partenaire qui compte dans les affaires mondiales et la coexistence pacifique | * La place de l'Afrique dans les affaires mondiales * Partenariat |
| 1. L'Afrique prend l'entière responsabilité du financement | * Marché des capitaux africain  système fiscal et recettes du secteur public * Aide au développement |

Source : Agenda 2063, Union africaine

* 1. Au centre de la transformation de l’Afrique : Stratégie pour la période 2013-2022 et les cinq grandes priorités.

La stratégie de la Banque africaine de développement pour la période 2013 à 2022 traduit les aspirations de l’ensemble du continent africain. Elle s’appuie sur l’expérience approfondie du chemin parcouru et les leçons apprises par l’Afrique au cours de la dernière décennie et de l’orientation qu’elle souhaite suivre au cours de la prochaine.

La stratégie est conçue pour placer la BAD au centre de la transformation de l’Afrique et améliorer la croissance des économies africaines. Elle vise, entre autres, à élargir et approfondir le processus de transformation, en faisant en sorte que la croissance soit partagée entre tous les citoyens et pays africains. Lorsque la croissance est inclusive et « verte », elle crée les emplois dont le continent a besoin maintenant et dans le futur - à mesure que des millions d’autres jeunes entrent dans le marché de travail, avec des aspirations auxquelles il faut répondre adéquatement.

La stratégie décennale est axée sur deux objectifs majeurs visant à améliorer la qualité de la croissance de l’Afrique : (i) la croissance inclusive traduite non seulement pas par l’égalité de traitement et d’opportunités, mais aussi par des réductions profondes de la pauvreté et un accroissement massif et correspondant des emplois. et (ii) la transformation vers la croissance verte, une croissance durable - en aidant l’Afrique à faire la transition progressive vers la «croissance verte» qui protègera les moyens de subsistance, améliorera la sécurité hydrique, énergétique et alimentaire, favorisera l’utilisation durable des ressources naturelles et stimulera l’innovation, la création d’emplois et le développement.

En vue de mettre en œuvre sa stratégie, la Banque concentrera ses efforts au cours des dix années à venir sur cinq grandes priorités à savoir : Éclairer l'Afrique et lui fournir de l'électricité - Nourrir l'Afrique - Intégrer l'Afrique - Industrialiser l'Afrique - et Améliorer la qualité de vie des Africains ; qui serviront de lignes directrices aux pays africains pour s'engager dans une transformation durable du continent.

* 1. Transformer notre monde : le Programme de développement durable à l’horizon 2030

En septembre 2015, les chefs d’Etat et de gouvernement et les hauts représentants du monde entier se sont réunis à New York lors de la célébration du soixante-dixième anniversaire de l’Organisation des Nations unies pour adopter les nouveaux objectifs mondiaux de développement durable à savoir Transformer notre monde : le Programme de développement durable à l’horizon 2030.

Ce programme est un plan d’action pour l’humanité, la planète et la prospérité. Il vise à renforcer la paix partout dans le monde dans le cadre d’une liberté plus grande et à éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et dans toutes ses dimensions, y compris l’extrême pauvreté qui constitue le plus grand défi auquel l’humanité doit faire face. Dans sa mise en œuvre, les Etats membres s’engagent (i) à prendre des mesures audacieuses et porteuses de transformation qui s’imposent d’urgence pour engager le monde sur une voie durable, marquée par la résilience et (ii) à ne laisser personne de côté dans cette quête collective du bien-être.

Dix-sept (17) objectifs de développement durable (ODD) et 169 cibles ont été adoptés. Ils s’inscrivent dans le prolongement des objectifs du millénaire pour le développement et visent à réaliser non seulement pas le développement inclusif mais également les droits de l’homme pour tous, l’égalité des sexes et l’autonomisation des femmes et des filles. Intégrés et indissociables, les objectifs et les cibles concilient les trois dimensions du développement durable : économique, sociale et environnementale. Ils guideront l’action à mener au cours des 15 prochaines années dans des domaines qui sont d’une importance cruciale pour l’humanité et la planète. Ils sont par essence globaux et applicables universellement, compte tenu des réalités, des capacités et des politiques nationales. Les objectifs de développement durable sont :

* Objectif 1: Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde ;
* Objectif 2: Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l’agriculture durable ;
* Objectif 3: Permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge ;
* Objectif 4: Assurer à tous une éducation équitable, inclusive et de qualité et des possibilités d’apprentissage tout au long de la vie ;
* Objectif 5: Parvenir à l’égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles ;
* Objectif 6: Garantir l’accès de tous à des services d’alimentation en eau et d’assainissement gérés de façon durable ;
* Objectif 7: Garantir l’accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable ;
* Objectif 8: Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous ;
* Objectif 9: Bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l’innovation ;
* Objectif 10: Réduire les inégalités dans les pays et d’un pays à l’autre ;
* Objectif 11: Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables ;
* Objectif 12: Établir des modes de consommation et de production durables ;
* Objectif 13: Prendre d’urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions ;
* Objectif 14: Conserver et exploiter de manière durable les océans, les mers et les ressources marines aux fins du développement durable ;
* Objectif 15: Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres, en veillant à les exploiter de façon durable, gérer durablement les forêts, lutter contre la désertification, enrayer et inverser le processus de dégradation des terres et mettre fin à l’appauvrissement de la biodiversité ;
* Objectif 16: Promouvoir l’avènement de sociétés pacifiques et inclusives aux fins du développement durable, assurer l’accès de tous à la justice et mettre en place, à tous les niveaux, des institutions efficaces, responsables et ouvertes à tous ;
* Objectif 17: Renforcer les moyens de mettre en œuvre le Partenariat mondial pour le développement durable et le revitaliser.
  1. Convergences des trois agendas de développement durable

**Tableau 3. Convergence entre les trois agendas de développement**

| **Agenda 2063** | | **Stratégie 2013-2023 de la BAD et ses 5 grandes Priorités** | **Objectifs du développement durable** |
| --- | --- | --- | --- |
| **Aspiration** | **Objectifs** |
| 1. Une Afrique prospère, fondée sur la croissance inclusive et le développement durable | 1. Un niveau de vie élevé, une vie de qualité et le bien-être pour tous les citoyens | Priorité 5 : Améliorer la qualité de vie des Africains | * Objectifs no 1, 2, 8 et 11 |
| 1. Des citoyens bien éduqués et révolution des compétences soutenue par la science, la technologie et l’innovation | Priorité 5 : Améliorer la qualité de vie des Africains | * Objectif no 4 |
| 1. Citoyens en bonne santé et bien nourris | Priorité 5 : Améliorer la qualité de vie des Africains | * Objectif no 3 |
| 1. Economies transformées | Priorité 4 Industrialiser l’Afrique | * Objectifs no. 8 et 9 |
| 1. Agriculture moderne pour accroître la productivité et la production | Priorité 2 : Nourrir l'Afrique | * Objectif no. 2 |
| 1. Economie bleue /océan pour une croissance économique accélérée | Priorité 2 : Nourrir l'Afrique | * Objectif no. 14 |
|  | 1. Economies et communautés résilientes aux changements climatiques et écologiquement durables | Priorité 2 : Nourrir l'Afrique | * Objectifs no.6, 7, 13 and 15 |
| 1. Un continent intégré politiquement uni et fondé sur les idéaux du panafricanisme et la vision de la Renaissance africaine | 1. Afrique unie (fédérale ou confédérée) | Priorité 3 : Intégrer l’Afrique |  |
| 1. Institutions continentales financières et monétaires sont établies et fonctionnelles | Priorité 3 : Intégrer l'Afrique |  |
| 1. Des infrastructures de classe mondiale sillonnent l'Afrique | Priorité 3 : Intégrer l'Afrique | * Objectif no. 9 |
| 1. Une Afrique de la bonne gouvernance, de la démocratie, du respect des droits de l'homme, de la justice et de la primauté du droit | 1. Les valeurs démocratiques, les pratiques, principes universels des droits de l'homme, la justice et la primauté du droit sont ancrés |  | * Objectif no. 16 |
| 1. Institutions fortes et leadership transformatif en place |  | * Objectif no. 12 |
| 1. Une Afrique de paix et de sécurité | 1. Paix, sécurité et stabilité préservés |  | * Objectif no. 16 |
| 1. Une Afrique stable et pacifique |  | * Objectif no. 16 |
| 1. Une architecture africaine de paix et de sécurité entièrement fonctionnelle et opérationnelle |  | * Objectif no.16 |
| 1. Une Afrique avec une identité culturelle forte, un patrimoine commun, des valeurs et une éthique communes | 1. La Renaissance culturelle africaine est prééminente |  |  |
| 1. Une Afrique dont le développement est axé sur les personnes, compte sur le potentiel offert par les peuples africains, en particulier ses femmes et ses jeunes, et soucieuse du devenir des enfants | 1. La pleine égalité des sexes dans toutes les sphères de la vie | Priorité 5 : Améliorer la qualité de vie des Africains | * Objectif no. 5 |
| 1. Jeunes et enfants engagés et responsabilisés | Priorité 5 : Améliorer la qualité de vie des Africains | * Objectifs no. 4 et 5 |
| 1. Une Afrique forte, unie et résiliente et acteur et partenaire influent dans le monde | 1. Afrique comme partenaire qui compte dans les affaires mondiales et la coexistence pacifique |  | * Objectif no. 17 |
| 1. L'Afrique prend l'entière responsabilité du financement | Priorité 2 : Intégrer l'Afrique | Objectifs no. 10 et 17 |

* 1. Besoins statistiques prioritaires pour satisfaire aux besoins de développement

Tous les pays africains se sont engagés fermement à participer non seulement au suivi-évaluation de leur propre plan national de développement mais également à celui des plans régionaux de développement, de l’agenda 2063, de la stratégie décennale de la BAD et de l’Agenda 2030 du développement durable. Il est essentiel d’assurer que tous ces cadres politiques de développement convergent entre eux. Un mécanisme de suivi et d’évaluation fonctionnant aux niveaux national, régional, continental et mondial doit être mis en place afin de suivre les engagements contenus dans ces agendas. Ceci permettra de promouvoir le principe de responsabilité à l’égard des citoyens, de soutenir une coopération internationale effective pour la réalisation de ces programmes et de favoriser les échanges de bonnes pratiques et l’apprentissage mutuel. Cela va nécessiter de disposer de statistiques harmonisées, de qualité et en temps opportun, ventilées par niveau de revenu, sexe, âge, emplacement géographique, etc. dans les trois dimensions du développement durable : économique, sociale et environnementale.

De toute évidence, il apparaît primordial, en plus des priorités nationales, d’arrimer la production des statistiques aux priorités des agendas de développement régionaux, continentaux et mondiaux. En conséquence, les statistiques à produire devraient servir, non seulement les politiques nationales, mais également toutes les politiques dans lesquelles les pays africains se sont engagés, notamment aux niveaux régional, continental et international ; ce qui n’est pas sans conséquence sur le SSN.

En effet, les nouveaux cadres des politiques de développement viennent exacerber les capacités des SSN qui sont déjà très faibles et appellent à d’importants efforts d’adaptation, d’innovation et de changement de comportement de la part des SSN. Les nouvelles générations des SNDS couvrent l’ensemble du SSN en prenant en compte les nouvelles thématiques émergentes telles que la révolution des données pour le développement durable et les mégadonnées. Dans le nouveau contexte défini par la mise en œuvre de la SHaSA II, elles devront intégrer le suivi et évaluation des nouveaux agendas de développement et être intégrées à part entière dans les plans nationaux de développement pour assurer un financement adéquat et soutenu.

Au niveau régional, les SRDS doivent être complémentaires aux SNDS avec une interaction permettant aux unes de prendre en compte les besoins et les activités des autres et vice-versa. Les SNDS doivent comprendre les activités visant à la mise en œuvre de la SRSD de telle sorte que quand les pays mettent en œuvre leur SNDS, ils mettent également en œuvre la SRDS afin d’éviter la duplication des efforts. Les SRDS doivent être également intégrées dans les plans stratégiques régionaux de développement et d’intégration.

De même, la SHaSA II qui est la stratégie continentale doit intégrer les contraintes et les priorités de la SNDS et de la SRDS. Toutes ces stratégies doivent être intégrées l’une à l’autre afin qu’elles soient mises en œuvre de manière cohérente et concomitante. La SHaSA II doit être vue comme une entreprise commune à l’ensemble du système statistique africain où chaque entité a sa part de responsabilité.

Le tableau 3 suggère une organisation commune de travail sur le suivi de la mise en œuvre des 3 agendas à tous les niveaux.

Carte : Relations entre les SNDS, SRDS, SHaSA II et les différents plans de développement

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Niveau** | **Programme de développement** | **Programme statistique** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| International | **Agenda 2030** | MAPS (BUSAN) |
| Continental | **Agenda 2063**  **Stratégie 2013-2022**  **(5 grandes priorités)** | SHaSA II |
| Régional | **Stratégie de développement régionale** | **SRDS** |
| National | **Plan national de dévelopment** | SNDS |

**CHAPITRE III : ETAT ACTUEL DU SYSTEME STATISTIQUE AFRICAIN**

3.1 Nécessité impérative des données comparables pour le processus d’intégration et la mesure du développement

En Afrique, la nécessité de disposer de statistiques de qualité comparables, reflétant les réalités africaines et produites et diffusées régulièrement, devient de plus en plus pressante. La plupart des problèmes économiques et structurels auxquels l’Afrique est confrontée aujourd’hui (ou auxquels elle a été confrontée dans le passé) auraient pu être plus facilement résolus ou être évitée si l’information statistique de qualité avait été disponible. Une étude commandée par Action Aid, par exemple, a montré que les contraintes relatives à l’information avaient été l’une des causes immédiates de la famine qui a ravagé le Malawi en 2002 (Devereux 2002)[[2]](#footnote-2). Un autre article montre comment en Tanzanie, un système pour recueillir les données démographiques avait été utilisé en 2003 pour établir les priorités et mieux répartir les ressources en matière de santé (IDRC 2003). L’article souligne également comment les statistiques contribuent à la bonne gouvernance, et finalement à la stabilité et à la prospérité africaines (Rapport de la Commission sur l’Afrique, 2005).

Par ailleurs, la mise en œuvre des politiques régionales et continentales communes exige non seulement des statistiques fiables et disponibles en temps réel, mais aussi des statistiques comparables dans le temps et surtout dans l’espace (entre les pays et les régions). L’UA et les CER, dans leur quête inlassable de l’intégration, ne peuvent pas adopter des politiques communes (monétaire, fiscale, industrielle, agricole, etc.) sur base de statistiques obtenues en utilisant des méthodologies différentes.

Par exemple, le calcul des contributions des Etats membres des organisations internationales exige des statistiques comparables. Ces contributions, calculées sur base des caractéristiques socioéconomiques et démographiques des Etats membres, constituent une question délicate. Il va donc sans dire que les données socioéconomiques et démographiques doivent être calculées en utilisant la même méthodologie, en vue d’éviter les écarts statistiques relatifs aux subtilités et aux hypothèses pour l’estimation des indicateurs.

Il convient de souligner que dans le processus de production de données comparables, les pays africains doivent souscrire au cadre des normes statistiques internationales, et adapter ces normes à leurs spécificités nationales. Dans le présent chapitre, nous allons décrire le SSA et mettre en exergue la capacité du SSA de produire et diffuser les statistiques de qualité harmonisées. Nous analyserons également la comparabilité des données statistiques en Afrique et les programmes et initiatives d’harmonisation statistique plus ou moins coordonnés, qui sont en cours d’exécution à travers le continent.

3.2. Principaux acteurs du développement de la statistique en Afrique

Le SSA comprend quatre niveaux :

### 3.2.1. Acteurs actuels

### 3.2.1.1 Niveau national

Au niveau national, les INS sont les principaux acteurs du SSN et du SSA. Ils sont les agences nodales gouvernementales ayant la responsabilité de produire et d’assurer la gestion des statistiques publiques et de les rendre accessibles au gouvernement, à la communauté des affaires et au public en général. De plus, les données sectorielles sont produites et diffusées par les différents départements ministériels (par exemple les Ministères de la santé, de l’éducation, de l’agriculture, des ressources en eau, etc.) ; les départements tels que l’immigration, la police, etc. ; et par les institutions telles que la Banque centrale, les sociétés de services publics, etc. parfois avec des interventions et des relations limitées des INS. Cette situation entraîne la dispersion des interventions souvent spécialisées des acteurs internationaux ; et quelques fois, différents acteurs d’un même pays fournissent des estimations différentes sur un même indicateur statistique.

En termes de production et de diffusion des données statistiques, les SSN font face à différentes réalités statistiques qui varient suivant les capacités (humaines et financières) des pays. La production des statistiques de qualité harmonisées est généralement affectée par les facteurs suivants : (i) le niveau de financement des activités statistiques ; (ii) les difficultés avec lesquelles les phénomènes[[3]](#endnote-1) sont mesurés ; et (iii) le niveau de l’autonomie des INS.

Les statistiques sociales et économiques, même si elles sont habituellement disponibles sauf dans les pays fragiles sortant des crises – soulèvent des appréhensions quant à leur qualité, fiabilité et à leur disponibilité en temps opportun. Les sources utilisées pour la compilation de ces statistiques (évaluations du secteur informel ; registres de commerce ; sources administratives ; etc.) se trouvent souvent dans des conditions qui ne facilitent pas la disponibilité des données à temps, et soulèvent des doutes quant à leur fiabilité.

La production des données sur les comptes nationaux constitue un autre exemple classique. Dans ce domaine, les pays africains peuvent être répartis en trois catégories : un premier groupe de pays qui produisent et publient régulièrement et à temps, les informations sur les comptes nationaux ; un deuxième groupe de pays qui produisent les données mais ne les publient pas régulièrement ; et un troisième groupe de pays qui ont des difficultés à produire régulièrement les informations de base sur les comptes nationaux.

A ces faiblesses dans le domaine de la production, la diffusion limitée des données statistiques produites dans plusieurs pays est plus inquiétante. A ce jour, il n’y a que six pays – Afrique du Sud, Egypte, Île Maurice, Maroc, Seychelles et Tunisie - qui ont souscrit aux Normes Spéciales pour la Diffusion des Données (NSDD) du FMI, sur un total de 66 pays y ayant souscrit sur le plan mondial[[4]](#endnote-2) ; et même si elles ne reflètent pas l’état du développement statistique dans les pays africains, les sites web de plusieurs INS africains sont à peine à jour, en dépit des nombreuses initiatives ciblant l’aspect diffusion des informations statistiques.

### 3.2.1.2. Niveau régional

Au niveau régional, les grands acteurs sont notamment les CER, les organisations sous-régionales à caractère économiques, monétaires et douanières, et les organisations chargées du renforcement des capacités statistiques, principalement AFRISTAT et AFRITAC qui travaillent aux côtés des CER.

### 3.2.1.2.1. Communautés économiques régionales (CER)

Les CER tirent leurs mandats d’entreprendre des activités statistiques des Traités et Actes constitutifs. Trois de ces mandats importants portent sur : i) le renforcement des capacités statistiques des Etats membres ; (ii) l’harmonisation des statistiques (ex-post et ex-ante) dans leurs Etats membres ; et (iii) la compilation et la diffusion de l’information statistique de qualité, en vue d’éclairer les prises de décision au niveau régional. Au regard de la portée de leurs mandats, l’appartenance des pays à plusieurs CER, l’absence relative de coordination entre les CER et les capacités statistiques limitées de ces communautés économiques constituent des facteurs limitants au développement et à l’harmonisation statistiques.

Par ailleurs du point de vue du développement de la statistique, les CER peuvent être classées en deux catégories :

* Une première catégorie qui comprend les CER ayant un service statistique relativement avancé et ayant les capacités de coordonner les activités statistiques dans leurs régions : CEDEAO, COMESA, SADC et CAE.
* La deuxième catégorie est constituée par les CER dont les activités statistiques sont encore embryonnaires ou inexistantes : CEAAC, CEN-SAD, IGAD, et UMA.

**Tableau 4. Catégorisation de la fonction statistique dans les CER**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Fonction | CEDEAO | SADC | CAE | COMESA | CENSAD | CEEAC | IGAD | UMA |
| Service statistique explicite | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Service statistique fonctionnel | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Production de statistiques | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| Organisme régional de coordination statistique | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| OCSR fonctionnel | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Niveau | Relativement avancé | | | | Embryonnaire ou absent | | | |

*Note: 1 - fonction accomplie Source : Commission de l’UA, 2016*

*0 - fonction non accomplie*

### 3.2.1.2.2. Organisations sous-régionales

En plus des CER, les organisations sous-régionales interviennent dans le développement de la statistique. Il s’agit notamment de l’Union économique et monétaire ouest-africain (UEMOA), la Communauté économique et monétaire d’Afrique centrale (CEMAC), Union douanière de l’Afrique australe (SACU), Agence monétaire ouest africaine (AMAO).

### 3.2.1.2.3. AFRISTAT

AFRISTATtravaille dans 19 pays de l’Afrique subsaharienne[[5]](#endnote-3) pour la plupart francophones, sur l’harmonisation des concepts, standards et méthodes dans le domaine des statistiques des comptes nationaux, des prix et du secteur informel. Sur la base des normes internationales existantes, AFRISTAT, en collaboration avec ses Etats membres, a développé une nomenclature des activités et une nomenclature des produits adaptés aux réalités de ses Etats membres (NAEMA[[6]](#endnote-4), NOPEMA[[7]](#endnote-5)).

AFRISTAT accorde son appui aux Etats membres qui entreprennent un processus d’harmonisation ex-ante. Il a développé : les directives méthodologiques pour la compilation des statistiques des comptes nationaux avec des spécificités nationales ; les directives sur les concepts et méthodologies de production des statistiques du secteur informel ; les directives sur la production des statistiques des prix; les directives relatives à la production de statistiques agricoles ; et les directives se rapportant à la production des statistiques de l’emploi.

AFRISTAT a joué un rôle important pour la mise en œuvre du SCN 93 dans ses Etats membres. Il poursuit cette activité pour la mise en œuvre du SCN 2008 dans ces mêmes pays.

En tant qu’acteur régional important du SSA, AFRISTAT jouera un rôle moteur dans le processus continental d’harmonisation statistique par le truchement de la capitalisation de son expertise et de sa participation au succès de la mise en œuvre de la SHaSA II.

### 3.2.1.2.4. AFRITAC

Dans le domaine de la statistique, le FMI appuie les pays africains à travers ses cinq centres AFRITAC : AFRITAC Ouest 1 (Abidjan), AFRITAC Ouest 2 (Accra), AFRITAC Centre (Libreville), AFRITAC Est (Dar-es-Salaam) et AFRITAC Sud (Port Louis).

### 3.2.1.2.5. Centres régionaux de formation en statistique et en démographie

Il existe plusieurs centres régionaux de formation en statistique et d’études démographiques notamment :

* Centre d’étude démographique du Caire, Égypte ;
* Centre de formation statistique de l'Afrique orientale (EASTC) de Dar es Salam, Tanzanie ;
* Ecole Nationale de la Statistique et de l’Analyse Economique (ENSAE) de Dakar, Sénégal ;
* Ecole nationale supérieure de statistique et d’économie appliquée  d’Abidjan, Côte d'Ivoire ;
* Ecole supérieure de la statistique et de l'analyse de l'information de Tunis, Tunisie ;
* Institut de formation et de recherche démographique de Yaoundé, Cameroun ;
* Institut de statistique et d’économie appliquée, Makerere, Ouganda ;
* Institut national de planification et de la statistique d’Alger, Algérie
* Institut national de statistique et d'économie appliquée, Maroc ; et
* Institut sous-régional de statistique et d'économie appliquée de Yaoundé, Cameroun.

En plus de ces centres, les formations théoriques en statistique et démographie sont livrées dans des universités.

### 3.2.1.3. Niveau continental

Au niveau continental, trois institutions continentales, à savoir la CUA, la BAD, la CEA et l’ACBF jouent un rôle important dans le développement statistique aux niveaux national, régional et continental.

### 3.2.1.3.1 Commission de l’Union africaine (CUA)

Depuis son lancement en 2002, l’UA travaille en faveur de la création de la Communauté Economique Africaine (CEA) en s’appuyant sur les CER (les piliers du processus d’intégration), conformément au Traité d’Abuja. Sa vision est la création « des Etats Unis d’Afrique intégrés, prospères, équitables, bien gérés et pacifiques, soutenus par ses propres populations et constituant une force créative et dynamique sur la scène internationale ». La réalisation de ce noble objectif devrait permettre à l’Afrique de participer activement à l’économie mondiale en faisant simultanément des efforts pour résoudre les problèmes à facettes multiples de nature sociale, économique et politique, auxquels le continent est confronté.

La Commission de l’UA est le chef de file du processus d’intégration et du développement de l’Afrique. Elle travaille en étroite collaboration avec la BAD, la CEA, les CER, les Etats membres et les populations africaines. Sur la base du mandat qui lui a été confié et des aspirations de tous les acteurs impliqués dans la vie socioéconomique et politique de l’Afrique, à l’intérieur et à l’extérieur du continent, la CUA développe tous les quatre ans, un plan stratégique structuré autour de quatre piliers stratégiques qui représentent les intérêts communs des Etats membres de l’Union, c'est-à-dire : (i) la Paix et la Sécurité ; (ii) l’Intégration, le Développement et la Coopération ; (iii) les Valeurs partagées et (iv) le Renforcement institutionnel et des capacités. Depuis 2015, avec l’adoption de l’Agenda 2063 et son plan d’action décennal 2013-2022, la Commission et les autres organes de l’Union africaine s’évertuent à mettre en œuvre les activités contenues dans ce programme.

La Division statistique au sein du Département des Affaires Economiques de la CUA a été mise en place pour être un outil statistique harmonisé et fiable pour assurer le suivi du processus d’intégration continentale. Elle a pour mission principale d’œuvrer pour le renforcement des capacités des Etats membres pour la production et la diffusion des données statistiques de qualité harmonisées; de faire le plaidoyer en faveur du développement statistique à tous les niveaux du processus de prise de décision ; et d’œuvrer en faveur de la mise en place d’un cadre approprié pour l’harmonisation des statistiques. Elle doit faire face aux besoins internes et externes de la CUA en matière d’instruments et analyses statistiques en rapport avec la vision de l’UA.

Depuis sa création, la Division statistique s’implique activement dans de nombreuses activités statistiques. Après l’entrée en vigueur de la Charte africaine de la statistique, l’UA continue le plaidoyer par sa ratification par l’ensemble des Etats membres.

### 3.2.1.3.2 Banque africaine de développement (BAD)

La BAD est une banque de développement multilatérale qui est engagée dans la promotion du développement économique et le progrès social en Afrique.

La mission de la Banque africaine de développement est de *« contribuer au développement économique et au progrès social de ses Pays membres régionaux (PMR), individuellement et conjointement », en contribuant aux efforts de réduction de la pauvreté dans les Pays membres régionaux».* A cet égard, elle cherche à « *stimuler et mobiliser les ressources publiques et privées externes et internes en vue de promouvoir l’investissement et fournir une assistance technique et des conseils pratiques à ses PMR ».* La nature de la Banque provient de son histoire et de sa spécificité géographique qui est renforcée par la structure de son actionnariat et de sa direction.

Le groupe de la BAD estime que pour gagner la bataille de la lutte contre la pauvreté, il faut que les données statistiques sur tous les aspects du développement soient améliorées qualitativement et quantitativement. Les données fiables sont essentielles pour la détermination des objectifs et l’évaluation de l’impact de ses interventions dans les PMR. Les données fiables constituent le moyen le plus déterminant pour convaincre les populations de l’opportunité de s’impliquer dans les actions initiées par les dirigeants et les institutions.

A travers son Département des statistiques, la BAD contribue au développement effectif et au renforcement des capacités des systèmes statistiques des pays africains pour leur permettre de disposer de données fiables en temps opportun pour inspirer la formulation des politiques, leur mise en œuvre et l’évaluation ainsi que le suivi des progrès accomplis vers la réalisation des objectifs arrêtés dans leurs plans de développement, leurs stratégies de réduction de la pauvreté ainsi que le suivi de la mise en œuvre des agendas continentaux tels que la Stratégie 2013-2022 de la BAD dont la mise en œuvre se concrétise à travers ses 5 grandes priorités  « *Eclairer et alimenter l’Afrique en énergie ; Nourrir l’Afrique ; Intégrer l’Afrique ; Industrialiser l’Afrique ; Améliorer la qualité de vie des Africains*»

Dans ce cadre, au cours de ces dernières années, la BAD a initié et mis en œuvre au profit de ses PMR et des CER, une plateforme en matière de données appelée autoroute de l’information qui constitue une révolution en matière de gestion et de dissémination des données. Cette initiative a permis de doter ses PMR des sites Web interconnectés qui permettent le stockage, le partage et la diffusion des données africaines.

En outre, elle joue le rôle de chef de file pour les activités telles que les statistiques des comptes nationaux ; le calcul des parités du pouvoir d’achat ; la conception des SNDS ; les statistiques pour la sécurité alimentaire, l’agriculture durable et le développement rural ; les statistiques des infrastructures ; et le suivi des objectifs de développement durable.

### 3.2.1.3.3 Commission économique des Nations unies pour l’Afrique (CEA).

La CEA est une institution à double nature : c’est une organisation panafricaine et c’est un organe des Nations Unies, qui est mieux connu pour sa liberté de pensée[[8]](#endnote-6). La mission principale de l’organisation est de *« promouvoir le développement économique et social de ses Etats membres, encourager l’intégration inter régionale et promouvoir la coopération internationale en vue du développement de l’Afrique »[[9]](#endnote-7) ;* et elle tire sa force de son rôle en tant qu’unique agence des Nations Unies mandatée pour mener ses opérations en Afrique tant au niveau continental que régional, et pour mobiliser les ressources pour soutenir les priorités de développement de l’Afrique, telles qu’elles sont déterminées par l’UA. La CEA joue également un rôle de premier plan dans l’appui inter-agences des Nations Unies à l’initiative UA/NEPAD, en tant que coordonnatrice stratégique des réunions consultatives régionales (CEA, 2009).

Depuis sa création en 1958, ses interventions en Afrique ont notamment porté sur la recherche et la production des connaissances ; l’analyse, la formulation et le développement des politiques ; le plaidoyer ; l’organisation de réunions des parties prenantes et la recherche du consensus autour des principales questions relatives au développement ; et sur l’octroi de l’assistance technique et le renforcement des capacités à travers les services consultatifs en faveur des pays africains et des CER. La CEA travaille pour honorer ses obligations vis-à-vis de la coopération régionale et de l’intégration qui ont été mises en exergue lors du lancement de la CEA par le Secrétaire général des Nations Unies d’alors, qui a déclaré, dans sa sagesse, que *« l’histoire était en train de produire de nouveaux Etats dont les limites géographiques n’avaient pas la vocation de servir efficacement la croissance économique. Il a exhorté les Etats africains de poursuivre l’intégration économique qui d’après lui, allait être l’un des objectifs essentiels de la CEA »,* (UNECA, 2009). La CEA a identifié quatre principaux défis auxquels l’Afrique est confrontée et qui doivent être relevés. Ces défis sont notamment la réalisation des OMD aujourd’hui remplacées par les ODD ; les stratégies pour promouvoir la croissance et faire reculer la pauvreté ; l’intégration pour le développement ; et l’exploitation des opportunités offertes par la mondialisation, ainsi que le renforcement des institutions et le développement des capacités (CEA, 2007).

Il convient de noter que les statistiques figuraient parmi les premiers programmes de la CEA qui en avait établi son premier comité technique qu’était la Conférence des Statisticiens Africains en 1959. Au fil des ans, la CEA a exécuté plusieurs activités en vue du renforcement des capacités et de l’infrastructure statistiques des pays africains.

En tant que démembrement des Nations Unies et tel que mandaté par le Secrétaire Général de l’ONU, la CEA a notamment les fonctions essentielles suivantes en ce qui concerne les statistiques : recherche sur les méthodes et établissement des normes, notamment l’harmonisation dans le but de produire un ensemble consolidé de statistiques en faveur de l’Afrique ; développement et mise en œuvre des programmes régionaux bien coordonnés à travers les pays africains ; développement de systèmes d’évaluation; compilation des données relatives à la région Afrique et particulièrement des données statistiques pour appuyer l’intégration régionale et les cadres de développement ; renforcement des capacités de traitement des données dans les SSN africains ; développement de bases de données et octroi de services consultatifs aux pays africains pour les aider à mettre en place leurs infrastructures statistiques. Le travail de la CEA en rapport avec ces fonctions a contribué à l’harmonisation statistique. Par exemple, dans le domaine de la collecte de données de recensement, la CEA publié un Addendum Afrique aux Principes et Recommandations sur le recensement de la population et de l’habitat et des Manuels africains sur la planification du recensement et le traitement des données. En ce qui concerne les comptes nationaux, un manuel africain sur la collecte de statistiques économiques de base pour la compilation des comptes nationaux a été produit et chaque année, il est organisé une formation sur les classifications et la mise en œuvre des systèmes des comptes nationaux (SCN). Concernant la planification stratégique, les services consultatifs en cours sur la législation statistique et la stratégie nationale pour le développement statistique (SNDS) se trouvent au cœur du travail de la CEA. Ces activités, et les efforts dans d’autres domaines contribueront à la mise en œuvre de la SHaSA II.

### 3.2.1.3.4 La Fondation pour le renforcement des capacités en Afrique (ACBF).

L’appui de l’ACBF dans le domaine de la statistique est multiforme. Cette institution renforce les capacités statistiques des pays et des organisations sous-régionales à travers des projets statistiques dans des domaines variés tels que l’emploi, la modélisation etc.

### 3.2.1.3.5 Association des Banques Centrales Africaine (ABCA)

L’ABCAreconnaît le rôle central des statistiques dans la mise en œuvre du Programme Africain de Coopération Monétaire (PACM). L’ABCA a pour mandat de *« faciliter la collecte, la centralisation et la diffusion de l’information sur les questions monétaires, bancaires et financières ainsi que sur les autres questions d’intérêt économique pour ses membres » (ABCA 2002).* Le PACM met par ailleurs l’accent sur la nécessité de mettre en œuvre un programme harmonisé de concepts et de définitions macroéconomiques. L’ABCA ne produit pas elle-même les statistiques ; la production est faite par ses membres à travers le principe de la subsidiarité. Au niveau national, les banques centrales assurent la disponibilité des données statistiques et mettent en œuvre les recommandations de l’ABCA à travers la production de rapports trimestriels, consolidés par l’ABCA.

### 3.2.1.4. Niveau international

Au niveau international, les acteurs sont les Agences spécialisées des Nations Unies ainsi que d’autres organisations internationales tant bilatérales que multilatérales. Il s’agit notamment des organisations suivantes :

* La Division des Statistiques des Nations Unies (UNSD) qui assure la gestion de la base de données, et les données recueillies dans les Etats membres et auprès des autres Agences spécialisées des Nations Unies ;
* Le FMI, qui fait la collecte des données et publie des statistiques monétaires et financières sur la balance des paiements, le commerce extérieur, etc. ;
* La Banque Mondiale qui fait la collecte des données et publie des données sur le développement en général, y compris les données sur la pauvreté et les parités de pouvoir d’achat;
* L’Organisation des Nations Unies pour l’Education, la Science et la Culture (UNESCO) qui fait la collecte des données et publie les données sur l’éducation, le taux d’alphabétisation, la science, la technologie et la culture. Le Bureau régional Afrique coordonne ses activités statistique sur le continent;
* L’Organisation mondiale de la santé (OMS), qui fait la collecte des données et publie les informations sur la santé. Le Bureau régional Afrique coordonne ses activités statistique sur le continent;
* Le Bureau international du Travail (BIT) qui assure la collecte des données et publie les informations sur le travail. Le Bureau régional Afrique coordonne ses activités statistique sur le continent;
* L’Organisation des Nations Unies pour l’Alimentation et l’Agriculture (FAO) qui fait la collecte des données et publie les informations relatives aux statistiques agricoles, de la pêche et des forêts, et les statistiques relatives à la sécurité alimentaire et à la nutrition. Le Bureau régional Afrique coordonne ses activités statistique sur le continent;
* PARIS21, qui est un grand acteur en matière de plaidoyer statistique et de la planification statistique stratégique avec les SNDS.

### 3.2.2. Nouveaux acteurs

Après l’adoption de la Charte africaine de la statistique en janvier 2009 à Addis-Abeba (Ethiopie) et de la Stratégie pour l’harmonisation des Statistiques en Afrique (SHaSA) en juillet 2010 à Kampala (Ouganda), les Chefs d’Etat et de Gouvernement avaient pris en janvier 2013, une décision historique sur la création de (i) l’Institut de statistique de l’Union africaine dénommé STATAFRIC avec pour siège Tunis, Tunisie et (ii) du Centre panafricain de formation statistique à Yamoussoukro, en Côte d'Ivoire. Cette décision vise à apporter une solution efficace et durable au problème du développement de la statistique en Afrique.

### 3.2.2.1. Institut de l’Union africaine de la statistique

La création de l’institut répond au besoin urgent de résoudre le problème de la pauvreté statistique. Cette pauvreté statistique observée sur le continent rend l’Afrique incapable d’évaluer ses propres projets de développement et les engagements dans lesquels elle s’est inscrite aux niveaux national, régional, continental et international. La faible capacité statistique, l’inefficacité des cadres institutionnels et réglementaires de la production statistique, l’insuffisance de la mise en œuvre des normes internationales, la production des statistiques pas toujours harmonisées et comparables dans le temps et l'espace sont, entre autres, les difficultés qui minent le système statistique africain et qui amènent les différents utilisateurs des données à recourir à celles des institutions internationales extérieures à l’Afrique qui ne traduisent pas, dans la plupart des cas, la réalité du quotidien des africains.

C’est fort du constat qui précède que le SSA œuvre pour mettre en place un système de production des données de qualité, comparables dans le temps et dans l’espace sur l’ensemble des pays africains, disponibles en temps opportun. Ce système doit reposer sur des définitions et des concepts statistiques ne différant pas d’un pays à un autre et/ou d’une région à une autre, afin de rendre les comparaisons régionales et continentales faciles avec des agrégats pertinents. De même, le SSA a compris l’intérêt de produire et d’analyser les statistiques sur les thématiques émergentes telles que la gouvernance, la démocratie, la paix et la sécurité, l’environnement, les ressources naturelles, le commerce intra-africain, la migration, etc. indispensables pour accompagner la bonne marche de l’intégration africaine. Il s’agit là, d’un changement de cap pour permettre à l’Afrique de se connaître et de comprendre entre autres la dynamique de ses populations : les naissances, les décès, la profession, le lieu de résidence, etc. ; sa pauvreté, ses richesses et ses potentialités ; savoir si les politiques mises en œuvre ont un impact réel sur la vie des africains, etc.

La production des statistiques officielles des pays doit être du ressort exclusif des autorités statistiques nationales. Ce sont elles qui ont le mandat légal (Charte africaine de la statistique) les habilitant à collecter les données nationales. Cela relève de la souveraineté nationale. De même, la production des données statistiques officielles sur toute l’Afrique doit relever d’une institution panafricaine qui en a la légitimité. C’est pour cette raison que STATAFRIC a été créé. STATAFRIC va travailler de concert avec les Communautés économiques régionales qui sont ses bras séculiers et les partenaires au développement pour la mise en œuvre de la charte et de la Stratégie d’harmonisation des statistiques en Afrique (SHaSA II) qui sont les cadres stratégiques de référence pour la coordination des activités statistiques sur le continent et de la production régulière des données de qualité et comparables dans le temps et dans l’espace sur tous les domaines socioéconomique, culturelle et politique en vue de répondre aux besoins en statistiques du continent. Pour ce faire, à l’instar d’EUROSTAT au niveau de la Commission de l’Union européenne, STATAFRIC est chargé de la coordination et de la régulation du système statistique africain. En tant que centre de référence, l’Institut doit amener le système statistique africain à parler un langage statistique commun : concepts, méthodes, structures et normes statistiques.

La vision stratégique de l’Institut est de : « Fournir des informations statistiques comparables, fiables et à jour en temps opportun, de façon régulière, à l'appui du Programme pour l'intégration africaine et fondée sur des preuves de décision afin de réaliser pleinement la vision de l'Union africaine ». Sa mission est d’« être le Centre de référence pour la production statistique de qualité sur l’Afrique». L’institut sera doté d’une personnalité morale et d’une autonomie financière.

Dans le cadre de la mise en œuvre de la Décision, la Commission de l’Union africaine avait préparé un plan stratégique en étroite coopération avec le Gouvernement tunisien, les autres organisations panafricaines et les partenaires au développement en vue d’opérationnaliser l’Institut. Le document avait été approuvé par la 7ème Réunion du Comité des Directeurs Généraux des Instituts Nationaux de statistique (CoDGs) qui s’était tenue à Johannesburg (Afrique du Sud) en Décembre 2013 et par la Conférence des Ministres de l’économie et des finances en mars 2014 à Abuja au Nigeria. De plus, une feuille de route pour la mise en place de l'Institut et ses activités prioritaires en collaboration avec les partenaires stratégiques clés était adoptée par le CoDG en décembre 2014.

### 3.2.2.2. Centre panafricain de formation statistique

La création du centre répond au besoin de renforcer les capacités statistiques du SSA. Les missions dévolues au centre sont entre autres :

1. Renforcer la capacitédes Étatsmembres de l'UApar la formationaxée sur la pratiquedes statisticiens pour : (a) collecter, analyseret diffuser les statistiques **;** et (b) produire des statistiquesen temps opportunet de qualitéqui peuvent être utiliséespourla planification du développementéconomique et social **;** et
2. Aider les Etats membres qui sont dans le besoin, à établir ou à renforcer leurs capacités de formation statistique et d'autres activités connexes.

3.3. Coordination et harmonisation statistique sur le continent

### 3.3.1. Niveau national

### 3.3.1.1. Stratégie nationale de développement de la statistique (SNDS)

Il existe un consensus international sur la nécessité d’une approche stratégique holistique pour l’amélioration des systèmes statistiques nationaux (SSN) et le renforcement des capacités statistiques pour fournir l’information nécessaire aux programmes de développement y compris ceux axés sur la lutte contre la pauvreté. Par exemple, la [deuxième Table ronde internationale sur la gestion axée sur les résultats du développement](http://www.managingfordevelopmentresults.org/2ndRoundtable.html) qui avait eu lieu en février 2004 et le Plan d’action subséquent sur la gestion axée sur les résultats du développement avaient défini l’objectif selon lequel «Les systèmes statistiques nationaux peuvent répondre aux besoins de suivi et d’évaluation des objectifs du Cadre stratégique de lutte contre la pauvreté (CSLP), OMD et autres plans de développement national » à travers « des plans statistiques intégrés couvrant tous les secteurs et besoins des utilisateurs» et d’accroître le « nombre de pays dotés d’un plan statistique intégré et pleinement chiffré » Le [Plan d’action de Marrakech pour la statistique (PAM)](http://www.ihsn.org/home/download.php?file=Marrakech_Action_Plan_for_Statistics.pdf) est encore plus spécifique en recommandant : « L’intégration de la planification stratégique des *systèmes statistiques et la préparation des stratégies nationales de développement de la statistique (SNDS) par tous les pays à bas revenu d’ici 2006 »*.

La SNDS est essentiellement un plan stratégique qui fournit une vision et un cadre complets pour des actions à entreprendre pour le développement statistique au niveau national.

La SNDS permet de donner, entre autres :

* une vision de la place du SSN dans cinq ou dix ans et fixe les jalons pour l’atteindre;
* un cadre pour la coordination et l'harmonisation des processus et des procédures statistiques, y compris une plus large couverture des sources et la production de statistiques au-delà de l'INS pour inclure d'autres producteurs de statistiques;
* un cadre global et unifié pour l'évaluation continue des besoins en évolution des utilisateurs et des priorités en matière de statistiques;
* un cadre pour le renforcement des capacités nécessaires pour répondre aux besoins statistiques aux niveaux national, régional, continental et mondial;
* un outil pour répondre aux plans de développement national, régional, continental et mondial;
* un cadre pour mobiliser, exploiter et tirer parti des ressources (tant nationales qu'internationales) et une base pour une gestion stratégique efficace axée sur les résultats du SSN;
* le plaidoyer statistique pour créer une plus grande connaissance du rôle des statistiques, renforcer la demande et l'utilisation des statistiques, en particulier pour les résultats orientés vers les résultats ; et
* un cadre pour établir des partenariats pour le développement statistique entre les producteurs et les utilisateurs de statistiques - au sein et au-delà des institutions gouvernementales.

En 2004, PARIS21 a préparé les premières lignes directrices de la SNDS pour aider les pays à élaborer leur SNDS. Depuis 2014, les lignes directrices de la SNDS sont mises à jour annuellement sur la base de l'expérience et des réactions des utilisateurs de tous les continents, des changements apportés à l'agenda international et des nouvelles approches et innovations développées par les praticiens (voir <http://nsdsguidelines.paris21.org>)

Depuis 2004, près de 100 SNDS ont été mises en œuvre dans le monde. Certains pays sont maintenant à leur 2ème ou 3ème génération de SNDS.

Le tableau No 5 présente l’état des stratégies nationales de développement de la statistique (SNDS) dans les pays africains.

**Tableau 5. Statut de la SNDS dans les pays africains**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Etat** | **Nombre de pays** | **Pourcentage** |
| Pays mettant en œuvre une SNDS | 37 | 68,5 |
| Pays ayant une SNDS en cours d’adoption | 9 | 16,7 |
| Pays dont la SNDS a expire et qui prévoient d’en concevoir une nouvelle | 5 | 9,3 |
| Pays n’ayant pas de SNDS et ne planifiant pas d’en développer une | 3 | 5,6 |

**Source:** PARIS21 (Janvier 2016)

### 3.3.2. Niveau régional

### 3.3.2.1. Stratégies régionales de développement de la statistique (SRDS)

Au moins 5 CER se sont dotées des SRDS comme outils de coordination et d’harmonisation des activités statistiques dans leurs régions. Ces SRDS permettent d’accompagner le processus d’intégration régionale. Elles sont des cadres stratégiques en matière de coopération régionale dans le domaine de la statistique et visent essentiellement à répondre aux objectifs politiques spécifiques à la région. Elles se focalisent notamment sur la production des statistiques comparables à temps réel dans les domaines économiques pour suivre la convergence macroéconomique et la surveillance multilatérale. Elles sont liées aux priorités nationales et régionales et alignées sur les SNDS des pays membres, dont elles intègrent les activités. Leur élaboration est conduite par les CER et elles sont approuvées par les Etats membres de la région afin de s’assurer qu’elles sont en accord avec les programmes de développement régionaux et les priorités nationales.

Dans leur conception, les SRDS devraient être la déclinaison au niveau régional de la SHaSA et viser entre autres à :

* Répondre aux besoins statistiques du programme régional de développement ;
* Garantir la comparabilité des données dans tous les pays membres;
* Renforcer les liens et la convergence entre les niveaux régionaux et nationaux, la SRDS impliquant une coopération et une collaboration étroites entre les pays membres.
* Capitaliser les compétences, l’expertise et les ressources en statistique au niveau régional;
* Favoriser le développement d’outils et de services statistiques régionaux ;
* Faciliter, coordonner et renforcer la représentation vis-à-vis des organisations partenaires externes.
* Mettre en valeur de la coopération sud-sud ;
* Servir de cadre pour le suivi de la mise en œuvre de l’Agenda 2063, la Stratégie 2013-2022 de la BAD et l’Agenda 2030.

Dans le cadre du processus participatif qu’exige l’élaboration des stratégies régionales, les CER organisent des réunions techniques avec l’appui des institutions continentales et les partenaires au développement dans le but de discuter des problèmes de disponibilité des données, de l’harmonisation et du renforcement des capacités statistiques. Au nombre des problèmes majeurs que rencontrent les CER, il convient de signaler (i) la faible capacité à assurer un leadership efficace dans la coordination des activités statistiques au niveau régional et (ii) le chevauchement entre elles qui entraine des duplications des programmes et des demandes de données.

**Tableau 6. Liste des CER ayant élaboré des stratégies régionales de développement de la statistique**

|  |  |
| --- | --- |
| **CER** | **SRDS** |
| CAE | Politique statistique |
| CEDEAO | Programme régional de statistique 2014-2018 |
| CEEAC | Stratégie régionale de développement de la statistique de la Communauté économique des Etats de l’Afrique centrale SRDS-CEEAC. 2015-2024 |
| COMESA | Stratégie de la Statistique 2014 – 2017 de COMESA. Août 2013 |
| SADC | Stratégie régionale pour le développement de la statistique 2014-2018 |

### 3.4.2.2 Principales activités des organisations régionales et sous régionales

**Au niveau régional,** un certain nombre de CER (CAE, CEDEAO, COMESA et SADC)[[10]](#endnote-8) et certaines organisations régionales (telles qu’AFRISTAT) exécutent des programmes et des projets visant à améliorer la comparabilité des données dans leurs régions.

La moitié des CER a mis en place des fonctions statistiques au sein de leurs secrétariats en vue d’aider à la production des données nécessaires pour la conception, la mise en œuvre et le suivi des politiques régionales communes.

Même en l’absence des ressources humaines et financières nécessaires pour réaliser l’intégralité de leurs objectifs, ces entités statistiques ont fait preuve de dynamisme en ce qui concerne la standardisation, l’harmonisation et la modernisation des statistiques, et elles se sont principalement focalisées sur les domaines statistiques relatifs au commerce extérieur, aux finances publiques, aux indices des prix, et aux comptes nationaux –comme exigé par les mandats que les Etats membres ont fixés aux CER.

L’un des grands projets réalisés par le Secrétariat de la **CAE est** la production de données comparables dans les domaines suivants: (i) statistiques démographiques et sociales; (ii) statistiques des comptes nationaux; (iii) statistiques agricoles; (iv) statistiques relatives à l’investissement étranger direct ; (v) statistiques relatives à l’environnement et au tourisme; (vi) statistiques monétaires et financières; (vii) statistiques relatives au commerce ; (Viii) statistiques des prix; (ix) statistiques relatives aux TIC; (x) statistiques relatives aux transports et constructions ; et (xi) statistiques de la balance des paiements.

Dans le but de s’acquitter de son mandat en matière d’harmonisation, le Secrétariat de la CAE a mis en place des groupes techniques de travail composés de statisticiens et d’experts dans ces domaines respectifs qui se sont mis d’accord au niveau régional sur les concepts, les méthodologies et les outils qui doivent être utilisés dans la compilation des statistiques. Des ateliers régionaux sont alors organisés pour permettre aux participants de se mettre d’accord sur les normes minimales conformes à la standardisation internationale. Après le consensus des Etats membres de la CAE sur les normes minimales, des experts sont recrutés pour renforcer les capacités techniques des Etats[[11]](#endnote-9).

L’harmonisation constitue également une activité phare de la Commission de la CEDEAO. L’existence de la sous-région de l’UEMOA qui est très avancée dans le domaine de l’harmonisation statistique et notamment les statistiques sur la surveillance multilatérale, sert de locomotive pour le développement d’un programme régional d’harmonisation des statistiques dans la région de la CEDEAO. Etant donné que l’harmonisation de toutes les données statistiques est un processus long, complexe et onéreux, la Commission de la CEDEAO se focalise actuellement sur un nombre limité de secteurs (commerce extérieur, indice des prix à la consommation (IPC), comptes nationaux et finances publiques) et s’emploie à rendre comparables, les données des autres secteurs (ex-post) ; son projet à long terme, c’est l’harmonisation ex-ante de tous les domaines statistiques. Les statistiques sur le commerce extérieur, les comptes nationaux et les prix sont produites et diffusées en tenant compte des mêmes standards.

L’harmonisation des programmes de la CEDEAO couvre non seulement l’harmonisation des concepts, définitions, nomenclatures, méthodes et formats de présentation, mais aussi l’harmonisation du cadre institutionnel et l’établissement des outils (logiciels) pour la compilation. La Commission de la CEDEAO assure la promotion de l’utilisation de logiciels communs pour le traitement des données tels que : EUROTRACE pour la compilation des données relatives au commerce extérieur ; SYDONIA pour l’enregistrement des données des douanes ; ERETES pour les comptes nationaux (utilisé en partie par certains pays) ; PRIMA (adopté par le Ghana et expérimentation prévue dans quatre autres pays de la région), pour calculer les indices des prix à la consommation.

La Commission de la CEDEAO utilise plusieurs stratégies dans la mise en œuvre de son programme d’harmonisation, notamment le recrutement des points focaux dans les institutions spécialisées dans les statistiques des domaines ciblés ; l’utilisation d’AFRISTAT pour l’harmonisation de l’IPC et des comptes nationaux, particulièrement la reproduction dans les pays anglophones de ce qui a été exécuté dans les pays francophones (classifications adaptées, manuels méthodologiques, etc.) et la collaboration avec les autres organisations.

**L’Agence Monétaire Ouest Africaine (AMOA)** travaille sur un champ statistique complémentaire à celui de la CEDEAO en exécutant l’harmonisation des programmes qui couvrent les finances publiques, les statistiques monétaires, financières et de la balance des paiements.

Au cours de ces dernières années, le Secrétariat de la **SADC** s’est également engagé dans la mise en œuvre de plusieurs projets d’harmonisation statistique en particulier dans le domaine de l’IPC, des comptes nationaux, du recensement de la population et de l’habitat et du commerce extérieur. En principe, le Secrétariat de la SADC prépare les directives et les manuels techniques pour la compilation des données des domaines statistiques mentionnés ci-dessus, et envoie les projets de documents aux organisations concernées (INS, Douanes, Banques Centrales, etc.) des Etats membres pour observations et consultation. Après réception des observations des Etats, le Secrétariat de la SADC organise des réunions pour adopter les directives qui sont alors utilisées dans la formation des professionnels concernés[[12]](#endnote-10). Le Secrétariat de la SADC travaille en étroite collaboration avec d’autres organisations telles que les Secrétariat du COMESA (dans les domaines de l’IPC et du commerce extérieur) et de la CAE. Dès le départ, tous les paramètres de travail sont définis afin d’assurer une coordination appropriée des projets d’harmonisation ; par exemple, le Mozambique assure la direction du processus d’harmonisation des statistiques des comptes nationaux ; l’Afrique du Sud le processus d’harmonisation des statistiques relatives au recensement de la population et de l’habitat ; la Zambie le processus d’harmonisation des statistiques relatives au commerce extérieur ; le Zimbabwe les statistiques relatives à la classification, etc. Il convient de mentionner que l’exécution de ces programmes d’harmonisation a connu des retards, dus principalement au manque de ressources.

Les programmes d’intégration du COMESA tournent autour du commerce, c'est-à-dire autour de l’élimination des barrières tarifaires et non tarifaires, l’efficacité du commerce, et les autres questions relatives, telles que les investissements, la concurrence, le financement (paiements et règlements), etc. Le Secrétariat du COMESA focalise donc ses efforts sur l’harmonisation des statistiques du commerce extérieur et sur les statistiques apparentées au commerce. Il suit les mêmes normes et utilise le même logiciel que la CEDEAO. Il travaille également sur la définition et la mise en œuvre d’un système régional harmonisé pour suivre l’évolution de l’intégration régionale.

Il convient de mentionner l’existence d’un Comité Inter régional de Coordination (CIRC), créé et financé par la Commission Européenne et composée de représentants du COMESA, de la CAE, de l’IGAD et de la Commission de l’Océan Indien, avec la SADC qui vient d’être admise en qualité d’observateur. Ce Comité coordonne toutes les activités financées par la Commission de l’Union Européenne dans cette région.

### 3.3.3. Niveau continental

Plusieurs plates-formes pour le renforcement des capacités et de l’harmonisation des statistiques existent sur le continent. Certaines d’entre elles se focalisent sur le développement de méthodes pour la collecte et la compilation des données statistiques (ex-ante harmonisation), alors que d’autres se spécialisent dans la production des indicateurs statistiques comparables (harmonisation ex-post).

Les différences initiatives d’harmonisation statistique visent par ailleurs des domaines statistiques variés, dictés par les différentes priorités et programmes des organisations qui les exécutent. Certaines organisations travaillent ainsi sur l’harmonisation des statistiques des comptes nationaux alors que d’autres se focalisent sur les statistiques des prix et les statistiques sur le commerce extérieur, l’investissement étranger direct, etc.

**3.3.3.1. Projet de Système général de diffusion des données (SGDD+)**

Depuis son lancement en 1997 par le FMI, le Système général de diffusion des données (SGDD) s’est avéré un cadre robuste et flexible, non seulement pour fournir des données suivantes les procédures et pratiques statistiques actuelles avec un accent particulier sur des données et une diffusion de qualité, mais également pour identifier les endroits où les améliorations sont nécessaires. Pour un bon nombre de pays en développement, il s’est avéré un point de départ important pour une approche plus intégrée et plus stratégique de développement et de renforcement des capacités statistiques. En Afrique, plus de quatre-cinquième de tous les pays ont déjà préparé et diffusé leurs métadonnées, et certains d’entre eux sont même occupés à les mettre régulièrement à jour.

**3.3.3.2 Programme de comparaison internationale pour l’Afrique (PCI-Afrique)**

En 2002, le Programme de comparaison internationale (PCI-Afrique) a été lancé en tant que programme à fins multiples dont l’objectif principal était le renforcement des capacités statistiques en vue de fournir une base d’information fiable pour la formulation des politiques aux niveaux national, régional et mondial et pour appuyer et assurer le suivi des progrès en vue de la réalisation des Objectifs du millénaire pour le développement, des Cadres stratégiques de lutte contre la pauvreté (CSLP) et du NEPAD, et des systèmes de gestion et d’évaluation basées sur les résultats pour la production d’indicateurs d’efficacité de développement. Le Groupe de la BAD a assuré la coordination de la conception et de la mise en œuvre de ce programme dans 48 pays africains. Le programme PCI-Afrique a été mis en œuvre avec la Banque mondiale, le Fonds monétaire international (FMI), le DFID, la CEA, le PNUD, PARIS21, la Fondation africaine pour le développement des capacités (ACBF), l’Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques (INSEE)-France et l’Office pour la statistique nationale (ONS)-UK et diverses organisations et institutions sous régionales. Le Programme de comparaison internationale (PCI) est une initiative statistique mondiale conçue pour générer des estimations de la Parité des pouvoirs d’achat (PPA) qui facilitent les comparaisons, entre les pays, des niveaux des prix et des agrégats économiques en termes réels.

Le PCI-Afrique, avec 48 pays participants dans sa première phase (2002 -2008, est un autre cadre d’harmonisation statistique au niveau continental. Le programme s’est focalisé sur la qualité, la cohérence et la comparabilité des statistiques dans les domaines susmentionnés, et a accordé son appui aux pays africains dans la mise en œuvre de SNA 93. Il a contribué à l’harmonisation ex-post des statistiques de base des comptes nationaux et des prix, en recueillant et en retraitant les données dans ces domaines. Il est important de mentionner que pour la mise en œuvre du PCI-Afrique, la BAD, qui a assuré la fonction de secrétariat pour le programme, a travaillé en étroite collaboration avec les CER et AFRISTAT.

Ce programme a aidé les pays participants à renforcer leurs statistiques en matière de production des statistiques économiques ainsi que la compilation des indices des prix à la consommation, le Produit intérieur brut (PIB) et les indices y associés ; la production de PPA ; le développement général de la statistique, y compris la conception de Stratégies nationales de développement de la statistique (SNDS).

La BAD a utilisé le programme PCI-Afrique comme tremplin pour le programme de renforcement des capacités statistiques (PRCS) du continent qu’elle met en œuvre depuis son lancement. A travers son PRCS, les pays africains ont participé avec succès aux phases 2005, 2009, 2011 et 2015 du Programme de comparaison internationale. La phase 2017-2019 a été lancée en janvier 2017.

### 3.3.3.3 Cadre stratégique régional de référence pour le développement de la statistique en Afrique (CSRR)

Ce cadre a été conçu pour fournir des orientations stratégiques et des mécanismes appropriés pour guider et accélérer le développement de capacités durables en Afrique pour la gestion de résultats et pour la mise en œuvre du Plan d’action de Marrakech pour la statistique (MAPS)[[13]](#footnote-3). Le CSRR identifie la conception et la mise en œuvre de la SNDS comme une déterminante. Les axes stratégies sont :

1. Renforcer le plaidoyer statistique ;
2. Intégrer la statistique en tant que secteur transversal dans le processus de développement ;
3. Moderniser le cadre juridique et réglementaire ;
4. Évaluer les besoins des utilisateurs et en établir l’ordre de priorité ;
5. Entreprendre le développement des données ;
6. Encourager la coordination, la collaboration et le partenariat ;
7. Améliorer l’infrastructure statistique ;
8. Exploiter la technologie de l’information et de la communication ;
9. Développer le capital humain ;
10. Améliorer l’analyse des données ;
11. Améliorer la diffusion des données ; et
12. Accroître les ressources et la durabilité

Le CSRR présente également des bonnes pratiques en matière de développement de la statistique en Afrique qui indiquent que tout n’est pas que pessimisme sur le continent. Il repartit également les responsabilités entre les institutions nationales, les communautés économiques, les organisations continentales et la communauté internationale. Le CSRR a été entériné par les chefs des Instituts nationaux de la statistique (INS) en Afrique et le Forum sur le développement de la statistique en Afrique (FASDEV)[[14]](#footnote-4) en 2006 et par la Commission des Nations unies pour l’Afrique (CEA), la Conférence des ministres africains des Finances, de la Planification et du Développement économique en 2007.

En tant que socle de base qui a permis la naissance de la Charte africaine de la statistique, le CSRR constitue un cadre important dans la chaîne d’harmonisation des statistiques africaines.

### 3.3.3.4 Symposium africain pour le développement de la Statistique (SADS)

En novembre 2005, les pays africains se sont réunis à Yaoundé (Cameroun) pour évaluer les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la série de Recensements de la population et de l’habitat (RGPH) de 2010, conformément au Plan d’action de Marrakech (PAM) pour la statistique, qui encourage la pleine participation de tous les pays au RGPH - les recensements constituant une source majeure de données pour évaluer la progression vers la réalisation des OMD. Cette réunion a recommandé l’organisation d’une réunion en Afrique du Sud pour examiner les progrès lents réalisés dans le cadre des RGPH de 2010, et préparé le terrain pour la création du Symposium africain sur le développement de la statistique à Cape Town (Afrique du Sud) en janvier 2006. Le SADS a été accueilli, depuis, au Rwanda, au Ghana et au Sénégal. Parrainée par l’Afrique du Sud, le Symposium a servi d’outil de plaidoyer au plus haut niveau politique pour les recensements. Les personnalités suivantes y ont pris part au SADS : Président Kagamé du Rwanda, Président Abdoulaye Wade du Sénégal, le Premier Ministre Antonio Kasoma de l’Angola et les Ministres des Finances, de l’époque en Afrique du Sud et au Ghana, Trevor Manuel et Jwadwo Baah-Wiredu.

Le SADS est aujourd’hui une initiative pilotée par les pays qui vise à : (i) délibérer sur des questions de développement de la statistique et des défis qui se posent aux systèmes statistiques nationaux ; (ii) encourager tous les pays africains à entreprendre un recensement de la population et de l’habitat au cours de chaque cycle de recensements de la population et l’habitat (RGPH) recommandé par les Nations unies ( série 2010, série 2020) ; (iii) cibler et encourager la création de liens entre les activités relatives aux objectifs de développement notamment les OMD et les ODD ; encourager les pays à se doter d’un système d’enregistrement des faits de l’état civil moderne ; et (iv) offrir une plateforme d’échange global d’expériences des pays portant sur l’assistance technique, l’information et la diffusion des données.

### 3.3.3.5 Comité de coordination de la statistique en Afrique (CCSA)

À la suite de la réunion des représentants de la CUA, la BAD et la CEA tenue à Tunis en septembre 2007, il avait été décidé d’établir le Comité de coordination de la statistique en Afrique (CCSA) pour coordonner les activités statistiques sur le continent. Les membres du CCSA sont : la CUA, la BAD, la CEA, l’ACBF, Afristat et les CER.

Les termes de référence du Comité sont de :

* Promouvoir la coordination générale, l’intégration et la complémentarité ;
* Promouvoir et coordonner la mise en œuvre coordonnée de la SHaSA II ;
* Assurer que les 14 GTS sont fonctionnels ;
* Chercher à réduire la charge de la production des rapports sur les pays africaines ;
* Assurer que les recommandations tiennent compte des réalités africaines ;
* Coordonner les mécanismes pour faciliter l’utilisation des systèmes internationaux ;
* Favoriser les bonnes pratiques ;
* Créer des groupes de travail sur la base des besoins ;
* Coordonner les préparatifs de StatCom-Africa
* Assurer le suivi des recommandations de StatCom-Afrique ;
* Rendre compte à StatCom-Afrique.

Depuis la création du CCSA, la coordination de l’assistance technique et d’autres formes d’assistance aux pays s’est considérablement améliorée, y compris dans le domaine du plaidoyer en faveur de la statistique, de la planification statistique et de la gestion et diffusion des données.

### 3.3.3.6 Commission statistique pour l’Afrique (StatCom-Afrique)

La Commission statistique pour l’Afrique (StatCom-Afrique) a été établie par la Conférence des ministres africains de la CEA en charge des Finances, de la Planification et du Développement économique en tant que processus intergouvernemental principal chargé de la statistique sur le continent. Les membres de la Commission sont les pays représentés par les directeurs des Bureaux nationaux de statistique.

Les responsabilités de StatCom-Afrique sont de :

* Œuvrer pour le développement des systèmes statistiques nationaux dans la région et pour une amélioration de la qualité et de la comparabilité des statistiques qu’ils produisent, conformément aux Principes fondamentaux de la statistique officielle ;
* Promouvoir la mise en œuvre de la Charte africaine de la statistique ;
* Assurer la coordination avec la Commission statistique des Nations unies, afin de décider de l’action que doit mener le Centre africain pour la statistique pour assurer un développement durable de la statistique en Afrique ;
* Veiller à la coordination et à la mise en œuvre des travaux menés sur le continent par les divers acteurs et mécanismes dans le domaine de la statistique ;
* Suivre les progrès réalisés en matière de statistique et déterminer les problèmes rencontrés, anciens comme nouveaux, en y proposant des solutions;
* Favoriser l’échange d’expérience, l’apprentissage par les pairs, la coopération technique et l’échange de données entre les pays et les institutions en Afrique;
* Étudier les évolutions nouvelles dans le domaine des statistiques, dans le monde et en Afrique, et dresser un état sur les connaissances ;
* Participer à l’élaboration des méthodes et des normes au niveau international et superviser l’adoption des méthodes, normes et pratiques convenues au niveau international, en tenant compte des particularités de l’Afrique;
* Réfléchir aux programmes régionaux de formation théorique et pratique qui pourraient permettre de répondre aux besoins des pays de la région en matière de statistique, et encourager la formation des statisticiens africains ;
* Plaider en faveur d’une mobilisation des ressources et de la coopération technique, de l’appui du développement de la statistique en Afrique ;
* Examiner le programme de travail du Centre africain pour la statistique et faire des recommandations ;
* Œuvrer pour la collecte et la diffusion de statistiques pouvant être comparées au niveau international concernant les États membres de la CEA ainsi que le réclament les décideurs, les entreprises, les chercheurs et le public en Afrique ;
* Assurer la diffusion de ses travaux auprès des services nationaux de statistique, des organisations sous régionales, régionales et internationales, des entreprises et de tout autre utilisateur ;
* Recommander toute étude qui pourrait être utile pour progresser vers la réalisation de ses objectifs et de ceux du système statistique africain.

### 3.3.3.7 Comité des Directeurs Généraux (CoDG) des Instituts nationaux de statistique (INS)

Le Comité des Directeurs généraux des instituts nationaux de statistique (INS) est composé de dirigeants des INS et se réunit tous les ans pour examiner les questions relatives au développement de la statistique et à l’harmonisation de celle-ci sur le continent, pour ensuite faire rapport à la Conférence des ministres africains de l’Économie et des Finances (CAMEF). Il s’est réuni la première fois en 2006 à Bamako pour examiner l’harmonisation statistique et il a tenu, par la suite, plusieurs autres réunions articulées autour de la Charte africaine de la statistique, le Fonds africain de la statistique et, plus récemment, de la Stratégie d’harmonisation des statistiques en Afrique (SHaSA).

Le CoDG jouera un rôle primordial dans la mise en œuvre de la SHaSA II dans la mesure où il approuvera toutes ses actions et supervisera la mise en œuvre générale de la stratégie. Il jouera également le rôle de conseil d’administration de l’Institut de statistique de l’UA et du Centre panafricain de formation statistique. Ses termes de référence comprennent, notamment, le traitement des questions liées au développement et à l’harmonisation de la statistique sur le continent — notamment l’examen et la validation des normes communes adaptées au niveau du continent, l’adoption de programmes variés de développement de la statistique soumis par les organisations de développement, et la mise en place et la mise en œuvre d’un Mécanisme statistique d’évaluation par les pairs.

### 3.3.3.8 Charte africaine de la statistique

La Charte africaine de la statistique est l’une des initiatives de développement de la statistique la plus importante en Afrique. Elle est un instrument juridique de réglementation des activités statistiques et un outil pour la promotion et le développement de la statistique en Afrique.

Les objectifs spécifiques de la Charte sont de :

1. Servir de cadre d’orientation pour le développement de la statistique africaine, notamment la production, la gestion et la diffusion des données et de l’information statistique aux niveaux national, régional et continental.
2. Servir d’instrument et d’outil de plaidoyer pour le développement de la statistique sur le continent ;
3. Contribuer à l’amélioration de la qualité et à la comparabilité des données statistiques nécessaires pour le suivi du processus d’intégration économique et sociale de l’Afrique;
4. Promouvoir le respect des principes fondamentaux de la production, du stockage, de la gestion, de l’analyse, de la diffusion et de l’utilisation de l’information statistique sur le continent africain;
5. Contribuer au renforcement de la coordination des activités statistiques et des institutions statistiques en Afrique y compris la coordination des interventions des partenaires aux niveaux national, régional et continental;
6. Renforcer les capacités institutionnelles des structures statistiques aux niveaux national, régional et continental en assurant leur autonomie de fonctionnement et en veillant particulièrement à ce qu’elles disposent des ressources humaines, matérielles et financières adéquates ;
7. Servir de référence pour l’exercice du métier de statisticien africain, de code d’éthique professionnelle et de bonnes pratiques ;
8. Promouvoir une culture faisant de l’observation des faits la base de la formulation, du suivi et de l’évaluation des politiques ;
9. Contribuer à l’amélioration et au fonctionnement effectif du système statistique africain ainsi qu’au partage d’expériences ; et
10. Eviter les duplications dans la mise en œuvre des programmes statistiques.

S’inspirant des principes fondamentaux de la statistique officielle adoptés par la Commission de Statistique des Nations Unies en avril 1994, la Charte vise à promouvoir six (6) principes, nommément :

* Indépendance professionnelle ;
* Qualité ;
* Mandat pour la collecte de données et ressources ;
* Diffusion ;
* Protection des données individuelles, des sources d’information et des répondants ; et
* Coordination et coopération.

La charte a été adoptée par la 12ème session ordinaire de la Conférence des chefs d’État et de gouvernement de l’Union africaine à Addis Abeba (Éthiopie) le 4 février 2009. Elle est entrée en vigueur le 8 février 2015, soit 30 jours après le dépôt des instruments de ratification du 15ème Etat membre de l’Union africaine. A ce jour, 22 pays l’ont déjà ratifiée. Plusieurs actions ont été entreprises pour accélérer la signature et la ratification de la Charte, entre autres :

* Une série de note-verbales ont été envoyées aux pays membres de l’Union africaine pour leur rappeler la nécessité de signer et ratifier la Charte ;
* Des missions ont été organisées dans quelques pays afin de rencontrer les autorités politiques et faire le plaidoyer sur la nécessité de signer et ratifier la Charte
* L’élaboration et la dissémination des matériels et autres documents de plaidoyer brochures en vue d’expliquer les avantages liés à la signature et la ratification de la Charte, et son importance pour le développement de la statistique ;

Bien que la Charte soit entrée en vigueur et au-delà des efforts notoires déployés jusqu’à cette date pour amener davantage des pays membres de l’Union africaine à signer et ratifier la Charte, la Commission de l’Union africaine compte de continuer dans cette dynamique et planifie d’organiser une deuxième série des missions au niveau des pays membres pour faire le plaidoyer sur la signature et la ratification de la Charte.

Dans le cadre du programme PAS[[15]](#endnote-11) de 10 millions d’euros, financé dans le cadre du partenariat Europe-Afrique, et qui vise à renforcer des capacités statistiques sur le continent, la Charte Africaine de la Statistique est utilisée comme document de référence et a servi de repère tout au long du processus de développement de la nouvelle méthodologie de la revue par les pairs. Cette dernière s’inspire aussi de celle développée par Paris21 ayant pour piliers les fondamentaux de la Charte Africaine de la Statistique et les principes fondamentaux de la Statistique officielle des Nations Unie.

### 3.3.4. Niveau international

### 3.3.4.1 Groupe des Etats d’Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (Groupe ACP)

Après avoir fait le constat du besoin récurrent de l’information statistique et à cause de l’absence d’un système formel de suivi de l’intégration régionale dans la plupart des régions des ACP, le Secrétariat du **Groupe des Etats d’Afrique, des Caraïbes et du Pacifique** a initié la conception et la mise en œuvre d’un système visant à assurer le suivi de l’intégration régionale, avec l’assistance financière de l’Union européenne. Ce projet comprend un système d’indicateurs de l’intégration régionale à l’intention des organisations régionales des Etats ACP. Au niveau de l’Afrique, il identifie neuf Organisations Inter Régionales (OIR) dont sept sont des CER (CEDEAO, CAE, IGAD, CEAAC, CEN-SAD, COMESA et SADC), et deux sont des organisations sous régionales (UEMOA et CEMAC).

Cette initiative se différencie de l’appui statistique et se focalise plutôt sur la définition d’un ensemble d’indicateurs opérationnels qui doivent être mesurés et dont la mise en œuvre doit être contrôlée par les différentes CER. La production des données statistiques pour mesurer ces indicateurs plutôt que leur comparabilité, ne semble pas être au centre du projet, même si implicitement, la mise en œuvre du système demandera que ces aspects soient couverts.

Premièrement, la nature multidisciplinaire de l’intégration régionale est bien intégrée, tout juste comme l’évaluation des efforts d’intégration et de l’état d’avancement de l’intégration. L’attachement de l’Union Africaine à l’intégration multidisciplinaire et la nécessité d’intégrer tous ces aspects de façon cohérente et complémentaire devraient ainsi trouver une réponse statistique appropriée.

Deuxièmement, le système qui doit être développé comporte deux niveaux, comprenant d’une part, un système d’indicateurs d’intégration régionale commun à toutes les OIR (les CER, suivant la vision conceptuelle de l’UA), en vue d’assurer la comparabilité inter-régionale ; et d’autre part, un niveau plus individualisé adapté aux objectifs et priorités de chaque OIR. Cette approche fournira également une réponse statistique satisfaisante à la philosophie du programme minimal d’intégration.

* 1. Nouvelles initiatives statistiques majeures

Au cours de ces dernières années de nouvelles initiatives ont émergé en matière des données statistiques. Elles méritent une attention particulière de la part de la communauté statistique africaine puisqu’en plus de l’adaptation au nouvel environnement qui est ainsi créé, le Système statistique africain doit répondre aux défis liés au développement rapide de ces initiatives.

Dans le cadre de la présente SHaSA, l’accent est mis sur les données massives et la mise en œuvre de la révolution des données menée par les pays.

* + 1. Les données massives ou mégadonnées. (“Big Data”)

Dans le cadre de la SHaSA, les enjeux des données massives ou mégadonnées doivent être traitées comme une cible stratégique qu’à moyen et long termes, le SSA doit maîtriser et ce, en raison de la place de plus en plus importante qu’elles occupent au niveau des systèmes d’informations des pays et des régions ainsi qu’au niveau mondial. Par ailleurs, il convient d’indiquer qu’aujourd’hui, même si en raison des flux et des volumes des données de plus en plus croissants qu’on observe au niveau des statistiques publiques, l’utilisation de la thématique “big data“ en matière de statistiques publiques relève d’une extrapolation car c’est le secteur privé qui connaît et maîtrise beaucoup plus ce nouveau phénomène. Certaines grandes institutions et entreprises privées se sont même données les moyens d’entreprendre la recherche pour mieux explorer les avantages qu’elles sont susceptibles de tirer de ce défi technologique. Ces avantages couvrent des domaines aussi variés que la médécine, le changement climatique, la politique, etc.

Sur un plan stratégique, le SSA devra établir des partenariats avec les entreprises du secteur privé disposant d’importants moyens en matière de gestion et de stockage des flots de données croissants d’une part et d’autre part, se doter de ressources humaines compétentes en matière de gestion, d’analyse et de gouvernances de données massives.

Le phénomène de mégadonnées s’est accompagné de la naissance de la science des données qui est une nouvelle matière appelant de nouvelles compétences sur la marché du travail, à savoir les “scientifiques de données” (data scientists en anglais). A terme, les statisticiens devront travailler avec les scientifiques de données comme ils travaillent aujourd’hui avec les informaticiens quand ils ne sont pas eux-mêmes formés comme informaticiens pour devenir statisticiens-informaticiens.

Il importe donc que la thématique “big data” soit incorporée dans les enseignements des écoles de formations statistiques et qu’il soit envisagé une filière de scientifiques de données. Dans le même ordre d’idée, le Centre panafricain de formation statistique devrait envisager la formation en cours d’emploi des effectifs de statisticiens existants.

* + 1. La Révolution des données menée par les pays

L’Afrique est-elle capable de participer à la révolution des données comme les autres régions du système statistique mondial (SSM) ? La question paraît sans objet et pourtant toute la problématique du développement statistique en Afrique est résumée dans cette question et c’est à travers la réponse qu’apporteront les pays africains que se lira la transformation du secteur statistique en Afrique.

L'Afrique a été l'un des continents les plus actifs ayant participé au projet «Informing a Data Revolution» entrepris par PARIS21 en 2014-2015. Le projet incluait 13 pays africains (Cape Verde, Sénégal, Ghana, Nigeria, Mali, Gabon, République démocratique du Congo, Burundi, Ouganda, Malawi, Mozambique, Afrique du Sud et Botswana) dont trois (Cape Verde, Burundi, République démocratique du Congo) ont participé à des études approfondies organisées par le Secrétariat de PARIS 21. Tenant compte des réalités et des défis du SSA, le projet a élaboré une Feuille de route pour une Révolution des données menée par les pays, qui a également été adoptée au niveau mondial. La Feuille de route propose une approche de la mise en œuvre qui a été acceptée par tous les parties prenantes de la statistique au niveau international.

Dans le cadre de la SHaSA, tout en réaffirmant qu’ils adhèrent à cette feuille de route, les pays africains considèrent que la Révolution des données sera menée par l’Afrique solidaire. C’est dans ce sens qu’ils donnent mandat aux institutions panafricaines et à l’Institut statistique de l’Union africaine de piloter cette feuille de route. En substance, il est question d’élaborer et de mettre en œuvre le Pacte africain pour la révolution des données. Obéissant aux principes du pacte en annexe, ce pacte fera partie intégrante du programme de mise en œuvre de la SHaSA II.

3.5. Evaluation de l’environnement / Analyse de la situation actuelle

L’état des lieux/analyse de la situation est essentiel car il permet de comprendre les principaux facteurs qui constituent les forces et les faiblesses de l’environnement interne (c'est-à-dire les caractéristiques internes du SSA, pour ainsi s’appuyer sur les points forts afin d’atténuer ou éliminer les faiblesses. Les stratégies de l’environnement interne doivent être mises en équilibre avec les stratégies visant à exploiter les opportunités et à éviter les faiblesses présentées par l’environnement externe (c'est-à-dire les aspects qui sont extérieurs au système statistique africain).

L’analyse de l’environnement du SSA a permis d’identifier et évaluer les points forts et les faiblesses (résumés au tableau 7 ci-dessous) et les opportunités et les menaces (résumées dans le tableau 8 ci-dessous).

**Tableau 7. Forces et Faiblesses du système statistique africain**

| **Forces sur lesquelles s’appuyer** | **Faiblesses qui demandent une solution** |
| --- | --- |
| 1. Existence de réglementation statistique dans le pays pour régir les activités statistiques 2. Infrastructure pour entreprendre les activités, de collecte de données à grande l’échelle y compris les recensements et des enquêtes par sondage 3. Existence de compétences en collecte et gestion des données dans les Ministères, Départements et Agences gouvernementaux (MDA) 4. Existence d’institutions de formation tant pour le personnel statistique professionnel et semi professionnel 5. Organisations continentales et régionales renforcées capables de fournir un appui technique et financier aux pays 6. Existence de différentes initiatives visant le renforcement des capacités statistiques en Afrique [[16]](#footnote-5) 7. Existence de forums pour le partage et l’échange de connaissances, d’expérience et de meilleurs pratiques, y compris les réunions régulières avec les responsables des INS aux niveaux régional et continental, Bulletins d’informations statistiques et l’Annuaire statistique africain, etc. 8. Renforcement de la disposition des principales parties prenantes à tous les niveaux dans le SSN de collaborer pour réaliser la synergie et la rentabilité dans la production statistique. 9. Emergence de nouveaux acteurs producteurs de données (secteur privé, société civile, etc.) : nécessité d’établir un partenariat avec ces acteurs. 10. Entrée en vigueur de la Charte africaine de la statistique | 1. Systèmes Statistiques Nationaux vulnérables et fragiles dans la plupart des pays africains 2. Les SNDS ne couvrent pas tous les secteurs du SSN 3. Absence de lois statistiques actualisées et alignées sur la Charte 4. Faible capacité statistique dans les MDA, certaines CER et certaines organisations statistiques panafricaines ; 5. Absence d’enregistrement d’état civil effectif et de systèmes statistiques vitaux; 6. Faibles de qualité des données et faible utilisation des données statistiques par les décideurs; 7. Disponibilité insuffisante d’informations statistiques sur certains indicateurs essentiels du développement tels que sur les changements environnementaux/climatiques, genre, gouvernance, lutte contre le VIH/SIDA 8. Absence de mesures incitatives et/ou des capacités pour utiliser les données ; 9. Pas de données désagrégées au niveau des collectivités locales 10. Autonomie administrative insuffisante et indépendance professionnelle insuffisante dans le Système Statistique Africain ; 11. Manque de financement prévisible et durable pour l’harmonisation des statistiques en Afrique ; 12. Absence de statistiques publiques dans les programmes de formation de plusieurs universités et centres de formation statistique 13. Interférence politique dans le travail statistique particulièrement au niveau national. |

**Tableau 8. Opportunités et menaces au SSN**

| **Opportunités à exploiter** | **Menaces à éviter** |
| --- | --- |
| 1. Le programme basé sur les résultats conduit à accroitre la demande des statistiques et concomitamment au consensus international sur le fait que les statistiques constituent une partie indispensable de l’environnement propice à l’amélioration des résultats des efforts de développement et de la prise de décision à tous les niveaux. 2. Agenda 2063, Stratégie 2013-2022 de la BAD, Agenda 2030 des Nations unies et les plans nationaux et régionaux de développement. 3. Demande croissante des données de qualité pour le suivi-évaluation des agendas et plans de développement 4. Reconnaissance par les gouvernements des Etats de la faiblesse de leurs systèmes statistiques et de la nécessité de les renforcer. 5. Disponibilité des mégadonnées 6. Engagement des partenaires dans le développement à soutenir les initiatives de renforcement des capacités statistiques en Afrique tant financièrement que sur le plan technique 7. Existence de cadres internationaux, de normes, directives et de pratiques couronnées de succès dans le domaine de l’harmonisation statistique. 8. Renforcement du partenariat régional, continental et international pour le développement statistique 9. Avancées technologiques qui ont rendu les ordinateurs moins chers, plus puissants et plus accessibles. 10. Utilisation croissante de l’informatique, de l’internet et des réseaux sociaux pour la diffusion et la promotion des données | 1. Multiplicité des initiatives et manqué de coordination parmi des partenaires internationaux 2. Réduction de la demande des données et information statistique 3. Priorités et investissement dans la statistique réduite 4. Incapacité d’attirer et de retenir le personnel statistique; 5. Absence d’engagement en faveur de la coordination entre les parties prenantes des SSN ; 6. Le fait de ne pas promulguer et de ne pas appliquer une nouvelle loi plus favorable aux statistiques. 7. Multiplicité des acteurs surtout non officiels ayant des intérêts divergents |

**CHAPITRE IV. ETAT DE LA MISE EN ŒUVRE DE LA SH**a**SA**

4.1. Mise en œuvre de la matrice stratégique

Depuis son adoption à Kampala, Ouganda en juillet 2010 par le Sommet des Chefs d’Etat et de Gouvernement de l’Union africaine, la SHaSA I est mise en œuvre par les différents acteurs du système statistique africain.

Cette partie consacrée à une évaluation sommaire, fait le point sur la mise œuvre de la SHaSA sur la base (i) des informations contenues dans l’annexe 1. *Etat d’exécution de la SHaSA*, (ii) des questionnaires remplis par le SSA et (iii) des rapports de missions sur le terrain. Cette évaluation est faite par thème et objectifs stratégiques. En plus des résultats obtenus, il s’est agi de relever les problèmes rencontrés dans la mise en œuvre et les différents défis auxquels le SSA fait face. Une autre question a été posée sur la pertinence des activités retenues dans la SHaSA I en vue de leur reconduction ou non dans la SHaSA II. Cet exercice a permis de proposer des nouvelles activités en lieu et place de celles jugées non pertinentes.

### 4.1.1. Thème stratégique 1 : Produire des statistiques de qualité pour l’Afrique

**Objectif stratégique 1 : Élargir la base de l’information**

Les pays africains ont entrepris diverses activités majeures pour produire des statistiques de qualité pour l’Afrique. Cela a permis d’élargir la base de l’information statistique et de renseigner plusieurs indicateurs socioéconomiques.

1. **Organisation des recensements généraux de la population et de l’habitat et des enquêtes auprès des ménages.**

La plupart des pays ont conduit des recensements généraux de la population et de l’habitat (RGPH) au cours du cycle 2005-2014, excepté la Guinée Equatoriale et la Sierra Leone (à cause l’épidémie d’Ebola). Ces deux pays ont conduit leur RGPH en 2015. Quant aux enquêtes auprès des ménages, elles ont été régulièrement conduites par plusieurs pays africains. L’organisation régulière des RGPH et des enquêtes auprès des ménages a permis aux pays de disposer des informations actualisées sur les populations en ce qui concerne la composition, la distribution, la taille des ménages, l’âge, la profession, l’éducation, la santé, les conditions de vie et de logement, etc.

Près de 50 pays envisagent de réaliser leur RGPH au cours du cycle des recensements 2020 (décennie 2015-2024) suivant les dates indiquées dans le tableau ci-après.

**Tableau 9. Cycle de recensements de 2020: Dates prévues des recensements, par année et pays**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Année | Pays | Nombre |
| 2015 | Guinée Equatoriale | 1 |
| 2016 | Burkina Faso, Égypte, Lesotho, Sierra Leone | 4 |
| 2017 | Cameroun, Congo, Éthiopie, Mozambique, Nigéria, République démocratique du Congo, Swaziland | 7 |
| 2018 | Algérie, Libéria, Libye, Malawi, Somalie, Soudan | 6 |
| 2019 | Djibouti, Guinée-Bissau, Kenya, Mali, Soudan du Sud, Tchad | 6 |
| 2020 | Cabo Verde, Ghana, Maurice, Seychelles, Togo, Zambie | 6 |
| 2021 | Afrique du Sud, Botswana, Namibie | 3 |
| 2022 | Burundi, Niger, Ouganda, République-Unie de Tanzanie, Rwanda, Sao Tomé-et-Principe, Zimbabwe | 7 |
| 2023 | Bénin, Gabon, Gambie, Mauritanie, Sénégal | 5 |
| 2024 | Angola, Côte d'Ivoire, Guinée, Maroc, Tunisie | 5 |
| Pas d’information | Comores, Érythrée, Madagascar, République centrafricaine | 4 |
| Total |  | 54 |

*Source* : Programme de recensements de la population et des logements de 2020 pour l’Afrique (décennie 2015-2024) – une source principale de données pour le suivi et l’évaluation de l’Agenda 2063 et des objectifs de développement durable (plan de travail 2016-2020).

1. **Organisation régulière des recensements agricoles et des enquêtes annuelles sur l’agriculture**

A cause essentiellement de l’insuffisance des ressources financières et matérielles, beaucoup de pays n'effectuent pas de façon régulière les recensements agricoles cependant ils prévoient de mobiliser davantage des moyens pour les conduire. Il convient de relever cependant que quelques pays comme le Botswana, l’Ethiopie, la Côte d’Ivoire, le Sénégal ont pu conduire des recensements agricoles. En ce qui concerne les enquêtes agricoles annuelles, plusieurs pays les conduisent régulièrement.

**Tableau 10. Programme de recensements agricoles 2020 pour l’Afrique (décennie 2015-2024), par année et par pays**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Année** | Pays | **Nombre** |
| 2015 | Botswana, Guinée Equatoriale | 2 |
| 2016 | Burkina Faso, Cote d'Ivoire, Ghana, Soudan, Tanzanie, Tchad | 6 |
| 2017 | Djibouti, Guinée, Malawi, Afrique du sud, Angola, Cameroun, Congo, Gabon, Madagascar, Nigeria | 10 |
| 2018 | Ethiopie, Ouganda, Soudan du sud | 3 |
| 2019 | Kenya, Somalie | 2 |
| 2020 | Egypte, Lesotho, Mozambique, Burundi | 4 |
| 2021 | Seychelles, Zambie | 2 |
| 2022 | Ile Maurice, Swaziland, Togo | 3 |
| 2023 | Sénégal | 1 |
| 2024 | Congo, Namibie | 2 |
| 2025 | Botswana, Guinée Equatorial, Cape Vert, Maroc | 4 |
| Pas d’information | Algérie, Benin, République Centrafricaine, Comores, Erythrée, Gambie, Guinée-Bissau, Liberia, Libye, Mali, Mauritanie, Niger, Rwanda, Sao Tome and Principe, Sierra Leone, Tunisie, Zimbabwe | 17 |
| Total |  | 36 |

**Source: 2015 LCA**

1. **Organisation régulière des recensements et des enquêtes économiques**

Contrairement aux enquêtes économiques qu’ils réalisent assez régulièrement, la majorité des pays africains peinent à organiser des recensements économiques de façon régulière. La plupart des pays n'ont pas mené l'enquête sur le secteur privé. Seule l’Égypte organise chaque année l’enquête sur les secteurs privé et public. L'Ouganda a organisé une enquête sur le secteur privé en 2015. Par contre, la plupart des pays organisent des enquêtes industrielles, sur les prix, l’innovation et la recherche annuellement ou/et exploitent des sources administratives. Les 53 pays africains ont réalisé le Programme de comparaison internationale (PCI-Afrique). La plupart des CER compilent et publient les statistiques sur les indicateurs de critères de convergence macroéconomique notamment l’UEMOA et la CEDEAO. La plupart des pays africains exploitent des sources administratives pour produire des informations statistiques sur le tourisme, les ressources naturelles, le changement climatique et le commerce. Quelques pays comme l’Ouganda et la Guinée Equatoriale ont réalisé des enquêtes sur le commerce informel. Très peu de pays organisent les enquêtes sur le changement climatique et sur les ressources naturelles. De même, les statistiques sur la culture, le changement climatique et les ressources naturelles ne sont compilées que par un nombre restreint de pays.

1. **Développement des statistiques de l’état civil**

Avec l’appui des partenaires au développement, les pays africains ont mis en place leurs systèmes d’enregistrement d’état civil qu’ils renforcent progressivement pour mieux répondre aux normes et recommandations internationales en tenant compte de leurs caractéristiques particulières et de leurs spécificités socioculturelles. La mise en œuvre du Programme africain d’amélioration accélérée des systèmes d’enregistrement des faits d’état civil et d’établissement des statistiques de l’état civil (APAI-CRVS) a permis d’atteindre des résultats remarquables notamment l’amélioration des systèmes d’enregistrement des faits d’état civil et d’établissement des statistiques de l’état civil à travers une volonté et un engagement politique au plus haut niveau de l’État; la promotion de l’appropriation du programme par les pays et la promotion d’approches systématiques et coordonnées aux niveaux national et régional; le renforcement des capacités du personnel en charge de l’état civil et la facilitation de la transmission des connaissances et du partage d’expériences entre pays. A ce jour, certains pays africains ont un registre d’état civil biométrique. Ils génèrent les statistiques d’état civil à partir de leurs registres d’état civil. Toutefois, les pays ont encore besoin d’appui dans de nombreux domaines liés à l’état civil. L’Afrique dispose d’un groupe en matière d’état civil appelé Groupe Principal pour l’Enregistrement des faits d’Etat Civil et de l’Etablissement des Statistiques de l’Etat Civil qui est composé de la Commission de l’Union africaine, de la Commission économique des Nations unies pour l'Afrique (CEA) qui sert de secrétariat de l'APAI-CRVS, de la Banque africaine de développement, du Fonds des Nations unies pour l'Enfance (UNICEF), du Fonds des Nations unies pour la population (UNFPA), du Haut-Commissariat des Nations unies pour les Réfugiés (HCR), de l'Organisation mondiale de la santé (OMS), de INDEPTH Network, de Plan International, du Secrétariat du Symposium africain sur le développement statistique (ASSD).

1. **Organisation des enquêtes sur la gouvernance, la paix et la sécurit**é.

Plusieurs pays ont démarré la compilation de l’information statistique sur la paix, la sécurité et la gouvernance en réalisant des enquêtes à partir des instruments harmonisés développés par le Groupe de travail technique spécialisé sur la gouvernance, la paix et la sécurité (GTS-GPS).

A ce jour, cinq pays (Burundi, Mali, Ouganda, Sénégal et Tunisie) ont mis en œuvre l’initiative Statistiques sur la gouvernance, la paix et la sécurité (SGPS) à partir de leurs ressources propres, quatre pays (Cameroun, Côte d’Ivoire, Kenya et Malawi) l’ont fait avec les appuis des partenaires tandis que huit pays attendent un financement pour la mise en œuvre. Plusieurs autres pays sont en phase de démarrage de la mise en œuvre du programme de collecte des statistiques sur la gouvernance, la paix et la sécurité.

**Objectif stratégique 2 : Transformer les statistiques existantes pour en assurer la comparabilité**

Des méthodologies de retraitement et d’ajustement existent dans la plupart des pays et au niveau des CER mais elles varient d'un pays à l'autre et d’une CER à l’autre.

**Objectif stratégique 3 : Harmoniser les normes et méthodes de production des statistiques**

Des données comparables existent dans la plupart des pays et aux niveaux régional et continental. Par exemple, la plupart des pays membres d’Afristat ont adopté et mis en œuvre des normes et méthodes communes concernant les indices de prix à la consommation des ménages, l’indice harmonisé de prix industriels.

Après l’adoption de la Stratégie africaine de mise en œuvre du SCN 2008, les pays sont en train de mettre en œuvre le SCN 2008 mais les niveaux atteints par les différents pays sont variés.

### 4.1.2. Thème stratégique 2 : Coordonner la production des statistiques de qualité pour l’Afrique

**Objectif stratégique 1: Renforcer la coopération entre les différentes institutions du Système statistique africain.**

La CEEAC et l’UMA ont créé des unités statistiques en leur sein. La CAE, la CEEAC, la CEDEAO, la COMESA et la SADC ont chacune une stratégie régionale de développement de la statistique qui sont actuellement mises en œuvre dans leur région respective. Elles ont des programmes statistiques et organisent des réunions statistiques chaque année dans leur région. Les défis à relever par les CER concernent le manque de capacités, le problème de ressources financières et humaines, etc. Il va falloir continuer le renforcement de la fonction statistique dans les CER.

La Coordination de la production des statistiques de qualité pour l’Afrique a été plus ou moins bien assurée car le Comité de coordination de la statistique en Afrique (CCSA) malheureusement ne s’est pas réuni depuis 2010. Ce qui n’a pas permis d’avoir un programme commun statistique aux trois institutions panafricaines.

**Objectif stratégique 2: Mettre en place un mécanisme efficace de coordination**

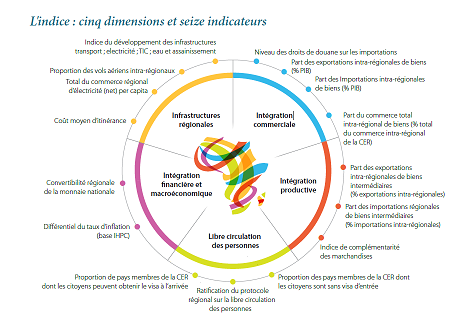
Le Comité des Directeurs Généraux des INS (CoDG) est institutionnalisé comme organe de décision au niveau de l’Union africaine. Il tient régulièrement ses sessions annuelles et fait des rapports réguliers à la Conférence des ministres de finances, de planification et de développement économiques.

En 2013, l’Institut de l’Union africaine de la statistique de Tunis a été créé par le Sommet des Chefs d’Etat et de gouvernement.

**Objectif stratégique 3 : Définir les priorités statistiques pour la mise en œuvre du processus d’intégration**

La CUA, la BAD et la CEA ont développé une approche permettant de mesurer le niveau d’intégration des CER et du continent. L’instrument retenu est un indice d’intégration. Comme rappelé dans le rapport 2016 de l’Indice de l’intégration régionale de l’Afrique[[17]](#footnote-6) « *La mesure du niveau d'intégration régionale de l'Afrique permet d'évaluer l'évolution de la situation à travers le continent et s'avère un moyen important de mettre en lumière les lacunes existantes. C'est un moyen dynamique et évolutif de suivre le processus d'intégration, en permettant à tout un chacun d'accéder à des informations vérifiées et qualitatives ouvrant la voie au dialogue et aidant à franchir les étapes suivantes ayant pour objectif d’assurer l’intégration de l’Afrique ».* Du point de vue statistique, la mesure de l’intégration se fait à l’aide de l’indice de l’intégration régionale qui compte cinq dimensions et seize indicateurs.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Dimension | 1 | Intégration commerciale |
| Dimension | 2 | Infrastructures régionales |
| Dimension | 3 | Intégration productive |
| Dimension | 4 | Libre circulation des personnes |
| Dimension | 5 | Intégration financière et macroéconomique |



*Source : Rapport 2016 de l’intégration régionale publié par la CUA, la BAD et la CEA*

### 4.1.3. Thème stratégique 3 : Renforcer durablement les capacités institutionnelles durables du système statistique africain

**Objectif stratégique 1 : Procéder à la réforme et au renforcement des systèmes statistiques nationaux**

En général, tous les pays travaillent dans l’optique de la planification stratégique dans le domaine de la statistique, en s’appuyant sur la stratégie nationale de développement de la statistique (SNDS). Seuls trois pays africains n’ont pas élaboré et ne prévoient pas développer une SNDS. La plupart des pays africains ont intégré les statistiques dans leurs plans de développement national comme outils pour la formulation, le suivi et évaluation des politiques de développement.

**Objectif stratégique 2 : Développer des capacités statistiques durables**

En 2013, le Centre panafricain de formation statistique de Yamoussoukro a été créé par le Sommet des Chefs d’Etat et de gouvernement. Deux formations ont été déjà organisées sur les statistiques du travail et la comptabilité nationale au niveau du Centre de Yamoussoukro. Certains pays africains disposent également de centres de formation au sein des INS.

Plusieurs pays ont adopté des lois statistiques et des cadres réglementaires statistiques conformes à la Charte africaine de la statistique qui est entrée en vigueur en avril 2015 après sa ratification par quinze pays. A ce jour, 22 pays l’ont déjà ratifié. La plupart des pays africains disposent de Conseils nationaux de la statistique. Plusieurs associations de statisticiens sont revitalisées et l’Association des statisticiens africains (AfSA) a été réactivée avec la mise en place d’un bureau intérimaire qui s’active à actualiser les statuts et le règlement intérieur de l’association. Les INS sont de plus en plus autonomes et professionnellement indépendants.

**Encadré 4. Pays ayant ratifié la Charte africaine de la statistique au 31 décembre 2016**

Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Congo, Côte d’Ivoire, Ethiopie, Gabon, Ghana, Guinée, Île Maurice, Lesotho, Mali, Malawi, Mozambique, Niger, Ouganda, Tchad, Togo, Tunisie, Sao-Tomé et Principe, Zambie

**Objectif stratégique 3: Mettre en place un environnement technologique efficace**

Les acteurs du SSA améliorent de plus en plus leur environnement de travail en termes d’équipements technologiques et d’utilisation des logiciels de dernière génération aux fins de la collecte et du traitement des données, de la diffusion et de la dissémination des résultats. Leurs sites Web sont de mieux en mieux sécurisés et plus fonctionnels avec des moyens de stockage renforcés.

Il convient aussi de signaler au niveau continental la mise en œuvre par la BAD de l’initiative « Autoroute de l’information en Afrique » qui vise à améliorer l’accès du public aux statistiques publiques et d’autres types de statistiques sur l’Afrique. Dans le cadre de cette initiative, la BAD a installé des plateformes de données appelées Open Data Plateforms (ODP) dans 54 pays africains.

### 4.1.4. Thème stratégique 4 : Promouvoir une culture de politique et de prise de décisions de qualité

**Objectif stratégique 1: Prendre des décisions fondées sur des faits grâce à l’utilisation accrue des statistiques**

Sous ce thème stratégique, il est à signaler que les pays fondent de plus en plus leurs décisions stratégiques sur des données statistiques. Cette démarche, en même temps qu’elle témoigne de l’importance accrue qu’accordent les décideurs aux données statistiques, pose un défi réel au SSA qui se doit de fournir des données de qualité fiables et dans les délais.

**Objectif stratégique 2 : Améliorer la communication de l’information statistique***.*

L’amélioration de la communication de l’information statistique reste un défi à relever surtout pour ceux des pays qui ne se sont pas encore doté de stratégie de communication et de plan de diffusion des données.

## 4.2. Rapport des Groupes Techniques Spécialisés

Les groupes techniques spécialisés (GTS) mis en place dans le cadre de la SHaSA ont réalisé leurs activités de façon variée. Certains groupes n’ont pas pu démarrer leurs activités au cours des six dernières années. Les principales raisons de ce retard sont entre autres le très faible nombre de pays s’étant porté volontaires comme chefs de file ou pays champions pour piloter les travaux de groupe, le fait que les rôles et les responsabilités des pays champions et des institutions leaders n’ont pas toujours été bien compris et l’absence des ressources financières pour financer les réunions. Cette partie est consacrée aux seuls groupes ayant entrepris des activités au cours des six dernières années.

### 4.2.1. Groupe technique spécialisé-Gouvernance, paix et sécurité : GTS-GPS

Les données statistiques sur la gouvernance, la paix et la sécurité aident à la formulation des politiques de développement, à la prévention et à la gestion des conflits. Le lien entre la paix, la sécurité et le développement inclusif est reconnu par tous. La lutte contre les causes profondes des conflits (notamment par la promotion de la bonne gouvernance, de la démocratie, des droits de l’homme, de l’accès à la justice et à l’information, etc.), occupe une place importante dans les nouveaux agendas de développement. Malheureusement très peu de pays en Afrique produisent des statistiques publiques dans le domaine de paix et sécurité et gouvernance. Conscient de ce fait, dans le cadre de la mise en œuvre de la SHaSA, le GTS-GPS a lancé ses activités sous l’impulsion de la CUA avec pour pays-champion ou Président : le Kenya. A l’instar des autres groupes, ses objectifs sont de développer des méthodologies communes de collecte et d’analyse des données relatives aux domaines de la gouvernance, de la paix et de la sécurité ; d’assister les pays dans la production des statistiques harmonisées de qualité dans ces domaines ; et de faire le plaidoyer, la promotion de la production ainsi que la diffusion des statistiques harmonisées de qualité dans ces domaines.

Depuis sa réunion inaugurale en 2012 à Nairobi, Kenya, le groupe a accompli des progrès remarquables. Avec l’appui des partenaires au développement le PNUD, l’Institut des études de paix et de sécurité (IPSS) à Addis Abeba, Institut africain de gouvernance à Dakar, DIAL et PARIS21, le groupe a préparé plusieurs instruments harmonisées  notamment (i) un plan d’action en vue de mobiliser les pays pour la production des statistiques dans ces différents domaines et de renforcer les capacités des pays dans la production des données ; (ii) deux listes minimales d’indicateurs de gouvernance, de paix et de sécurité basés sur les données administratives; (iii) deux modules de questionnaire harmonisé pour les enquêtes auprès des ménages.

A ce jour, comme indiqué plus haut[[18]](#footnote-7), plusieurs pays ont réalisé l’enquête auprès des ménages et publié les résultats. Les pays collectent également les données dans ces différents domaines à partir des sources administratives. Le groupe a contribué de façon significative à la création du « City Group de Praia » de la Commission statistique des Nations unies sur les statistiques de Gouvernance dont le Cap vert assure le secrétariat.

### 4.2.2. Groupe technique spécialisé-Secteur extérieur (Commerce extérieur et Balance des paiements) : GTS-SE

Créé pour le renforcement des capacités des systèmes statistiques nationaux dans les statistiques du commerce international des biens et services, le groupe s’est réuni à plusieurs reprises. Il regroupe les experts nationaux dans le domaine des statistiques du commerce international de marchandises (SCIM), des statistiques du commerce international des services (SITS), et de la balance des paiements. Ces experts viennent des Instituts Nationaux de Statistiques, des Directions nationales des Douanes et des Banques centrales. Le groupe vise à produire les données sur le commerce international en vue d’éclairer les chefs d’état et de gouvernement dans la marche vers la création de la zone de libre-échange continentale en 2017 et de booster le commerce intra-africain. Il est présidé par le Rwanda et a produit divers instruments notamment un plan d’action, un rapport sur l’évaluation des pratiques et des méthodologies nationales actuelles de compilation des statistiques du commerce international sur les biens et services et un annuaire sur le commerce intra-africain 2014. Les capacités des pays et des CER ont été renforcées sur l’utilisation du logiciel Eurotrace. L’harmonisation des types de commerce avec les régimes douaniers est en cours.

Quoique le groupe n’ait pas organisé jusqu’ici les travaux sur la balance des paiements, les pays africains à travers leurs banques centrales sont en train de mettre en œuvre le Manuel de la Balance des paiements et de la position globale, sixième édition (MBP6).

### 4.2.3. Groupe technique spécialisé-Comptabilité nationale & Statistiques des Prix : GTS-CN&P (AGNA)

Créé en 2008, AGNA joue un rôle de premier plan pour relever les défis auxquels les pays africains sont confrontés dans l'élaboration des comptes nationaux, ceci à travers la mise en œuvre du Système de comptabilité nationale 2008 (SCN 2008). La mise en œuvre du SCN 2008 offre l'occasion d'améliorer la qualité, la ponctualité, la cohérence et l'harmonisation des statistiques économiques et des comptes nationaux en Afrique dans le but de soutenir la transformation économique structurelle inscrite au programme continental de développement, l'intégration régionale et le développement durable. Ce groupe a produit une stratégie de mise en œuvre du SCN 2008 qui a été adoptée par le Sommet des Chefs d’Etat et de gouvernement comme premier piller de la SHaSA en 2010. Cette stratégie a été traduite en projet africain de mise en œuvre du SCN 2008 et qui a été officiellement lancé en janvier 2014, avec une Phase I pour la période 2014-2015 suivie d'une Phase II pour la période 2016-2018. De mai à novembre 2015, sur la base des échanges lors des réunions du groupe AGNA et des expériences des pays au cours de la Phase I, une évaluation indépendante à mi-parcours a été organisée et une mise à jour de document de projet pour la Phase II a été établie. Les deux documents ont été revus, discutés, puis adoptés par la 4ème réunion du Comité́ de Pilotage Continental (CPC) du projet et peu après par la 9ème Session du CoDG en 2015. Plusieurs autres réunions ont été organisées pour mettre en œuvre la première phase du projet. La dernière s’est déroulée en avril 2016 sous le thème « Intensification de l’appui au projet Africain de mise en œuvre du SCN 2008 ». Elle a examiné́ les progrès du projet au cours de la Phase I, formulé le plan de travail et des programmes visant à réaliser la Phase II de projet et développé une "Matrice de l'offre et de la demande d’assistance technique pour la mise en œuvre du SCN 2008 en Afrique. Cinq réunions du Comité́ de Pilotage Continental du projet Afrique sur le SCN 2008 ont été organisées dont la dernière a eu lieu en novembre 2016 à Tunis pour examiner les progrès accomplis dans la mise du SCN 2008 et donner des directives sur la marche à suivre.

### 4.2.4. Groupe technique spécialisé- Infrastructure, Industrie & Tourisme (GTS-II&T)

Le groupe n’a réalisé aucune activité en tant que groupe de travail spécialisé sur les Infrastructure, Industrie & Tourisme. Cependant, la BAD a entrepris un certain nombre d’activités dans le cadre du programme des connaissances sur les infrastructures en Afrique (AIKP). Cette initiative vise à créer une banque de données sur les infrastructures en Afrique et à assurer une collecte et une gestion coordonnées et durables des données statistiques sur les infrastructures dans le continent.

La première phase a consisté à renforcer les capacités nationales afin d'intégrer la collecte, le traitement et le contrôle de qualité des données sur les infrastructures, la production automatique des statistiques et d'indicateurs sectoriels, la maintenance et la mise à jour des bases de données. La deuxième phase a consisté à exploiter et à diffuser les conclusions tirées pour éclairer la gestion des politiques et des programmes de développement.

Les résultats de la mise en œuvre du programme AIKP concernent les principaux domaines suivants: (i) l’établissement d’équipes AIKP nationales dans 44 pays; ii) la collecte et la validation des données dans 44 pays; (iii) le développement d'un outil de gestion des données de l'AIKP; iv) la diffusion des données : un site web et un portail de données AIKP ont été mis en place; V) le traitement et l’analyse des données dans au moins 33 pays; Vi) l’actualisation des investissements sectoriels; et (vii) les produits de connaissances AIKP.

### 4.2.5. Groupe technique spécialisé-Science, Technologie & Education (GTS-STE)

Le groupe technique spécialisé sur la Science, la Technologie et l’Education n’a véritablement pas commencé ses activités. Par contre, le sous-groupe sur les statistiques de l’éducation, présidé par l’Egypte a réalisé quelques résultats. Les objectifs du sous-groupe sont entre autres : (i) soutenir la mise en œuvre de la stratégie régionale des normes et standards du système de gestion d’information sur l’éducation (EMIS) ; (ii) renforcer les capacités des spécialistes de l'éducation et des statisticiens ; (iii) amener les établissements de formation à fournir des données sur l'éducation, etc.

En termes de résultats, la disponibilité des données statistiques sur l'éducation s’est accrue mais le niveau de couverture reste insuffisant dans plusieurs secteurs de l’éducation et de la formation. Il existe toujours des écarts entre les données administratives et les données des enquêtes auprès des ménages en matière d'éducation publiées par les agences nationales et les organisations internationales. Le groupe compte mettre en place des comités mixtes composés des sections en charge de l’éducation dans les INS et des sections de la planification des ministères de l’éducation pour une meilleure coordination des actions.

### 4.2.6. Groupe technique spécialisé-Démographie, Migrations, Santé, Développement Humain, Protection Sociale & Genre (GTS –So)

Ce groupe ne s’est pas réuni en tant que GTS sur la démographie, migrations, santé, développement humain, protection sociale et genre toutefois quelques activités ont été réalisées notamment par les sous-groupes migration et genre.

En janvier 2015, la Conférence des Chefs d’Etat et de Gouvernement de l’Union africaine a adopté le programme conjoint UA/CEA/BIT/OIM sur la migration de la main d’œuvre en Afrique. La première composante de ce programme vise l’amélioration de la qualité des données sur la migration de la main d’œuvre en Afrique. Afin de réaliser la volonté politique des Chefs d’Etat et de Gouvernement de l’Union africaine, la CUA, le BIT, l’OIM, la BAD et la CEA ont mis en place un sous-groupe de travail africain sur les statistiques de la migration de la main d’œuvre en Afrique. Ce sous-groupe a pour membres les pays suivants : Cameroun (président), Tunisie, Egypte, Sénégal, Bénin, Côte d’Ivoire, Nigéria, Tanzanie, Kenya, Afrique du Sud, Zimbabwe et Namibie. Son objectif est de faire l’état des lieux de la production des statistiques de la main d’œuvre en Afrique ; d’harmoniser les concepts et définitions sur la migration de la main d’œuvre en Afrique et de renforcer les capacités des pays africains dans la production de statistiques sur la migration de la main d’œuvre en Afrique. Il a produit son premier intitulé Rapport sur les statistiques de la migration de la main d’œuvre en Afrique de 2016. Le rapport sera officiellement lancé lors la prochaine Conférence du Travail et des Affaires Sociales qui va se dérouler en Avril 2017 à Alger, Algérie. Le groupe dispose d’une base de données sur les statistiques de la migration en Afrique et il a produit également un document sur les concepts et définitions sur les statistiques de la migration de la main d’œuvre en Afrique.

Un autre sous-groupe sur les statistiques du genre a vu le jour. Ce sous-groupe a préparé un programme régional dénommé Programme africain de statistiques du genre dont l’objectif est d’améliorer la disponibilité des statistiques du genre de sources nationale, régionale et internationale. C’est un programme global qui intègre toutes les activités des organisations régionales et internationales. Un plan d’action pour les prochaines cinq ans (2017-2021) a été élaboré. Un manuel sur l’élaboration et l’évaluation de programmes de statistiques du genre au niveau national visant à offrir aux pays des orientations sur l’élaboration et la mise en œuvre de tels programmes est en cours de finalisation.

Plusieurs autres activités ont été entreprises notamment le développement de l’Indice de l’égalité des genres en Afrique, l’élaboration des rapports nationaux sur les statistiques du genre, le troisième rapport sur les femmes en Afrique qui traite du coût socioéconomique de la violence à l’égard des femmes en Afrique, le Cadre de l’indicateur des inégalités entre les sexes en Afrique, le développement d’une base de données, l’élaboration des tableaux de bord et des profils-pays sur le genre, etc.

### 4.2.7. Groupe technique spécialisé- Agriculture, Environnent & Ressources Naturelles (GTS-AER)

L'agriculture est l'un des moyens les plus efficaces pour réduire la pauvreté dans le continent. Cela est connu de tous et fait partie intégrante dans tous les plans de développement des pays africains. La formulation, la mise en œuvre, le suivi et évaluation des plans de développement doivent reposer sur des données agricoles complètes, fiables, cohérentes et à jour. Malheureusement, dans la plupart des pays africains, les statistiques agricoles ne sont pas fiables et cohérente. De plus, là où elles existent, elles ne sont pas à jour. La qualité et la fiabilité des données agricoles ainsi que leur disponibilité constituent donc des défis majeurs des systèmes statistiques nationaux. En réponse à ces défis, la stratégie mondiale pour l'amélioration des statistiques agricoles et rurales a été élaborée et approuvée par la Commission de statistique des Nations unies en février 2010.

En vue de mettre en œuvre la stratégie mondiale sur le continent, la BAD en collaboration avec la FAO et la CEA a élaboré un plan d'action pour l'amélioration des statistiques pour la sécurité alimentaire et le développement agricole et rural durable en Afrique. Le Plan d'action comporte trois composantes techniques qui jouent un rôle complémentaire dans la mise en œuvre de la stratégie mondiale: (i) l'assistance technique sous la responsabilité de la BAD; (ii) la formation sous la responsabilité de la CEA; et (iii) la recherche sous la responsabilité de la FAO.

Dans le cadre de l’assistance technique, la BAD a appuyé plusieurs pays membres régionaux (le Bénin, le Cameroun, la Côte d'Ivoire, le Burundi, le Cabo Verde, le Ghana, le Kenya, le Sénégal, le Burkina Faso, la Zambie, le Rwanda, le Niger, le Tchad, le Congo, la Gambie et l'Ethiopie, le Togo, la Guinée équatoriale, le Lesotho et le Soudan) à élaborer des plans stratégiques sectoriels pour l'amélioration des statistiques agricoles et rurales (SPARS). De plus, la BAD a appuyé les pays membres régionaux à produire des outils de collecte de données et à organiser des ateliers de formation, de validation et de diffusion des données ; et a effectué des évaluations par pays qui ont permis de recueillir des informations vitales sur la capacité statistique des pays membres régionaux à produire les données quantitatives et qualitatives requises. Les évaluations par pays ont été réalisées au cours de l'année 2015 et les résultats seront discutés lors de la cinquième réunion du Comité directeur régional qui s’est tenu les 26 et 27 janvier 2017 à Dakar (Sénégal).

Les résultats des évaluations par pays sont les indicateurs de capacité de la statistique agricole relatifs aux dimensions de l'infrastructure institutionnelle, des ressources, des méthodes statistiques utilisées et la disponibilité de l'information statistique. Les résultats préliminaires montrent une nette amélioration des indicateurs de développement des capacités de nombreux PMR, révélant des améliorations significatives depuis 2013 dans la capacité des PMR à produire des statistiques agricoles plus fiables et plus rapides.

### 4.2.8. Groupe technique spécialisé -Renforcement des capacités (AGROST)

### 4.2.9. Groupe technique spécialisé - Emplois et économie informelle (GTS-EI)

Au cours de la 3ème session de StatCom, qui s’est tenue à Cape Town en janvier 2012, le Groupe de travail sur le marché du travail et l’économie informelle a été créé. Ce groupe de travail est dirigé par le Cameroun et le secrétariat technique est assuré sur la CUA. Les membres du groupe sont : Cameroun (président), Tunisie, Egypte, Sénégal, Côte d’Ivoire, Nigeria, Tanzanie, Kenya, Afrique du Sud, Zimbabwe, Namibie, la BAD et la CEA.

Le groupe a pour mandat l’harmonisation et la coordination de la production des statistiques du travail et de l’économie informelle en Afrique. Plusieurs activités ont été entreprises par le groupe avec l’appui technique et financier du BIT à savoir : l’adaptation des normes internationales aux réalités africaines en vue de produire des méthodologies africaines sur les statistiques du travail et l’économie informelle ; l’appui technique et financier aux pays africains; la mobilisation des ressources techniques et financières; la production d’un annuaire africain sur les statistiques du travail et l’économie informelle et le rapport africain sur l’état du marché travail et l’économie informelle.

### 4.2.10. Groupe technique spécialisé-Enregistrement de faits d’état civil et statistiques de l’état civil (GTS-CRVS)

### 4.2.11. Groupe technique spécialisé-Harmonisation statistique (AGSHa)

La présidence du Groupe AGSHa est assurée par l’Afrique du Sud et le Secrétariat technique est assuré par la CUA. En plus de la BAD et de la CEA, les membres du groupe sont : Afrique du Sud, Angola, Cameroun, Congo, Côte d’Ivoire, Egypte, Ethiopie, Ghana, Kenya, Malawi, Mozambique, Nigeria, Ouganda, Sénégal et Tunisie.

Le Groupe a produit plusieurs guides méthodologiques afin d’aider les pays africains à intégrer les principes de la Charte africaine de la statistique dans les lois statistiques nationales et la SHaSA dans les SNDS. Tous ces documents ont été examinés et approuvés par les différents organes de décision de l’Union africaine.

**4.3. Leçons apprises et matrice des actions**

Plusieurs problèmes ont entravé la mise en œuvre de la SHaSA I au niveau national. Parmi les goulots d’étranglement identifiés, il y a : le manque de volonté politique, les problèmes politiques et sécuritaires, les problèmes de financement des opérations statistiques, le manque de ressources humaines en qualité et en quantité, le manque de capacités techniques, la non-maîtrise de l’utilisation des nouvelles technologies de l’information et de la communication dans la production des statistiques. D’importants efforts doivent être déployés afin de résoudre les problèmes ci-dessus énumérés en vue de la mise en œuvre efficace de la SHaSA II.

L’analyse des résultats des consultations auprès des différents acteurs du système statistiques africain, des progrès réalisés et des problèmes rencontrés dans la mise en œuvre de la SHaSA I ainsi que des difficultés relevées dans la mise en route des travaux de la plupart des groupes techniques spécialisés permet de retenir quelques leçons et de faire des propositions d’actions à entreprendre. Ces actions devront être prises en compte dans l’élaboration et la mise en œuvre de la SHaSA II.

| Leçons (L) | | Actions (A) | |
| --- | --- | --- | --- |
| L1 | La non implication de tous les acteurs du SSA dans la formulation de la SHaSA a eu pour conséquence une faible appropriation de celle par ces acteurs | A1 | L’utilisation d’une approche participative et inclusive impliquant tous les différents acteurs du SSA, les partenaires au développement, etc. dans la l’actualisation de la SHaSA. |
| L2 | La diffusion limitée de la SHaSA et l’absence d’une stratégie de communication pour sa vulgarisation n’a pas permis de la faire connaître par l’ensemble des acteurs du SSA avec pour conséquence la non-appropriation et internalisation | A2 | Après son adoption, la SHaSA II doit être largement diffusée au sein et à l’extérieur du SSA. Elle doit être intégrée dans les SNDS et les SRDS pour faciliter sa mise en œuvre. Une stratégie de communication sera élaborée et mis en œuvre aux niveaux national, régional et continental avec une participation active des institutions panafricaines (CAU, BAD, CEA), de l’Institut de statistique de l’UA et du centre panafricain de formation statistique |
| L3 | En l’absence de mécanisme de coordination à tous les niveaux (pays, CER, continental, international) avec une définition des rôles et responsabilités clairs pour chaque acteur, la mise en œuvre de la SHaSA serait fortement hypothéquée | A3 | La mise en place d’une chaîne de coordination comprenant les DG/INS (coordonnateurs nationaux), les chefs d’unité statistique des CER et écoles régionales (coordonnateurs régionaux) et les responsables des organisations statistiques des institutions panafricaines, les responsables de l’institut de statistique de l’UA et du centre panafricain de formation statistique (coordonnateurs continentaux).  Le CoDG sera le Comité des coordonnateurs avec rôles de comité de direction et du conseil d’administration de l’Institut de statistique et du centre panafricain de formation statistique. |
| L4 | Si la SHaSA n’est pas accompagnée par un plan d’action avec des activités concrètes et réalistes, sa mise en œuvre est compromise | A4 | La SHaSA II doit être déclinée en un plan d’action décennal claire comportant des activités établies par ordre de priorité avec des responsabilités partagées. |
| L5 | En l’absence de moyens d’accompagnement notamment des ressources financières adéquates au niveau des institutions leaders et des pays-champions pour la mise en œuvre de la SHaSA, il ne sera pas possible d’animer la plupart des GTS et d’exécuter les activités prévues. | A5 | Le costing des activités devrait être fait et une stratégie de mobilisation des ressources aux niveaux national, régional et international devrait être développée afin de mettre en place un fonds commun pour soutenir les pays et les CER ainsi que le fonctionnement des GTS. |
| L6 | La mise en place d’un mécanisme de suivi, évaluation et de reporting est essentiel dans la mise en œuvre efficace de la SHaSA | A6 | Dans le cadre de la SHaSA II, il est prévu d’établir un cadre efficace de mécanisme de suivi, d’évaluation et de reporting |
| L7 | Sans volonté politique franchement affirmée et de façon continue à tous les niveaux des décideurs, le SSA manquera de ressources pour mettre en œuvre la SHaSA et accomplir sa mission. | A7 | Prévoir des actions de plaidoyer auprès des décideurs politiques et à terme mettre en œuvre les décisions prises par les Chefs d’Etat et de gouvernement visant à allouer des ressources adéquates au SSA |
| L8 | Si la cohérence, l’harmonisation interne des données au sein des systèmes statistiques nationaux, la désagrégation des données par district ainsi que la mise en place d’un cadre d’assurance qualité ne sont pas prises en comptes, il sera difficile de réussir la mise en œuvre de l’harmonisation statistique aux niveaux régional et continental | A8 | Inscrire la cohérence, l’harmonisation interne, la désagrégation des données ainsi que la mise en place de cadre d’assurance qualité dans la SHaSA II en vue d’assurer l’harmonisation statistique à tous les niveaux national, régional et continental |
| L9 | Si l’accent n’est mis sur l’exploitation des données administratives, l’enregistrement des faits d’état civil et des statistiques d’état civil, la création des registres d’entreprises et de population, et l’adaptation de la production statistique à l’évolution de la structure des économies et l’élargissement de la couverture statistique pour tenir compte de tous les aspects du développement, le SSA ne pourra pas produire des données statistiques de qualité suffisantes pour les besoins du développement du continent | A9 | Prendre en compte dans la SHaSA II l’exploitation des données administratives, l’enregistrement des faits d’état civil et des statistiques d’état civil, la création des registres d’entreprises et de population, et l’adaptation de la production statistique à l’évolution de la structure des économies et l’élargissement de la couverture statistique pour tenir compte de tous les aspects du développement. |
| L10 | En l’absence de leadership de tous les acteurs du SSA ou chacun est conscient des rôles et responsabilités qui lui incombent, la mise en œuvre de la SHaSA II sera compromise. | A10 | Les différents acteurs du SSA doivent prendre conscience de la nécessité de responsabilisation et jouer correctement et efficacement les rôles et responsabilités qui leur incombent dans la mise en œuvre de la SHaSA II afin d’assurer son succès. |
| L11 | Sans culture statistique à tous les niveaux et dans les différentes sphères de la société, la demande en information statistique ne peut s’accroitre et la statistique ne pourra avoir les moyens nécessaires pour sa production | A11 | Le plaidoyer et la promotion de la culture statistique dans toutes les sphères de la société et l’instauration de dialogue avec les utilisateurs doivent faire partie intégrante de la SHaSA II |

**CHAPITRE V : STRATEGIE POUR L’HARMONISATION DES STATISTIQUES**

Ce chapitre décrit la Stratégie pour l'harmonisation des statistiques (SHaSA) actualisée. L'intention stratégique, la vision, les thèmes et les objectifs ainsi que les initiatives pour chaque objectif sont décrits dans un premier temps. Enfin, toutes les initiatives stratégiques sont reprises dans la matrice stratégique avec les résultats attendus, les indicateurs de performance, les étapes/cibles, les effets, les facteurs stratégiques, les risques et les mesures d’atténuation.

D’une manière générale, la vision, les thèmes et les objectifs stratégiques de la SHaSA I ont été jugés pertinents et par conséquent maintenus. La matrice stratégique de la SHaSA II prend en compte les propositions d’activités pertinentes et des activités nouvelles ressorties à l’issue de l’évaluation de la matrice de la SHaSA I au chapitre précédent.

**La SHaSA II couvre la période 2017-2026**. Elle sera accompagnée d’un plan d’action et d’un plan de financement au cours de cette période.

## 5.1. Motivation stratégique

Les statistiques produites en Afrique ne répondent pas toujours aux besoins des utilisateurs. Elles ne sont pas produites et diffusées à temps ; elles ne tiennent pas compte des thématiques actuels et des spécificités de l’Afrique ; elles sont produites à l’aide de méthodologies qui ne reflètent pas toujours les réalités africaines ; elles ne sont pas toujours comparables entre pays ; etc. Ceci est dû à un certain nombre d’entraves que nous avons décrites aux chapitres précédents, notamment le manque de volonté politique, le faible niveau de leadership des institutions statistiques, les ressources insuffisantes allouées aux activités statistiques, l’absence de capacités statistiques, le profil bas des statistiques en Afrique, la coordination inappropriée des activités statistiques, et le peu de considération accordée aux spécificités africaines dans la définition des normes internationales. De plus, le faible niveau d’appropriation et l’absence de plan d’actions avec les rôles et responsabilités de chaque acteur du SSA, d’un mécanisme de suivi/évaluation et de reporting clair et d’une stratégie de mobilisation de ressources pour le financement ont été à la base du faible niveau de mise en œuvre de la SHaSA I et du manque d’animation de la plupart des groupes techniques spécialisés.

Sur la base de cette analyse, la SHaSA actualisée est conçue pour mettre à la disposition des utilisateurs, une information statistique harmonisée de qualité dans tous les domaines de l’intégration en vue d’alimenter une meilleure formulation et d’assurer un suivi effectif de l’intégration et du développement, conformément aux calendriers des différents agendas. Son objectif général est de contribuer à l’avènement d’une Afrique intégrée, parlant d’une seule voix, et constituant une force dynamique sur la scène mondiale. Sur le plan opérationnel, la Stratégie vise à fournir des données statistiques de qualité fiables et harmonisées, produites régulièrement et à temps, couvrant tous les aspects du développement et de l’intégration politique, économique, sociale et culturelle de l’Afrique.

## 5.2. Vision stratégique

La vision de la stratégie est d’éclairer la marche vers la construction d’une Afrique *intégrée, prospère et pacifique, dirigée par ses populations et représentant une force dynamique sur la scène mondiale[[19]](#footnote-8) »* (Union Africaine, 2009) à travers la mise à disposition à temps des informations statistiques comparables et fiables en appui aux prises de décision et aux politiques de développement et de l’intégration politique, socioéconomique et culturelles.

La mise en œuvre de cette vision sera réalisée à travers la mise en place d’un SSA solide, opérationnel et mieux coordonné. La disponibilité des statistiques africaines harmonisées de qualité, produites régulièrement et à temps, conduira à l’émergence des statistiques africaines de référence et à l’avènement d’une identité statistique africaine au niveau international.

## 5.3. Thèmes et objectifs stratégiques

L’actualisation de la stratégie vise à renforcer les mesures permettant de faire face aux défis relatifs à la production de statistiques de qualité, à la coordination du système statistique africain, au renforcement des capacités institutionnelles ainsi qu’au développement d’une culture statistique à travers le continent.

Les quatre thèmes stratégiques et leurs objectifs stratégiques se présentent de la façon suivante :

**Tableau 11.Thèmes et objectifs stratégiques de la SHaSA II**

| **Code** | **Thèmes et objectifs stratégiques** |
| --- | --- |
| **1** | **Thème stratégique 1 : Produire des statistiques de qualité pour l’Afrique** |
| 1.1 | Objectif stratégique 1.1 : Élargir la base de l’information statistique |
| 1.2 | Objectif stratégique 1.2 : Transformer les statistiques existantes pour la comparabilité |
| 1.3 | Objectif stratégique 1.3 : Harmoniser les normes et les méthodes de la production statistique |
| **2.** | **Thème stratégique 2 : Coordonner la production des statistiques de qualité pour l’Afrique** |
| 2.1 | Objectif stratégique 2.1 : Mettre en place des mécanismes de coordination et de collaboration efficaces |
| 2.2 | Objectif stratégique 2.2 : Définir les priorités statistiques pour la mise en œuvre des agendas de l’intégration et du développement |
| **3.** | **Thème stratégique 3 : Développer les capacités institutionnelles durables du Système statistique africain** |
| 3.1 | Objectif stratégique 3.1 : Réformer et renforcer les systèmes statistiques nationaux |
| 3.2 | Objectif stratégique 3.2 : Réformer et renforcer les systèmes statistiques régionaux et continental |
| 3.3 | Objectif stratégique 3.3 : Développer les capacités statistiques durables |
| 3.4 | Objectif stratégique 3.4 : Mettre en place un environnement technologique efficace |
| **4.** | **Thème stratégique 4 : Promouvoir une culture de politique et de prise de décisions de qualité** |
| 4.1 | Objectif stratégique 4.1 : Prendre des décisions fondées sur des faits grâce à l’utilisation accrue des statistiques |
| 4.2 | Objectif stratégique 4.2 : Améliorer la communication de l’information statistique. |

### Thème stratégique 1 : Produire des statistiques de qualité pour l’Afrique

Il y a eu des appels incessants demandant des informations statistiques de qualité pour éclairer le processus de formulation des politiques et de prise de décision en Afrique. L’information statistique de qualité est essentielle non seulement pour la conception et la mise en œuvre des politiques (aux niveaux national, régional, et continental), mais aussi pour le suivi de la mise en œuvre de ces politiques et pour l’évaluation de leurs impacts sur la société.

Le thème stratégique 1 constitue une approche claire pour assurer la disponibilité d’une telle information dans tous les domaines de l’intégration et du développement. Il vise la réalisation de trois objectifs : (i) Elargir la base de l’information statistique ; (ii) Transformer les statistiques existantes en vue de les rendre comparables et (iii) Harmoniser les normes et les méthodes de la production statistique.

**Objectif stratégique 1.1 : Elargir la base de l’information statistique.** Cet objectif stratégique vise l’élargissement de la base existante de l’information statistique pour couvrir tous les domaines de l’intégration et du développement, notamment les domaines politique, économique, social et culturel ainsi que l’adaptation de la production statistique à l’évolution de la structure des économies. Cela implique la conduite régulière d’opérations de recensements généraux de la population et de l’habitat, des enquêtes auprès des ménages, des enquêtes économiques, le renforcement et la mise en valeur des sources administratives y compris le système d’enregistrement de l’état civil, le développement des registres de commerce, des centrales de bilan, de cartes géographiques, des données désagrégées jusqu’au niveau local. Ceci permettra la disponibilité d’une large gamme de données statistiques à moindre coût.

**Objectif stratégique 1.2 : Transformer les statistiques existantes pour la comparabilité*.*** Cet objectif stratégique demande l’adoption de méthodologies de retraitement et d’ajustement ainsi que la production et la validation des données comparables. Ces données statistiques comparables sont nécessaires à la formulation éclairée de politiques et du processus de prise de décision, en appui au programme d’intégration et du développement.

**Objectif stratégique 1.3 : Harmoniser les normes et les méthodes de production statistique***.* L’adaptation des normes et méthodes internationales aux réalités africaines permettra de disposer de données statistiques harmonisées en appui au programme d’intégration et du développement et contribuera à l’applicabilité des standards et des méthodes internationaux dans le contexte spécifique de l’Afrique.

### Thème stratégique 2 : Coordonner la production de statistiques de qualité pour l’Afrique

A plusieurs reprises, l’absence de coordination des activités statistiques a été qualifiée de principal obstacle au développement statistique en Afrique. Les interventions non coordonnées des différents acteurs peuvent conduire non seulement pas à la duplication des activités mais également à l’utilisation inefficace des ressources.

Le thème stratégique 2 contient des initiatives pour la réalisation d’un système statistique africain plus coordonné. Il comporte trois objectifs stratégiques qui sont : (1) renforcer la collaboration entre les différentes institutions du SSA ; (2) mettre en place un mécanisme de coordination efficace ; et (3) définir les priorités statistiques pour la mise en œuvre des agendas de l’intégration et de développement.

**Objectif stratégique 2.1 : Mettre en place des mécanismes de coordination et de collaboration efficaces**. La mise en place d’un mécanisme de coordination efficace implique (i) la mise en œuvre d’un protocole définissant les rôles et responsabilités de chaque acteur du SSA, (ii) le renforcement du CCSA et (iii) la coopération entre les différents acteurs. Il est prévu que ces initiatives conduiront notamment à une utilisation efficace des ressources et à un environnement réglementé du développement statistique.

**Objectif stratégique 2.2 : Définir les priorités statistiques pour la mise en œuvre des agendas de l’intégration et du développement***.* L’identification des priorités statistiques et la sélection et définition des indicateurs statistiques, conduiront à un programme de travail harmonisé du SSA conforme aux politiques d’intégration et du développement.

### Thème stratégique 3 : Développer les capacités institutionnelles durables du système statistique africain

Le renforcement des capacités du système statistique africain est au cœur de cette stratégie parce qu’en son absence, les membres du SSA ne seront pas capables de produire et de diffuser les statistiques harmonisées de qualité essentielles et qui sont nécessaires pour les agendas de développement et de l’intégration.

La mise en œuvre du thème stratégique 3 demande la réalisation de ses trois objectifs stratégiques, à savoir (1) Réformer et renforcer les systèmes statistiques nationaux ; (2) Développer les capacités statistiques durables ; et (3) Mettre en place un environnement technologique efficace.

**Objectif stratégique 3.1 : Réformer et renforcer les systèmes statistiques nationaux.** L’adoption de lois statistiques et des cadres règlementaires conformes à la Charte africaine de la statistique, l’*é*laboration d’un code d’*é*thique prof*e*ssionnelle pour le m*é*tier du statisticien africain, l’intégration des statistiques dans les processus nationaux de développement, le développement et la mise en œuvre des stratégies nationales pour le développement de la statistique, l’organisation des évaluations par les pairs, la mise en place de financements suffisants et durables pour les activités statistiques sont autant d’éléments qui concourent au renforcement et à la réforme des systèmes statistiques nationaux. In fine, ce qui est visé à travers ces initiatives est une meilleure coordination et un meilleur développement des activités statistiques, des SSN efficaces, des INS autonomes et professionnellement indépendants, des financements des activités statistiques adéquats et durables, de meilleurs cadres règlementaires pour les activités statistiques. Tout ceci devrait favoriser l’émergence d’une meilleure gouvernance statistique et un plaidoyer en faveur des statistiques.

**Objectif stratégique 3.2 : Réformer et renforcer les systèmes statistiques régionaux et continental.** Cet objectif stratégique vise la création de structures professionnellement indépendantes relatives à la gouvernance, la création d’unités chargées des statistiques dans les secrétariats des CER qui n’en ont pas encore (CEN-SAD, IGAD), le renforcement des fonctions statistiques des CER et l’opérationnalisation de l’Institut de statistique de l’Union africaine. Les résultats attendus sont notamment : des programmes harmonisés et une meilleure coordination du développement statistique.

**Objectif stratégique 3.3 : Développer les capacités statistiques durables***.* Cet objectif sera réalisé à travers le développement d’un programme harmonisé de formation, la mise en place et le renforcement des centres de formation continue dans les INS, le renforcement des écoles et centres de formation statistique et démographiques, l’opérationnalisation du Centre panafricain de formation statistique de Yamoussoukro, la participation aux programmes internationaux de formation, les contacts et l’implication des Jeunes Statisticiens Africains (YAS) dans les activités statistiques à tous les niveaux. Les résultats attendus sont notamment la formation de statisticiens compétents, les centres de formation statistique comme pôle d’excellence de renommée mondiale, l’accroissement d’un pool de cadres statisticiens expérimentés et opérationnels.

**Objectif stratégique 3.4 : Mettre en place un environnement technologique efficace***.*  Le développement d’un système d’information de gestion (SIG) pour assurer le suivi du programme d’intégration, la mise en place d’une banque de données statistiques, et la standardisation des outils et plates-formes de diffusion aideront à la réalisation de cet objectif. Les résultats attendus de la mise en œuvre de ces initiatives sont notamment : le suivi effectif des efforts d’intégration et du développement; une meilleure formulation des politiques et une prise de décision sur la base de faits ; la diffusion des données cohérentes et d’information statistique accessible.

### Thème Stratégique 4 : Promouvoir une culture de politique et de prise de décisions de qualité.

L’absence d’une culture statistique constitue un autre obstacle au développement statistique en Afrique. Les décideurs et le public en général ignorent le rôle que les statistiques peuvent jouer dans la société, ce qui a un impact négatif sur la qualité des statistiques et justifie tous les problèmes qui en résultent.

Le thème stratégique 4 cherche à aborder ce problème en (1) faisant la promotion des politiques et des décisions basées sur des faits à travers l’utilisation des statistiques ; et (2) en améliorant la communication de l’information statistique.

**Objectif stratégique 4.1 : Prendre des décisions fondées sur les faits grâce à l’utilisation accrue des statistiques***.* La mise en œuvre des initiatives retenues sous cet objectif permettra aux décideurs et aux législateurs d’utiliser la statistique dans leurs discours et de faire un plaidoyer appuyé sur l’utilisation des statistiques. Ceci permettra d’améliorer la qualité des politiques et des décisions et subséquemment d’améliorer leurs résultats économiques et sociaux.

**Objectif stratégique 4.2 : Améliorer la communication de l’information statistique.**Ceci implique le développement d’une stratégie pour la diffusion des données et un plan de communication, qui déboucheront sur une utilisation accrue des statistiques et l’amélioration de la qualité des politiques et des décisions.

5.4. Matrice stratégique pour les statistiques harmonisées de qualité

**THEME STRATEGIQUE 1 : Produire des statistiques de qualité pour l’Afrique**

**Objectif stratégique 1.1 : Elargir la base de l’information statistique**

| Initiative Stratégique | Résultat immédiat/Produit | Indicateurs de Performance | Etapes/cible | Effets | Facteurs stratégiques favorables | Risques/mesures d’atténuation |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1.1.1. Organisation régulière des recensements de la population et de l’habitat (RGPH) | * Information statistique sur la population : composition, distribution, taille et croissance, migration, emploi, éducation, social et santé, transferts d’argents des expatriés, logement/conditions de vie, pauvreté, dimension genre. | * Nombre de pays ayant organisé des RGPH au cours de la décennie 2015 -2024 et publié les résultats. | * 30 pays ont organisé et publié les résultats de leur RGPH au cours de la période 2015-2020 ; * 54 pays ont organisé et publié les résultats de leur RGPH à l’horizon 2024 | * Meilleure connaissance de la population et de l’habitat, et des indicateurs sociaux * Eclairage des agendas d’intégration et de développement (ex. plans nationaux de développement, Agenda 2063, 2030 Agenda, Stratégie de la BAD 2013-2022) | * Engagement, capacité et compétence des pays africains à planifier et conduire les recensements. * Disponibilité des NTIC, mobiles, ordinateurs, Personnal Digital Assistanat (PDA), internet, etc. | * Ressources non disponibles à temps et/ou insuffisantes * Faible capacité technique et de volonté politique * Niveau de priorité très faible accordée aux RGPH dans les pays.   ***Mesures d’atténuation :***   * *Mise en place d’un fonds statistique* * *Accroitre le plaidoyer en faveur des RGPH* * *Coopération sud-sud* * *Mutualisation des efforts,* * *Utilisation des TIC* |
| 1.1.2. Organisation régulière des enquêtes auprès des ménages | * Information statistique sur la population : composition, distribution, taille et croissance, migration, emploi, éducation, social et santé, transferts d’argents des expatriés, logement/conditions de vie, pauvreté, dimension genre. * Actualisation des résultats des RGPH | * Nombre de pays ayant organisé des enquêtes auprès ménages au cours de décennie 2015 -2024 et publié les résultats. | * 40 pays ont organisé et publié les résultats des enquêtes auprès des ménages au cours de la période 2015-2020 ; * 54 pays ont organisé et publié les résultats de leurs enquêtes auprès des ménages à l’horizon 2024 | * Actualisation des indicateurs sociaux * Eclairage des agendas d’intégration et de développement (ex. plans nationaux de développement, Agenda 2063, 2030 Agenda, Stratégie de la BAD 2013-2022) | * Engagement, capacité et compétence des pays africains à planifier et conduire les enquêtes auprès des ménages. * Disponibilité des NTIC, mobiles, ordinateurs, PDA, internet, etc. | * Ressources non disponibles à temps et/ou insuffisantes * Faible capacité technique et de volonté politique   ***Mesures d’atténuation :***   * *Mise en place d’un fonds statistique* * *Renforcement du plaidoyer en faveur des enquêtes statistiques* * *Coopération sud-sud* * *Mutualisation des efforts,* * *Utilisation des TIC* |
| 1.1.3. Organisation régulière de recensements agricoles et des enquêtes annuelles sur l’agriculture. | * Statistiques agricoles et rurales * Statistiques sur la sécurité alimentaire * Performance et information pour le suivi de la situation du secteur agricole | * Nombre de pays participant au Programme mondial du recensement de l’agriculture 2020 (2016 – 2025) * Nombre de pays qui organisent des enquêtes agricoles. | * 35 pays organisent des recensements jusqu’en 2020 et publient les résultats. * 45 pays organisent des enquêtes agricoles annuelles et en publient les résultats. | * Initiative éclairée sur la sécurité alimentaire et la nutrition (exemple : PDAA, meilleure sécurité alimentaire et nutrition) * Amélioration de l’information sur le monde rural * Mise à disposition des informations utiles pour les projets agricoles | * Engagement, capacité et compétence des pays africains à planifier et conduire les enquêtes et les recensements agricoles. * Disponibilité des NTIC, mobiles, ordinateurs, PDA, internet, etc | * Ressources non disponibles à temps * Manque de capacité technique et de volonté politique   ***Mesures d’atténuation :***   * *Mise en place d’un fonds statistique* * *Accroître le plaidoyer en faveur des recensements et enquêtes statistiques agricoles* * *Coopération sud-sud* * *Mutualisation des efforts,* * *Utilisation des TIC* |
| 1.1.4. Organisation régulière de recensements et d’enquêtes économiques | Statistiques industrielles (production, prix, valeur ajoutée, nombre d’entreprises par branche économique, etc.)  Statistiques des comptes nationaux (trimestriels et annuels)  Statistiques des prix à la consommation des ménages  Statistiques sur la distribution (commerce intérieur) et le commerce frontalier  Perception des investisseurs  Information statistique sur l’Innovation ; la recherche et développement  Infrastructure  Transports, communication, Energie, Ressources naturelles, Environnement  Changement climatique,  Tourisme et les biens culturels | * Nombre de pays qui organisent des recensements économiques (ex. recensement des entreprises) au cours de la période 2017-2026 * Nombre de pays qui organisent régulièrement des enquêtes économiques * Périodicité des recensements et enquêtes économiques | * 40 pays effectuent les recensements économiques et publient résultats en 2020 * 54 pays effectuent les recensements économiques et publient résultats en 2026 * 54 pays effectuent les enquêtes économiques et publient résultats en 2020 et 2026 | * Renforcement et amélioration des connaissances sur les secteurs économiques couverts par les recensements et enquêtes économiques | * Engagement, capacité et compétence des pays africains à planifier et conduire les enquêtes et les recensements économiques.   Forte demande en données statistiques pour éclairer les décideurs (ex : taux d’inflation, taux de croissance économique, taux d’intérêt, investissement , etc. | * Ressources non disponibles à temps et/ou insuffisantes * Faible capacité technique et de volonté politique   ***Mesures d’atténuation :***   * *Mise en place d’un fonds statistique* * *Renforcement du plaidoyer en faveur des enquêtes statistiques* * *Coopération sud-sud* * *Mutualisation des efforts,* * *Utilisation des TIC* |
| 1.1.5 Enquêtes sur le secteur informel | Information statistique sur le secteur informel | * Nombre de pays organisant des enquêtes sur le secteur informel * Périodicité des enquêtes | * 20 effectuent des enquêtes sur le secteur informel (SI) et publient les résultats en 2020. * 45 pays effectuent des enquêtes sur le SI et publient les résultats en 2026. | * Meilleure gestion de l’économie et du secteur informel | * Le secteur informel est une composante essentielle des économies africaines | * Manque de capacité technique * Non mobilisation de ressources suffisantes.   ***Mesures d’atténuation :***   * *Mise en place d’un fonds statistique* * *Renforcement des capacités techniques des pays* |
| 1.1.6. Organisation régulière de la collecte des données sur la gouvernance, la paix et la sécurité (enquêtes et sources administratives) | Information statistique sur:   * la paix * la sécurité * la gouvernance | * Nombre de pays organisant des enquêtes et/ou utilisant les sources administratives pour la collecte des données sur la paix, la sécurité et la gouvernance | * 25 pays qui organisent des enquêtes annuelles et/ou utilisent les sources administra-tives sur la paix, la sécurité et la gouver-nance et publient les résultats à partir de 2018 ; 35 pays à partir de 2020 et 54 pays à l’horizon 2026 | * Bonne connaissance des questions de gouvernance, de la situation de paix et de sécurité | * La gouvernance, la paix et la sécurité sont désormais retenues comme objectifs de développement durable et à ce titre elles constituent une priorité aux niveaux national, régional, continental et international. | * Faible capacité technique et faible volonté politique * Ressources non disponibles à temps   ***Mesures d’atténuation :***   * *Mise en place d’un fonds statistique* * *Renforcement des capacités techniques des pays* |
| 1.1.7. Développement  et organisation de la collecte de l’information socio-économique à partir des sources administratives | Amélioration de la couverture des sources de données.  Réduction des coûts liés à la collecte des données  Amélioration de la qualité des données  Information statistique sur les critères de convergence économique  Registres de commerce  Annuaire des entreprises | * Nombre de pays qui collectent l’information socio-économique à partir des sources administratives | * 54 pays publient les informations socio-économiques à partir des sources administratives en 2018 | * Meilleure connaissance de la situation économique | * Les pays s’intéressent à la collecte des données socio-économiques à partir des sources administratives | * Faible capacité technique pour organiser la collecte et l’exploitation des données ainsi que l’analyse des résultats   ***Mesures d’atténuation :***  *Renforcement des capacités techniques des pays* |
| 1.1.8. Amélioration des systèmes d’enregistrement des faits d’état civil et des statistiques de l’état civil | * Mise en place des systèmes voire des bases de données sur l’état civil | Nombre de pays ayant un système effectif de registres d’état civil | * 30 pays ayant des systèmes effectifs de registres d’état civil en 2020 et 54 pays en 2026 | * Politique d’état civil mieux renseignée * Meilleur suivi des mouvements de populations | * Le suivi de l’état civil est retenu dans les priorités nationales, régionales, continentales et internationales | * Faible capacité technique des pays pour organiser l’état civil, la collecte, l’exploitation et l’analyse des données de l’état civil   ***Mesure d’atténuation :***  *Renforcement des capacités techniques des pays* |

**Objectif stratégique 1.2 : Transformer les statistiques existantes pour la comparabilité**

| Initiative stratégique | Résultats immédiats / Produit | Indicateur de performance | Etapes / Cible | Effets | Facteurs stratégiques favorables | Risques/mesures d’atténuation |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1.2.1. Adoption de méthodologies de retraitement et d’ajustement | Manuels sur les méthodologies de retraitement et d’ajustement | * Nombre de manuels avec des méthodologies harmonisées pour le continent | * Manuels sur les méthodologies de retraitement et d’ajustement des données à partir de 2018. | * Statistiques comparables pour la formulation des politiques et la prise de décision en appui à l’intégration et au développement | * Engagement, capacité et compétence des pays africains à mettre en œuvre les normes et standards internationaux | * Difficultés d’adapter la technologie et les méthodologies internatio-nales au contexte africain.   ***Mesures d’atténuation :***   * Adaptation des technologie et méthodologies aux réalités du continent |
| 1.2.2. Production et validation des données comparables. | Données comparables publiées et disponibles | * Nombre de domaines statistiques ayant des données comparables | * Données statistiques comparables dans tous les domaines de l’intégration au plus tard en 2020. | * Statistiques comparables pour la formulation des politiques et la prise de décision en appui à l’intégration et au développement | * Accord d’harmonisation et de comparabilité des données dans le cadre de la mise en œuvre de la SHaSA | * Normes et standards différents d’une région à l’autre * Manque de capacité technique   ***Mesures d’atténuation :***   * *Développement des méthodologies et outils communs d’harmonisation* * *Renforcement les capacités des pays* * *Coopération sud-sud* |

**Objectif Stratégique 1.3 : Harmoniser les normes et les méthodes de la production statistique**

| Initiative stratégique | Résultats immédiats / Produit | * Indicateur de performance | Etape / Cible | * Effets | Facteurs stratégiques favorables | Risques/mesures d’atténuation |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1.3.1. Opérationnalisation des groupes techniques spécialisés (GTS) | Programmes de travail sectoriel | * Nombre de réunions * Nombre de manuels | * Au moins 2 réunions/an pour chaque GTS | * Méthodologies sectorielles améliorés et adaptées au contexte africain * Harmonisation des méthodes de travail * Statistiques harmonisées | Accord de mise en place des GTS dans le cadre de la mise en œuvre de la SHaSA | Non adhésion des pays aux GTS  Ressources insuffisantes  ***Mesures d’atténuation :***  *Mise en place des moyens pour le fonctionnement des GTS* |
| 1.3.2. Mise en œuvre des normes et méthodes adoptées par les GTS | * Manuels sur les normes et méthodes communes | * Nombre de domaines statistiques harmonisés. | 54 pays appliquent les normes communes au plus tard en 2020. | * Normes et méthodes internationales applicables aux réalités africaines. | * Opportunités aux statisticiens africains de se rencontrer, discuter et adopter des positions sur les questions relatives aux statistiques, de l’Agenda 2063, des 5 Priorités de la BAD et des ODD. | * Absence de méthodes d’origine africaine pour tenir compte des valeurs politiques, économiques et culturelles, et des pratiques en vigueur sur le continent.   ***Mesures d’atténuation***   * *Révision, définition de normes et méthodologies tenant compte des valeurs politiques, économiques et culturelles, et des pratiques en vigueur sur le continent*. |
| 1.3.3. Développement d’un cadre d’assurance qualité [kit de qualité] et de cohérence des données nationales entre secteurs | * Données de qualité validées et certifiées | * Nombre de pays ayant un cadre d’assurance qualité fonctionnel | * 54 pays ont des cadres d’assurance qualité à partir de 2020 | * Amélioration de la qualité des données | * Demande forte de données cohérentes et de qualité certifiées | * Manque de capacité technique * Faible leadership des INS   ***Mesures d’atténuation***   * *Renforcement des capacités techniques du SSN*   *Renforcement du leadership des INS au sein du SSN* |

**THEME STRATEGIQUE 2 : Coordonner la production des statistiques de qualité pour l’Afrique**

**Objectif stratégique 2.1 : Mettre en place des mécanismes de coordination et de collaboration efficaces**

| Initiative stratégique | Résultats immédiats / Produit | Indicateur de performance | Etape / Cible | Effets | | Facteurs stratégiques favorables | | Risques/mesures d’atténuation |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2.1.1. Développement d’un protocole définissant les rôles et les responsabilités de des acteurs du SSA dans le cadre de la mise en œuvre de la SHaSA | * Stratégie ou protocole en place | * Nombre d’acteurs appliquant le protocole ou stratégie | * Tous les acteurs du SSA appliquent le protocole et jouent correctement leur rôle à partir de 2017 | | * Meilleure coordination du SSA | * Volonté de collaborer entre les institutions | | * Non adhésion au protocole   ***Mesures d’atténuation***   * *Sensibilisation des acteurs du SSA* |
| 2.1.2. Renforcement des activités du Comité de Coordination Statistique en Afrique (CCSA) | * Programmes communs annuels des activités du SSA * Calendrier des réunions et évènements | * Nombre de réunions et évènements | * Mise en œuvre du Programme statistique annuel commun à partir de 2017 | * Programme harmonisé * Statistiques harmonisées ; | | * Volonté des acteurs du SSA à coopérer et travailler ensemble dans le cadre de la SHaSA | | * Inefficacité du CCSA lié au non-fonctionnement   ***Mesures d’atténuation***   * *Sensibilisation des acteurs du SSA* * *Relance des activités lors de la mise en œuvre de la SHaSA II* |
| 2.1.3. Renforcement de la coordination au niveau régional | * Stratégie régionale de développement de la statistique (SRDS) arrimée à la SHaSA | * Nombre de régions ayant une SRDS arrimée à la SHaSA | 6 CER ont élaboré/actualisé leur SRDS en 2018  8 CER disposent de SRDS à partir de 2020. | * Meilleure coordination au niveau régional * Mise en œuvre de la SHaSA II au niveau régional à travers la mise en œuvre de la SRDS | | * Volonté des CER à travailler sur la base des SRDS et à animer l’exécution des SNDS de leurs pays membres | | * Insuffisance de ressources au niveau des CER * Non adhésion des pays membres à la SRDS   ***Mesures d’atténuation***   * *Prévoir des fonds pour l’exécution des SRDS dans les budgets des CER* * *Elaboration des SRDS de façon participative* |
| 2.1.4. Développement et mise en œuvre des SNDS arrimées à la SHaSA II | * SNDS arrimées à la SHaSA II * Rapports de mise en œuvre des SNDS | * Nombre de pays ayant développé/actualisé la SNDS arrimée à la SHaSA II * Nombre de pays engagés dans la mise en œuvre des SNDS | * 40 pays ayant conçu/actualisé leur SNDS arrimée à la SHaSA II en 2020 et 54 pays en 2024 * 40 pays ayant mis en œuvre leur SNDS en 2020 et 54 pays en 2024 | | * La SHaSA II et les SRDS sont mises en œuvre dans les pays à travers leurs SNDS | * Volonté des pays à travailler sur la base de la SHaSA II et des SRDS | * Insuffisance de ressources au niveau des pays * Non adhésion des acteurs nationaux à la SNDS et à la SHaSA II   ***Mesures d’atténuation***   * *Fonds pour l’exécution des SNDS dans les budgets des pays*   *Elaboration des SNDS de façon participative et inclusive* | |
| 2.1.5. Nomination des coordonnateurs nationaux, régionaux et continentaux de SHaSA II | * Opérationnalisation du cadre institutionnel de la SHaSA II | * Nombre de Coordonnateurs nommés | * 54 pays, 8 CER, 3 institutions panafricaines, AFRISTAT, 8 CFS ont des coordonnateurs en 2017 | | * Meilleure coordination de la mise en œuvre de la SHaSA II | * Volonté des acteurs à mettre en œuvre la SHaSA II de manière coordonnée | * Non adhésion des acteurs du SSA * Faible niveau de leadership   ***Mesures d’atténuation***:   * Renforcement du leadership * Plaidoyer en faveur de la statistique | |
| 2.1.6. Renforcement de la coopération sud-sud | * Amélioration des capacités dans les domaines retenues | * Nombre de pays engagés dans la coopération | Tous les pays sont engagés dans la coopération sud-sud à partir de 2017 | * Système statistique africain renforcé | | * De nombreux pays disposent de capacités techniques à partager | | * Faibles ressources dans certains pays * Faible niveau d’expertise dans certains domaines   ***Mesures d’atténuation***   * *Fonds pour la coopération sud-sud* |
| 2.1.7. Etablissement de partenariats solides avec les fondations, la société civile, les partenaires, les utilisateurs, etc. dans le continent et en dehors du continent. | * Implication des acteurs et des partenaires au développement dans le développement de la statistique africaine | * Nombre de partenariats noués | * 54 pays ont des partenariats solides avec les autres acteurs du SSN à partir de 2018 | | * Systèmes statistiques nationaux améliorés. * Meilleure mobilisation autour de la statistique | * Existence de plus en plus de producteurs non officiels | | * Faible niveau d’implication de certains acteurs   ***Mesures d’atténuation***   * Mise en place d‘un cadre de partenariats avec tous les acteurs du SSA y compris les fondations, la société civile, les partenaires, les utilisateurs, etc. |

**Objectif stratégique 2.2: Définir les priorités statistiques pour la mise en œuvre des agendas de l’intégration et du développement**

| Initiative stratégique | Résultats immédiats / Produit | Indicateur de performance | Etape / Cible | Effets | Facteurs stratégiques favorables | Risques/mesures d’atténuation |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2.2.1. Identification des priorités statistiques | * Plan d’action sur 10 ans | * Nombre de secteurs statistiques couverts | * Tous les secteurs statistiques couverts dans le Plan d’action | * Programme de travail statistique harmonisé conformément aux priorités de l’Agenda 2063, de la Stratégie de la Bad 2013-2022 et ses 5 priorités ; et l’Agenda 2030 avec les ODD | * Volonté politique du SSA de suivre la mise en œuvre des agendas de développement | * Non-validation des priorités statistiques retenues dans la SHaSA   ***Mesures d’atténuation***   * *-développement des priorités statistiques de façon inclusive et participative* * *Validation le CoDG* |
| 2.2.2. Sélection et définition des indicateurs statistiques | * Indicateurs statistiques et leurs définitions | * Nombre d’indicateurs statistiques produits et publiés | * Indicateurs statistiques mis à jour chaque année. | * Système statistique africain harmonisé pour répondre aux priorités de l’Agenda 2063, de la Stratégie de la Bad 2013-2022 et ses 5 priorités ; et l’Agenda 2030 avec les ODD | * Engagement des pays à suivre la mise en œuvre les agendas de développement | * Faible capacité technique des pays pour le suivi des indicateurs retenus   ***Mesures d’atténuation***   * *Renforcement des capacités techniques des pays* |

**THEME STRATEGIQUE 3: Développer les capacités institutionnelles durables du système statistique africain**

**Objectif stratégique 3.1 : Réformer et renforcer les systèmes statistiques nationaux**

| Initiative stratégique | Résultats immédiats / Produit | Indicateur de performance | Etape / Cible | * Effets | Facteurs stratégiques favorables | Risques/mesures d’atténuation |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 3.1.1. Mise en œuvre de la Charte africaine de la statistique (CAS) | * Instruments de ratification * Intégration de la Charte dans les instruments juridiques des pays et des CER (Loi, SNDS, SRDS, etc.) | * Nombre de pays ayant signé et/ou ratifié la charte et pris en compte la charte dans leurs instruments juridiques. | * 54 pays ont ratifié en 2020 | * SSA dispose d’un cadre juridique et réglementaire | * Charte en vigueur depuis 2015 | * Faible adhésion aux principes de la Charte du fait de la non-ratification par certains pays   ***Mesures d’atténuation***   * *Plaidoyer pour la ratification* |
| 3.1.2. Actualisation de la charte pour y intégrer les questions émergentes (méga données, révolution des données, open data, etc.) | * Charte actualisée adoptée | * Nombre de pays ayant pris en compte la charte révisée dans leurs instruments juridiques | * 54 pays ont pris en compte la charte révisée dans leurs instruments juridiques en 2020 | * SSA dispose d’un cadre juridique et réglementaire actualisé | * Volonté des pays à avoir de politique commune sur les questions émergentes | * Non adhésion des pays aux thèmes émergents   ***Mesures d’atténuation***   * *Plaidoyer pour la mise en œuvre de la Charte actualisée* |
| 3.1.3. Développement d’un code d’éthique professionnelle du statisticien africain et d’un système de protection du métier de statisticien africain | * Code d’éthique professionnelle du statisticien africain * Corps de métier du statisticien africain établi * Statut des statisticiens africains | * Nombre de pays appliquant le code d’éthique professionnelle du statisticien africain * Nombre de pays reconnaissant les statuts de statisticiens africains | * 54 appliquent le code d’éthique professionnelle du statisticien africain et un système de protection du métier de statisticien africain sont adoptés au plus tard en 2020 | * Protection du métier du statisticien africain * Possibilité de mobilité professionnelle des statisticiens dans l’espace africain | * Volonté des pays d’avoir un espace professionnelle ouvert à tous les statisticiens africains | * Non adhésion des pays à l’initiative continentale en matière de code d’éthique   ***Mesures d’atténuation :***  *Plaidoyer pour le code d’éthique professionnelle* |
| 3.1.4. Mise en place d’un financement durable en faveur des activités statistiques et mutualisation des ressources | * Fonds africain de la statistique ; * Fonds nationaux de la statistique | * Fonds africain * Fonds régionaux et nationaux ; autres dispositions de financement * Viabilité des sources de financement | * Fonds africain de la statistique créé en 2018 * Au moins 25 Fonds nationaux de la statistique créés en 2020 | * Financement suffisant et durable pour les activités statistiques du continent | * Initiatives en faveur du financement durable de la statistique (ex. allocation de 0,15% du budget national à la statistique, taxe stat.) | * Faible volonté politique et leadership   ***Mesure d’atténuation :***   * Plaidoyer en faveur du financement de la statistique |
| 3.1.5. Organisation des évaluations par les pairs | * Rapports des évaluations par les pairs sur les systèmes statistiques nationaux | * Nombre de pays évalués | * 25 pays évalués jusqu’en 2018 ; 35 pays évalués en 2020 et 54 pays évalués en 2026 | * Systèmes statistiques nationaux améliorés. | * Existence d’une décision du Sommet de l’UA sur l’institutionnalisation de l’évaluation par les pairs | * Ressources non disponibles à temps   ***Mesure d’atténuation :***   * Plaidoyer en faveur de la sécurisation du financement des évaluations par les pairs |
| 3.1.6. Création d’INS avec autonomie de gestion et professionnellement indépendants | * INS autonomes, | * Nombre d’INS autonomes et professionnellement indépendants | * 30 INS autonomes et professionnellement indépendants en 2018 * 54 INS autonomes et professionnellement indépendants en 2024 | * Meilleure adaptation des ressources aux besoins de la production statistique * Amélioration de la qualité des produits statistiques | * Mise en vigueur de la charte africaine de la statistique | * Insuffisance de ressources financières * Manque de volonté politique   ***Mesures d’atténuation :***   * *Plaidoyer en faveur de la statistique* * *Assurer l’indépendance professionnelle* |
| 3.1.7. Mise en place de structures de gouvernance en vue de promouvoir la production statistique | Conseils/Comités/Associations statistiques fonctionnels | * Nombre de pays disposant de Conseils/Comités/Associations statistiques fonctionnels. | * 54 pays créent des structures de gouvernance 2020 | * Meilleure gouvernance et plaidoyer en faveur des statistiques. | * Plusieurs pays ont déjà mis en place des structures de gouvernance | * Faible volonté politique * Absence de leadership des structures de gouvernance de la statistique   ***Mesures d’atténuation :***   * *Plaidoyer en faveur de la statistique* |

**Objectif stratégique 3.2 : Réformer et renforcer les systèmes statistiques régionaux et continental**

| Initiative stratégique | Résultats immédiats / Produit | Indicateur de performance | Etape / Cible | Effets | Facteurs stratégiques favorables | Risques/mesures d’atténuation |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 3.2.1. Création de fonctions statistiques dans les CER qui n’en ont pas encore (ex. CEN-SAD et IGAD) | * Entités statistiques fonctionnelles | * Nombre d’entités statistiques fonctionnelles créées | * 2 entités statistiques mises en place au plus tard en 2020 | * Meilleure coordination du développement statistique au sein des CER. | * Plus de 6 CER disposent des entités statistiques fonctionnelles. | * Faible volonté politique   ***Mesures d’atténuation :***   * *Plaidoyer en faveur de la statistique au sein des CER* |
| 3.2.2. Opérationnalisation  de l’Institut de statistique de l’Union africaine | * Institut de statistique fonctionnel | * Programmes d’activités * Rapports d’activités * Plan d’action 2017-2026 | * Mise en œuvre des activités annuelles du plan d’action de 2017 à 2026 | * Activités statistiques harmonisées et mises en valeur et développées sur le continent. | * Décision créant l’institut | * Insuffisances de ressources allouées à l’institut   ***Mesures d’atténuation :***   * *Allocation adéquate des ressources* |

**Objectif stratégique 3.3 : Développer les capacités statistiques durables**

| Initiative stratégique | Résultats immédiats / Produit | Indicateur de performance | Etape / Cible | Effets | Facteurs stratégiques favorables | Risques/mesures d’atténuation |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 3.3.1. Création de centres de formation continue dans les INS ou renforcement de centres existants | * Centres de formation créés. * Centres de formation renforcés | * Nombre de centres créés * Nombre de centres renforcés | * 10 centres créés ou renforcés en 2020. * 20 centres créés ou renforcés en 2026 | * Amélioration des capacités techniques u personnel statistique des INS | * Initiative en cours * Lancement des travaux du centre panafricain de formation statistique de Yamoussoukro | * Faible priorité accordée à la formation continue * Insuffisances de ressources allouées à la formation continue   ***Mesures d’atténuation :***  *-Accorder une grande priorité à la formule continue*  *- Allocation adéquate des ressources* |
| 3.3.2. Renforcement des capacités des écoles et centres de formation statistique et démographiques | * Les écoles et centres de formation statistique deviennent des pôles d’excellence en matière de formation statistique. | * Nombre d’écoles et de centres qui bénéficient de renforcement de capacité | 2 écoles et centres en 2020  5 écoles et centres en 2026 | * Amélioration qualitative et quantitative de l’enseignement dispensé par les écoles et centres | * Les unités de formation visées existent déjà et formulent elles-mêmes des programmes de renforcement de capacité statistique | * Insuffisances de ressources allouées au renforcement des capacités   ***Mesures d’atténuation :***  *- Allocation adéquate des ressources en faveur des écoles et des centres de formation statistique* |
| 3.3.3. Participation aux programmes internationaux de formation statistique | * Statisticiens formés | * Nombre de statisticiens africains participant aux programmes internationaux de formation statistique | * 200 Statisticiens formés par an | * Amélioration qualitative et quantitative des compétences des statisticiens africains | * Existence de programmes internationaux de formation statistique | * Insuffisance de coordination * Insuffisances de ressources   ***Mesures d’atténuation :***  *- Coordination par le centre panafricain de formation stat.*  *- renforcement des ressources dédiées aux programmes* |
| 3.3.4. Renforcement des capacités des jeunes statisticiens africains (coaching et encadrement) | * Jeunes statisticiens mieux initiés à la pratique du métier et encadrés | * Nombre de jeunes encadrés | * 100 jeunes par an | * Renforcement des capacités des jeunes statisticiens africains (coaching et encadrement) | * Existence de plusieurs programmes en faveur des jeunes statisticiens | * Insuffisance de coordination * Insuffisances de ressources   ***Mesures d’atténuation :***  *- Coordination par l’Institut de statistique de l’UA*  *- Renforcement des ressources dédiées aux programmes des jeunes statisticiens* |
| 3.3.5. Opérationna-lisation du centre panafricain de formation statistique | * Mise en place des programmes spécialisés de troisième cycle, de la formation continue et de la formation des non-statisticiens. | * Nombre de programmes * Nombre de cadres formés | * 3 programmes de 3ème cycle mis en place d’ici 2020 et 5 vers 2026 * 100 statisticiens par an dans divers domaines statistiques * 20 cadres non statisticiens formés par an | * Amélioration qualitative et quantitative des compétences des statisticiens africains | * Existence du centre et soutien apporté par le SSA | -*Retard dans la préparation des programmes*  *-Insuffisance* des ressources  ***Mesures d’atténuation :***  *- Respect des délais dans l’élaboration des programmes*  *- Allocation adéquate des ressources au Centre* |

**Objectif stratégique 3.4: Mettre en place un environnement technologique efficace**

| Initiative stratégique | Résultats immédiats / Produit | Indicateur de performance | Etape / Cible | Effets | Facteurs stratégiques favorables | Risques/mesures d’atténuation |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 3.4.1. Développement d’un système d’information intégré avec des maillons aux niveaux national, régional et continental | * Les maillons essentiels du SSA disposent des sous-systèmes d’informations fiables, intégrés et en réseau | * Nombre d’acteurs disposant d’un sous- système en réseau * Nombre de domaines couverts | - 54 pays membres du réseau en 2018  - 54 sous-systèmes sont accessibles | * Meilleur stockage des données * Amélioration de l’accessibilité aux données des pays | * Existence de l’autoroute de l’information développée par la BAD aux niveaux des pays, régions et continental | * Non appropriation des autoroutes de l’information par les différents acteurs du SSA * Absence de maintenance du système   ***Mesures d’atténuation :***   * Renforcement de la formation des acteurs du SSA sur les différents modules des autoroutes de l’information * Allocation des moyens suffisants pour la maintenance |

**THEME STRATEGIQUE 4 : Promouvoir une culture de la politique et de la prise de décision de qualité.**

**Objectif stratégique 4.1 : Prendre des décisions fondées sur des faits grâce à l’utilisation accrue des statistiques**

| Initiative stratégique | | Résultats immédiats / Produit | Indicateurs de performance | Etape / Cible | Effets | Facteurs stratégiques favorables | Risques/mesures d’atténuation |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 4.1.1. Dialogue entre les SSA et les décideurs et les législateurs pour que leurs discours soient basés sur la statistique | | * Discours et interventions sur la base des statistiques | * Nombre de rencontres organisées par les SSA * Nombre de décideurs appliquant les statistiques dans la prise de décision * Utilisation des statistiques dans les débats au parlement | * Réunions avec les décideurs et les parlementaires aux niveaux national, régional et continental à partir de 2018 | * Décisions de qualité améliorées * Résultats améliorés sur le plan socioéconomique | Les programmes de gouvernance des pays privilégient l’utilisation des statistiques fiables pour les dialogues. | * Pilotage socio-économique à vue sans se référer à la statistique.   ***Mesures d’atténuation :***  -*Renforcement du plaidoyer pour l’utilisation des statistiques* |
| 4.1.2. Plaidoyer en faveur de l’utilisation des statistiques | | * Stratégie du plaidoyer Rapport annuel sur le dialogue avec les gouvernements, les parlements, la société civile et le secteur privé | * Nombre de pays avec une stratégie de plaidoyer | * Stratégie de plaidoyer finalisée et mise en œuvre dans les 54 Etats à partir de 2018 | * Décisions de qualité améliorée * Résultats améliorés sur le plan économique et social. | * Les programmes de gouvernance des pays privilégient l’utilisation des statistiques fiables pour les dialogues. | * Marginalisation de la statistique au moment des décisions vitales * Mauvaise interprétation des statistiques   ***Mesures d’atténuation :***  -*Renforcement du plaidoyer pour l’utilisation des statistiques* |
| 4.1.3. Intégration des statistiques dans les plans nationaux et régionaux de développement | * La SNDS et la SRDS sont intégrés comme axes stratégiques des plans nationaux et régionaux de développement | | * Nombre de pays ayant intégré la SNDS comme axe stratégique de leurs plans de développement * Nombre de CER ayant intégré la SRDS comme axe stratégique de leurs stratégies de développement | * 20 pays ayant la SNDS comme axe stratégique de leur plan de développement en 2018 * 54 pays ayant la SNDS comme axe stratégique de leur plan de déve-loppement en 2026 * 8 CER ayant la SRDS comme axe stratégique de leur plan de développement en 2020 | * Décisions de qualité améliorées * Résultats améliorés sur le plan socioéconomique | * Programme de gouvernance des pays * Calendrier de suivi de la mise en œuvre des agendas d’intégration et de développement | * Absence de volonté politique de faire de la statistique un axe cardinal de la stratégie de développement   ***Mesures d’atténuation :***  *Renforcement du plaidoyer en faveur la statistique* |

**Objectif stratégique 4.2: Améliorer la communication de l’information statistique**

| Initiative stratégique | Résultats immédiats / Produit | Indicateur de Performance | Etape / Cible | Résultat | Facteurs stratégiques favorables | Risques/mesures d’atténuation |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 4.2.1. Développement d’une stratégie pour la diffusion des données | * Plan de diffusion * Stratégies/lignes directrices sur la diffusion de l’information statistique | * Nombre des pays disposant d’une stratégie de diffusion | * 20 pays ayant une stratégie de diffusion en 2018 * 54 pays ayant une stratégie de diffusion en 2026 | * Meilleure information sur les statistiques disponibles * Amélioration de l’accessibilité aux données | * Certains acteurs du SSA disposent déjà des systèmes et outils de diffusion de données | Léthargies des acteurs en matière de diffusion des données  ***Mesures d’atténuation :***  *Renforcement de l’utilisation des moyens modernes de diffusion des données* |
| 4.2.2. Développement d’un plan pour la communication aux niveau national, régional et continental | * Plans approuvés * Stratégie de communication sur la SHaSA II | * Nombre de pays disposant de plans de communication * Nombre de pays disposant de sites Web * Utilisation du site web * Perception de l’utilisateur perception | * Augmentation annuelle de 10% de visiteurs du site web à partir de 2018 * Enquête biannuelle sur la satisfaction des utilisateurs organisée à partir de 2018. | * Accroissement de l’utilisation des statistiques. * Meilleur connaissance et mise en œuvre de la SHaSA II | * Le SSA reconnaît le rôle-clé de la communication dans le domaine de la statistique. | Faiblesses des acteurs du SSA en matière de communication  ***Mesures d’atténuation :***   * *Renforcement de l’utilisation des moyens modernes de communication* |

# CHAPITRE VI : MECANISME DE MISE EN œuvre

Le mécanisme de mise en œuvre est un aspect crucial de la stratégie. C’est pour cette raison que les différentes parties prenantes du SSA ont été associées et consultées au cours processus dans sa conception et de son actualisation. Cette démarche permet d’assurer une bonne exécution de l’ensemble des activités retenues de façon consensuelle en fonction des ressources disponibles. Elle favorise aussi le suivi, l’évaluation des performances et le reporting de la SHaSA II.

En plus de la matrice stratégique au chapitre V, le plan d’action[[20]](#footnote-9) et le plan de financement[[21]](#footnote-10) de la SHaSA II sont élaborés pour la période 2017-2026, en tenant compte des priorités et des capacités des différents acteurs du SSA.

## 6.1. Structure de gouvernance

La mise en œuvre de la SHaSA II se fera suivant un schéma qui implique les acteurs de la statistique, les décideurs politiques, le secteur privé et tous ceux qui s’intéressent à la statistique en Afrique. Elle se fera par le truchement des activités des organisations continentales et des systèmes statistiques régionaux et nationaux. Cette approche implique la mise en place d’un dispositif pyramidal cohérent permettant au SSA de répondre aux besoins en statistiques fiables harmonisées aux niveaux national, régional, continental et international. Les différents organes de mise en œuvre de la SHaSA II sont :

* le Sommet de l’Union africaine ;
* le Comité de haut niveau pour la statistique (CHS) ;
* le Comité technique spécialisé de l’Union africaine sur les finances, les affaires monétaires, la planification économique et l’intégration et de la Conférence des ministres africains des finances, de la planification et du développement économique de la Commission économique pour l’Afrique;
* le CoDG ;
* les Pays champions (PC) ;
* l’Institut de statistique de l’UA ;
* le Centre panafricain de formation statistique ; et
* les Groupes Techniques Spécialisés (GTS).

### 6.1.1. Sommet de l’Union africaine

Le Sommet des Chefs d’Etat et de Gouvernement de l’Union africaine (le Sommet) adoptera les décisions et directives sur la mise en œuvre de la SHaSA II. Il sera régulièrement informé par une haute instance créée dans le cadre de la mise en œuvre de la SHaSA II.

### 6.1.2. Comité de haut niveau sur la statistique (CHS)

Sans volonté politique, l'engagement continu et le buy-in des hauts dirigeants politiques de tous les gouvernements, des institutions, des organisations et des organismes compétents, la mise en œuvre de SHaSA II sera fortement hypothéquée. La volonté et le leadership politiques sont nécessaires pour assurer le plaidoyer et la promotion des statistiques au plus haut niveau afin de mobiliser les acteurs et les ressources pour garantir le développement durable de la statistique.

Avec l’adoption de la SHaSA I, les Chefs d’Etat et de Gouvernement ont montré toute l’importance qu’ils accordent à la statistique. Sans aucun doute, cet engagement est un acquis pour la mise en œuvre de la SHaSA II. C’est dans ce sens que la formation d’un Comité de haut niveau pour la statistique est envisagée.

Le CHS sera composé de dix Chefs d’Etat et de Gouvernement champions de la statistique, du Président de la CUA, du Président de la BAD et du Secrétaire exécutif de la CEA. Les Chefs d’Etat et de Gouvernement seront choisis à raison de deux par région selon la configuration géographique de l’Union africaine. L'adhésion au Comité se fera de manière tournante tous les deux ans et à la suite de consultations régionales.

Un Président et Un Vice-Président seront désignés parmi les pairs pour diriger les travaux du Comité. Le Président de la Conférence des Ministres soumettra au CHS un rapport de synthèse sur l’état de mise en œuvre de la SHaSA II et des projets de décisions et de directives sur la statistique pour examen et adoption par le Sommet. Les rapports de synthèse relatifs aux activités de la SHaSA II seront fournis aux Chefs d’Etat et de Gouvernement pour une meilleure compréhension des enjeux et des défis liés à la statistique, dans le cadre de leur engagement politique et de la mobilisation des ressources pour le développement de la statistique tant au niveau du continent qu’à l’extérieur auprès des fondations philanthropiques, du secteur privé, de la société civile et des partenaires au développement.

Le CHS donnera l’orientation politique pour la mise en œuvre de la SHaSA II, des activités/programmes de l’Institut et du Centre. De même, il examinera et approuvera les projets de décisions et directives avant leur soumission au Sommet des Chefs d’Etat et Gouvernement de l’Union africaine.

### 6.1.3. Conférence des Ministres

Chaque année, un rapport sur la mise en œuvre de la SHaSA II sera préparé par l’Institut de statistique de l’UA et transmis au CoDG qui, après examen et validation, le soumettra à la réunion du Comité technique spécialisé de l’Union africaine sur les finances, les affaires monétaires, la planification économique et l’intégration et de la Conférence des ministres africains des finances, de la planification et du développement économique de la Commission économique pour l’Afrique, pour examen et recommandations au CHS. Cela permettra aux Ministres d’examiner de façon minutieuse les difficultés et les opportunités en vue de faire des propositions sur la mise en œuvre efficace de la SHaSA II.

### 6.1.4. Conférence des Présidents des Conseils nationaux de la statistique

Une conférence des Présidents des Conseils nationaux de la statistique (CNS) sera institutionnalisée pour jouer le rôle de conseil auprès de l’Institut de statistique de l’UA et du Centre panafricain de formation statistique. Les Présidents des Conseils vont jouer un rôle important dans le plaidoyer, la sensibilisation et la promotion de la culture statistique dans les différentes sphères de la société et dans la mobilisation des moyens nécessaires à la mise en œuvre de la SHaSA II. Ils vont aussi défendre les intérêts et le métier du statisticien africain ainsi que des institutions statistiques aux niveaux national, régional, continental et international.

### 6.1.5 Comité de direction

La mise en œuvre de la stratégie se fera sous la supervision technique du Comité des directeurs généraux des INS, qui servira en tant que Comité de direction. En vue d’une coordination efficace de cette mise en œuvre, de par leur fonction, les directeurs généraux des INS sont de fait les coordonnateurs nationaux de la SHaSA II au sein SSN. De même les directeurs ou responsables des départements/unités statistiques des organisations statistiques régionales et continentales, des CER et des écoles régionales sont coordonnateurs à leurs différents niveaux. Les Coordonnateurs sont chargés de la mise en œuvre des directives/dispositions règlementaires dans leurs pays, régions et institutions respectifs.

De plus, le Comité de direction (CoDG) va agir comme Conseil d’administration de STATAFRIC et du centre panafricain de formation statistique. Il définira l'orientation stratégique de ces unités et, en cas de besoin, il procédera à l’évaluation technique de la mise en œuvre des activités et programmes de ces deux institutions.

Le Comité de direction est composé de l’ensemble des Coordonnateurs. Pour une meilleure efficacité dans la mise en œuvre de le SHaSA II, le CoDG pourra inviter la société civile, le secteur privé, les partenaires au développement, les fondations qui appuient la statistique en Afrique à prendre part à ses différentes sessions, à titre d’observateurs. Les Responsables de l’Institut et du Centre seront chargés d’assurer le secrétariat et l’organisation des sessions du Comité de direction. Ils seront en contact permanent avec le Bureau du CoDG.

## 6.2. Arrangements institutionnels techniques pour la mise en œuvre de la SHaSA II

### 6.2.1. Groupes Techniques Spécialisés

Les Groupes Techniques Spécialisés (GTS) seront redynamisés afin de poursuivre leurs activités dans chaque domaine statistique identifié, sous la coordination des pays-champignons et la responsabilité de l’Institut statistique de l’UA. Ils seront rationalisés et mieux orientés vers l’obtention de résultats. Ces groupes, qui comprendront tout au plus une vingtaine de membres, seront composés de spécialistes statisticiens et de professionnels de la statistique des Etats membres, des institutions panafricaines, des CER, des agences spécialisées, des agences régionales et internationales, de la société civile, du secteur privé et d’autres spécialistes des domaines examinés. L’adhésion se fera sur la base de volontariat et de manière tournante entre les pays et les CER. La présidence des groupes doit être tournante. La représentativité géographique et linguistique dans les groupes et la continuité dans les travaux des groupes doivent être assurées.

Les GTS prépareront et mettront en œuvre des plans d’action sectoriels pour l’harmonisation statistique dans le domaine concerné ; ils développeront et/ou adopteront les normes, standards internationaux et des guides méthodologiques pour l’harmonisation statistique dans leur domaine respectif.

L’institut de statistique de l’UA assistera les pays africains dans la mise en œuvre de ces normes et méthodologies par le truchement des missions d'assistance technique, des ateliers régionaux, des formations nationales, des stages d’immersion, des ateliers de partage de connaissances ainsi que la coopération sud-sud. etc. - un engagement continu en faveur du renforcement des capacités statistiques des pays et des CER devront être envisagés.

Les GTS devront tenir leurs réunions au moins deux fois par an. En plus des treize GTS constitués autour différents domaines statistiques (voir tableau 12), un GTS multidisciplinaire sur le développement durable (Agenda 2063, Stratégie 2013-2022 de la BAD, Agenda 2030 et ses ODD) sera créé. Les experts des pays africains membres du groupe experts des Nations unies sur les ODD (IAEG-SDGs) devront faire partie de ce groupe. Dans la mesure du possible, les GTS devront coordonner/synchroniser leurs activités avec celles des groupes similaires d’autres cadres/programmes régionaux et continentaux.

### 6.2.2. Les pays chefs de file ou champions

Les pays chefs de file ou champions seront désignés pour diriger les GTS en vue de la mise en œuvre effective de la stratégie. Les institutions panafricaines assurent le secrétariat des différents groupes. STATAFRIC établira les programmes d’activités des GTS.

Tableau 12. Liste et composition des groupes techniques spécialisés

| **No** | **Groupes Techniques Spécialisés** | **Pays chef de file ou Champions** (à déterminer) | **Secrétariat** | **Composition**  (autres membres) |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 01 | GTS-GPS. Gouvernance, Paix & Sécurité |  | CUA | CEA, BAD, ACBF, CER, Etats membres |
| 02 | GTS-ES. Secteur extérieur (Commerce extérieur et balance des paiements) |  | CUA | CEA, BAD, ACBF, CER, AFRITAC, Etats membres |
| 03 | GTS-MF. Monnaie & Finances |  | ABCA | CUA, CEA, BAD, ACBF, CER, AFRITAC, Etats membres. |
| 04 | GTS-NA&P (AGNA). Statistiques des comptes nationaux et des Prix |  | CEA | CUA, BAD, CER, AFRISTAT, AFRITAC, Etats membres |
| 05 | GTS-II&T. Infrastructure, Industries & Tourisme |  | BAD | CUA, CEA, ACBF, CER, Etats membres |
| 06 | GTS-PFPS&I. Finances publiques, Secteur privé et investissements |  | BAD | CUA, CEA, ACBF, CER, AFRISTAT, AFRITAC, Etats membres |
| 07 | GTS-STE. Science, Technologie & Education |  | CUA | BAD. CEA, ACBF, CER, Etats membres |
| 08 | GTS-So. Démographie, Migrations, Santé, Développement humain, Protection sociale & Genre |  | CEA | CUA, BAD, ACBF, CER, Afristat, Etats membres |
| 09 | GTS-Env. Agriculture, Environnement & Ressources Naturelles |  | BAD | CUA, CEA, ACBF, CER, FAO, PNUE, Etats membres |
| 10 | GTS-CB (AGROST). Formation statistique et Renforcement des capacités. |  | CEA | CUA, BAD, CER, Afristat, Ecoles statistiques, ACBF, Afritac, Etats membres |
| 11 | GTS-Statistique du travail et Secteur Informel |  | CUA | BAD, CEA, CER, BIT, Afristat, Etats membres |
| 12 | GTS-Classification |  | CEA | CUA, BAD, Afristat, CER, Etats membres |
| 13 | STG- Statistiques sur les faits d’état civil |  | CEA | CUA, BAD, AFRISTAT, CERs, Etats membres |
| 14 | STG- sur le développement durable |  | CUA | BAD, CEA, AFRISTAT, CERs, Pnud, Etats membres |

### 6.2.3. Rôles de l’Institut de Statistique de l’Union Africaine

Conformément à la Charte africaine de la statistique, le mandat légal de la production des statistiques officielles des pays est du ressort exclusif des autorités statistiques nationales. Cela relève de la souveraineté nationale des Etats. De même, l’harmonisation, la production et la validation des données statistiques officielles sur toute l’Afrique seront du ressort exclusif de l’Institut. C’est l’Institut qui aura la légitimité de valider et publier en dernier ressort les statistiques officielles sur les pays africains.

**6.2.3.1. Principes pour son positionnement**

Les principes suivants doivent guider le positionnement de l’Institut :

1. **Tutelle**: Sans être un département de la CUA, l’Institut aura pour tutelle l’Union africaine
2. **Indépendance scientifique et professionnelle.** L’institut doit avoir une indépendance scientifique et professionnelle, en particulier vis-à-vis du pouvoir politique et de tout groupe d’intérêt. Les méthodes, concepts et nomenclatures utilisés pour l’exécution d’une opération statistique ne doivent être choisis que par les autorités statistiques sans aucune influence de quelque forme que ce soit et dans le respect des règles d’éthique et de bonne conduite (cf. Charte africaine de la statistique).
3. **Mandat légal pour la publication des statistiques officielles sur l’Afrique et porte-parole de l’Afrique:** Ayant pourbase de production les pays, l’Institut doit disposer d’un mandat légal clair l’habilitant à rassembler, vérifier, valider et publier les statistiques africaines en relation avec le développement et l’intégration africaine. Il doit être le porte-parole ou la voix de l’Afrique dans le domaine statistique au niveau international.
4. **Autonomie organisationnelle et financière :** L’Institut doit disposer de son budget qui puisse lui assurer son autonomie financière vis-à-vis de ses bailleurs y compris les organes de décision de l’Union africaine. Il doit disposer des ressources suffisantes et stables pour lui permettre de répondre aux besoins de statistiques exigées pour le développement et l’intégration africaines aux niveaux national, régional et continental. La mise à disposition de ces ressources incombe principalement aux gouvernements des Etats membres et des institutions panafricaines (notamment la BAD, la CUA, ACBF, la CEA). Par ailleurs, un appui financier sera sollicité auprès des partenaires au développement qui apportent un soutien au continent dans le domaine de la statistique.
5. **Crédibilité :** L’Institut doit jouir d’une grande crédibilité aux niveaux national, régional, continental et international. Il sera un centre d’excellence permettant au continent africain de s’affirmer comme un des pôles scientifiques du monde dans le domaine de la statistique. Il sera le garant de la qualité des statistiques produites sur l’Afrique, de la validation et de la certification des données statistiques africaines qu’il publiera en tant que source des données la plus fiable.
6. **Pouvoir et autorité :** L’Institut doit avoir le pouvoir supranational (l'élaboration de normes, des standards, des directives, des décisions, etc.) afin de les faire adopter et appliquer par tous les acteurs statistiques du continent. Il aura le pouvoir de convoquer les dirigeants de haut niveau et les acteurs politiques pour discuter ou pour résoudre les problèmes statistiques.
7. **Nomination des responsables :** La nomination des responsables devra se faire par appel à candidature au niveau international, limité aux ressortissants des Etats membres de l’Union africaine. Les personnes qui l’incarnent doivent jouir d’une grande crédibilité au sein des communautés statistiques africaine et internationale.

**6.2.3.2. Mandats, missions et rôles**

* La vision de l’institut est de : ***« être le Centre de référence pour la production des statistiques officielles de qualité sur l’Afrique».***
* Il sera au cœur de la mise en œuvre de la SHaSA II et, en cette qualité, il coordonnera et veillera à la mise en œuvre de toutes les initiatives stratégiques.
* Il doit avoir le mandat d’assurer les audits techniques en statistique auprès des CER et des pays africains, afin de vérifier les opérations statistiques, les méthodologies et instruments de collecte utilisées, les processus de collecte etc., la certification des données en vue de garantir la qualité des statistiques produites sur l’Afrique, et l’unicité des sources données sur le continent. Il devra également faire des audits organisationnels (Evaluation par les pairs des SSN, etc.)
* L’institut devra être l’outil d’accompagnement du continent en matière d’intégration africaine et l’outil de veille en matière de convergence économique.
* Il pourra organiser l’assistance technique en faveur des pays à leur demande ; favoriser la coopération sud-sud notamment entre les INS du continent ; favoriser le partage de l’innovation et des bonnes pratiques et expériences, etc.
* L’Institut sera chargé de la coordination et de la régulation du système statistique africain en vue de la production des statistiques de qualité sur le continent.
* Il sera chargé de l’organisation des travaux des GTS et de la consolidation de leurs rapports et à ce titre,
* Il organisera un cadre commun de travail sur le suivi de la mise en œuvre des 3 agendas à tous les niveaux.
* Il devra mettre en place un système permettant la protection du métier de statisticien africain.

Un protocole décrivant clairement en détails le mandat, les rôles, les pouvoirs et le domaine de l’autorité de l’institut et les relations de l’Institut avec les institutions existantes sera préparé et adopté.

### 6.2.4. Rôles du Centre panafricain de formation statistique

Créé en 2013 par décision des Chefs d’Etat et de Gouvernement, le centre va jouer un rôle incontournable en matière de renforcement des capacités statistiques dans le cadre de la mise en œuvre de la SHaSA II.

**6.2.4.1. Principes pour son positionnement**

Les mêmes principes énoncés pour STATAFRIC s’appliquent au Centre pour son positionnement :

1. **Tutelle**: Sans être une unité de la CUA, l’Institut aura pour tutelle l’Union africaine.
2. **Indépendance scientifique et professionnelle.** Le centre aura une indépendance scientifique et professionnelle, en particulier vis-à-vis du pouvoir politique et de tout groupe d’intérêt.
3. **Mandat légal : Coordination et harmonisation de la formation statistique**
4. Autonomie organisationnelle et financière : Le Centre doit disposer de son budget qui puisse lui assurer son autonomie financière vis-à-vis de ses bailleurs y compris les organes de décision de l’Union africaine. Il doit disposer des ressources suffisantes et stables pour lui permettre de répondre aux besoins de formations statistiques dans le cadre de renforcement de capacités statistiques nécessaire au développement et à l’intégration africaines aux niveaux national, régional et continental. La mise à disposition de ces ressources incombe principalement aux gouvernements des Etats membres.
5. Crédibilité : Le Centre est un centre d’excellence permettant au continent africain de s’affirmer comme un des pôles scientifiques du monde dans le domaine de la formation en statistique. Il est le garant de la qualité de la formation statistique en Afrique et de la certification des diplômes statistiques.
6. Pouvoir et autorité : Le Centre doit avoir le pouvoir supranational (définir les normes et curricula harmonisées, en tant qu’organisme accréditeur, le centre devra procéder à l’évaluation régulière des centres et des écoles de formation statistique afin d’adapter les programmes de formation aux besoins et aux exigences du marché du travail. Il a le pouvoir de convoquer les dirigeants de haut niveau et les acteurs politiques pour discuter et résoudre les problèmes statistiques.
7. Nomination des responsables : Tout comme pour l’Institut de statistique de l’Union africaine, la nomination des responsables devra se faire par appel à candidature au niveau international, limité aux ressortissants des Etats membres de l’Union africaine. Les personnes qui l’incarnent doivent jouir d’une grande crédibilité au sein des communautés statistique africaine et internationale.

**6.2.4.2. Mandats, missions et rôles**

La **Vision** du centre est de : « Être le centre de référence en matière de formation dans le cadre du renforcement de capacités statistiques en Afrique ».

Complémentaires à ceux des écoles et des universités africaines de formation en statistique et en démographie existantes, le **manda**t, les missions et les rôles du centre s’articulent autour des éléments suivants :

* **Coordination et harmonisation** de la formation en statistique en Afrique.
* **Organisme accréditeur des écoles et centres de formation** : Sur la base d’un cadre définissant les normes et les curricula harmonisés, en tant qu’organisme accréditeur, le Centre devra procéder à l’évaluation des écoles de formation statistique en Afrique et assurer l’accréditation en matière de formation statistique en Afrique en collaboration avec l’AfSA.
* **Renforcement des capacités**, formation et recherche en statistique
* **Supervision de la Certification**: le centre va superviser la certification des diplômes dans les écoles et universités en statistique et entreprendre des évaluations régulières des centres et écoles de formation afin d’adapter les programmes de formation aux besoins et aux exigences du marché du travail.
* **Validité et reconnaissance des diplômes :** Le Centre devra se rapprocher également du Centre Africain et Malgache pour l’Enseignement Supérieur (CAMES), de l’UNESCO et des Ministères de l’enseigneur supérieur des Etats membres pour la reconnaissance et la validation des diplômes à créer dans les nouvelles filières. Les certificats et les diplômes reconnus par le Centre devront être reconnus par les pays membres et donner droit à des avancements et/ou à des bonifications au niveau des pays.
* **Mobilité**: Faciliter la mobilité des étudiants et des enseignants et supprimer les barrières linguistiques entre les statisticiens du continent.

Un protocole décrivant clairement en détails le mandat, les rôles, les pouvoirs et le domaine de l’autorité du centre et ses relations avec les écoles, centres de formation et universités existants sera préparé et adopté.

**6.2.4.3. Programmes de formation**

Comme lieu de partage et d’échange d’expériences et de connaissances, le centre devra offrir :

* des programmes d'études de troisième cycle (spécialisation dans les différents domaines de la statistique : comptabilité nationale, statistiques agricoles, prix, etc.) et la formation continue;
* des formations spécifiques adaptées aux besoins des pays et si nécessaire des formations délocalisées ;
* des cours de langues ; et
* ces cours sur le management des organisations statistiques, le marketing statistique, le leadership, le plaidoyer, la culture statistique, la statistique pour non-statisticiens, décideurs politiques, les médias, etc., toutes les questions émergentes et d’actualité dans le domaine statistique notamment les données massives.

Le centre se veut également le lieu de mise à niveau régulière des connaissances théoriques et pratiques en statistique au profit du personnel enseignant des écoles et centres de formation statistique.

Le centre pourra également organiser des rencontres entre employeurs et étudiants.

Le centre établira un partenariat ou réseau avec les centres, les écoles, les universités existantes. Pour la spécialisation, le centre pourra organiser des formations en alternance (formation et stage) ou suivant d’autres formules.

### 6.2.5. Comité scientifique

Un comité scientifique composé par des universitaires, des chercheurs et des utilisateurs sera créé pour évaluer les programmes de travail annuels du Centre et de l’Institut afin d'assurer la cohérence et l’alignement avec les besoins des utilisateurs et l'évolution de la structure des économies.

### 6.2.6. Rôles des associations nationales de statisticiens et de l’association des statisticiens africains

Les associations nationales, l’Association des Statisticiens africains (AfSA), STATAFRIC et le centre doivent travailler en étroite collaboration pour le contrôle de l’éthique professionnelle, la certification de la profession de statisticiens africains en Afrique et l’accréditation des centres et écoles. Les associations devront attirer et maintenir les statisticiens africains en leur sein en offrant des opportunités et informations (offres d’emplois, cours onlines, colloques et séminaires à coûts réduits, nouveaux développements en statistique, etc.). Les associations doivent défendre les intérêts des statisticiens africains et promouvoir la culture statistique au sein des différents segments de la société.

### 6.2.7. Partenariats renforcés

Le développement de la statistique en Afrique est une entreprise très complexe et énorme qui fait intervenir plusieurs acteurs. Dans le contexte de l’apparition des deux nouveaux acteurs à savoir l’Institut de statistique de l’UA et le Centre panafricain de formation statistique auxquels la SSA a confié la mission de coordination de la mise en œuvre de la SHaSA II et de la formation respectivement, il devient impérieux de renforcer les partenariats existants entre les entités du système statistique africain. A ce titre, les institutions panafricaines (CUA, BAD, CEA, ACBF), les CER, AFRISTAT vont dynamiser, en parfaite synergie, leur collaboration pour réussir la mise en œuvre du plan d’action de la SHaSA II 2017-2026 dans les pays.

Un accent particulier sera mis sur le rôle des CER comme principaux bras techniques de la SHaSA II, chargés de l’animation de sa mise en œuvre dans leur espace géographique. Ceci nécessite le renforcement de la collaboration effective entre les États membres, la coopération sud-sud et la mutualisation des efforts et des ressources. L’objectif principal visé ici est d’assurer que les CER jouent effectivement leur rôle de relai et travaillent harmonieusement à la mise en œuvre des politiques ou décision de nature continentale dans leurs régions respectives.

Ce nouveau contexte appelle à nouer d’autres types de partenariats notamment avec le secteur privé qui pourra contribuer au financement de la statistique, les fondations, la société civile, les partenaires au développement, les chercheurs, les académiciens, les médias et journalistes, les utilisateurs, etc. à l’intérieur et en dehors du continent africain.

Le tableau ci-après reprend la liste des différentes réunions qui seront organisées par les structures de gouvernance de mise en œuvre de la SHaSA II.

**Tableau 13. Liste des réunions des structures de gouvernance de la SHaSA II**

|  |  |
| --- | --- |
| **Groupe** | **Description** |
| Groupes Techniques Spécialisés (GTS) | Réunion des quatorze GTS deux fois par an (un total de 20 à 25 personnes) |
| Directeurs généraux des INS et responsables des organisations statistique | Réunion de la session annuelle du Comité de Direction (CoDG) |
| Ministres des Finances, de la Planification, de l’intégration et du développement économique | Réunion annuelle conjointe du Comité technique spécialisé de l’Union africaine sur les finances, les affaires monétaires, la planification économique et l’intégration et de la Conférence des ministres africains des finances, de la planification et du développement économique de la Commission économique pour l’Afrique |
| Comité de Haut niveau de la Statistique (CHS) | Conférence annuelle des 10 Chefs d’Etat et de Gouvernement membres du CHS |
| Chefs d’Etat et de Gouvernement de l’Union africaine | Sommet des Chefs d’Etat et de Gouvernement de l’Union africaine |

# 

# CHAPITRE VII. SUIVI, EVALUATION ET REPORTING

Le suivi-évaluation et le reporting seront des activités essentielles pour assurer une mise en œuvre efficace de la SHaSA II. Cette mise en œuvre est décrite dans le cadre d’une matrice de cadre logique axée sur les résultats qui montre pour chaque objectif stratégique, les activités requises avec les indicateurs de performance, les situations de référence, les cibles à atteindre, les moyens de vérification, les risques et mesures d’atténuation et les acteurs responsables.

**7.1. Suivi/évaluation**

Les activités de suivi-évaluation sont déterminantes pour une exécution efficiente du plan d’action de la SHaSA II. L’approche participative et inclusive retenue pour leur détermination favorisera l’implication de tous les maillons du SSA à leur bonne exécution aux différents niveaux.

L’évaluation permettra d’apprécier : (i) l’avancement des activités et la réalisation des produits attendus ; (ii) la qualité des travaux entrepris et des produits obtenus y compris le respect des délais ; et (iii) l’utilisation des ressources.

Au cours de cet exercice, des enseignements et des leçons seront tirés et en cas de besoin des mesures correctives seront apportées en vue d’améliorer la mise en œuvre.

Les activités de suivi évaluation se feront avec des périodicités trimestrielle, semestrielle, annuelle et biannuelle suivant leurs spécificités et comme indiqué au *7.2. Reporting*, elles seront sanctionnées par des rapports. En plus de ces activités de routine, il y aura une évaluation générale externe de la SHaSA II tous les deux ans.

A la fin de la mise en œuvre du plan d’action décennal, l’évaluation finale sera réalisée en vue d’évaluer (i) les effets de la SHaSA II sur le SSA et plus tard (ii) son impact.

**7.2. Reporting**

Objet essentiel de la transparence, le reporting permet le partage d’informations sur la mise en œuvre de la SHaSA II entre les différentes parties prenantes du SSA et leurs partenaires. Le mécanisme de reporting mis en place spécifie les différents rapports à préparer et leur périodicité ainsi que les unités du SSA initiatrices et destinatrices. L’Institut, en tant que Coordonnateur général de la mise en œuvre de la SHaSA II, devra assurer que tous les rapports sont soumis à temps.

Les pays leaders en collaboration avec l’Institut, le centre, la BAD et la CEA seront responsables de la mise en œuvre des activités des plans d’action sectoriels des GTS et ils auront l’obligation de présenter des rapports périodiques, qui garantira l’exécution des activités suivant les normes.

En sa qualité de conseil d’administration, le CoDG veillera au suivi de la mise en œuvre intégrale de la stratégie et à la formulation des recommandations en vue de l’amélioration de la mise en œuvre et des résultats. L’Institut en collaboration avec la BAD, la CEA et les CER assurera la mise en œuvre harmonieuse des activités, en respectant les délais. Les coordonnateurs (DG, institut, Centre, BAD, CEA et CER) présenteront chaque année un rapport détaillé, évaluant la mise en œuvre de la stratégie à l’intention du CoDG.

Chaque coordonnateur devra produire des rapports d’activités sur l’état de la mise en œuvre de la SHaSA II. Les différents rapports nationaux seront consolidés au niveau régional par les coordonnateurs régionaux (CER) qui soumettront les rapports d’activités régionaux à l’Institut de statistique de l’UA. L’Institut prépara un rapport annuel consolidé avec ceux préparés par les autres institutions continentales. Ce rapport annuel sera transmis au CoDG pour examen et avis. En plus du rapport amendé, le CoDG préparera les projets de résolution sur la statistique qu’il soumettra au Comité technique spécialisé de l’Union africaine sur les finances, les affaires monétaires, la planification économique et l’intégration et de la Conférence des ministres africains des finances, de la planification et du développement économique de la Commission économique pour l’Afrique. La Conférence des ministres, après examen et adoption des résolutions, les transmet avec le rapport annuel sur la statistique, au Comité de Haut niveau pour la statistique (CHS). Le CHS les examine et les soumet au Sommet pour adoption. Le tableau 14 ci-après résume le mécanisme de reporting.

**Tableau 14. Mécanisme de reporting sur la mise en œuvre de la SHaSA II**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Type de rapport** | **Périodicité** | **Unité responsable** | **Destinataire** |
| Revue périodique | Annuelle, biannuelle, à mi-parcours et finale | Institut | CoDG |
| Rapports d’activités nationaux (SNDS) | semestrielle | INS | CER |
| Rapports d’activités régionaux (SRDS, formation, SNDS des pays de la région, ..) | semestrielle | CER, Organisations régionales, Ecoles et Universités | Institut |
| Rapport d’activités des GTS | semestrielle | Pays champion | Institut |
| Rapport d’activités des institutions panafricaines | semestrielle | CUA, BAD, CEA, ACBF, Centre, ABCA, | Institut |
| Rapport d’activités consolidé (RAC) | annuelle | Institut | CoDG |
| RAC amendé et validé par le CoDG | annuelle | CoDG | Conseil des ministres |
| Rapport annuel sur la statistique  Résolutions des ministres | annuelle | Conférence des ministres | CHS |
| Rapport annuel sur la statistique  Projets de décisions | annuelle | CHS | Sommet |

# CHAPITRE VIII : VOLONTé politique et leadership

L’adoption de la SHaSA en juillet 2010 par le Sommet des Chefs d’Etat et de Gouvernement a marqué un tournant décisif dans le domaine de la statistique africaine. Ainsi, après la Charte africaine de la statistique, c’est un autre pas important qui a été fait dans le cadre de la longue évolution de la prise de conscience en Afrique concernant d’une part, le rôle d’éclairage que les statistiques harmonisées et fiables doivent jouer dans les domaines socio-économiques et d’autre part, celui de base et socle fiables pour la prévision économique aux niveaux national, régional et continental. Bien plus, la statistique est bien comprise comme un outil indispensable à la bonne gouvernance des pays, des régions et du continent car elle permet de mesurer de façon objective la réalisation des engagements pris à tous les niveaux dont le corollaire est le devoir de rendre compte.

Pour assurer une mise en œuvre efficace de la SHaSA II, il faudra (i) renforcer et sans discontinuer, à tous les niveaux (national, régional et continental), la volonté et l’engagement politique en faveur de la statistique, (ii) développer le leadership et (iii) assurer le changement de comportement des statisticiens.

* 1. **Volonté et engagement politiques**

Il est assurément évident que sans réelle volonté politique, la statistique restera en dehors des grandes priorités des pays et des régions du continent. C’est de l’engagement politique que dépendent les moyens à mobiliser pour permettre au système statistique africain et à ses composantes de disposer des ressources nécessaires pour assurer une production optimale de qualité et dans les délais.

Quoiqu’elle soit déjà mise en vigueur, la Charte africaine de la statistique doit être ratifiée par tous les Etats. C’est dans ce sens que la Commission de l’Union africaine continue le plaidoyer auprès des Etats ne l’ayant pas encore ratifiée. Ce plaidoyer porte également sur l’adaptation des lois statistiques aux exigences de la Charte. Un exemple heureux qui mérite d’être suivi par d’autres pays, est donné par la Tunisie qui s’est inspirée de la Charte africaine de la statistique pour se doter d’une Charte nationale de la statistique.

Du fait du faible engagement politique, en moyenne, le continent fait face aujourd’hui à un déficit chronique en matière de financement de la statistique avec seulement environ 20% des besoins assurés par les ressources nationales. Cette forte dépendance aux ressources extérieures ne permet pas de faire une planification stratégique efficiente des activités statistiques. Elle rend très difficile la mise en œuvre des stratégies nationales de développement de la statistique.

Avec la prise de conscience au niveau continental de la nécessité de réduire substantiellement ce déficit, les Etats et les institutions africaines doivent confirmer par des actions concrètes leur volonté politique pour augmenter les ressources allouées aux activités statistiques. Il faut saluer la Décision des Chefs d’Etat et de Gouvernement relative à l’allocation de 0,15% du budget national aux activités statistiques mais cela ne suffira pas si de toute évidence les pays ne suivent pas. Les cas des pays champions en matière de financement de la statistique comme le Botswana (pratiquement 100%), la Tanzanie qui a déjà adopté et commencé à mettre en œuvre la recommandation de 0,15%, l’Ethiopie qui finance près de 80% des activités statistiques méritent d’être salués mais bien plus, ils doivent servir d’exemples. Les instruments de financement trouvés çà et là doivent également être encouragés et renforcés : c’est le cas de la taxe statistique au Tchad.

Il faut donc qu’au niveau politique le plus élevé des pays africains et des institutions régionales et continentales, des décisions politiques suivies d’effets soient prises pour le financement durable, la production et l’utilisation de la statistique.

* 1. **Leadership**

Le manque ou le faible niveau de leadership est souvent décrié comme une faiblesse des différents segments du système statistique africain. La mise en œuvre d’une stratégie comme la SHaSA II sera d’autant plus aisée si tous maillons du SSA prennent conscience et assument en toute responsabilité les charges qui leur incombent.

Au niveau national, il revient aux Directeurs généraux des INS en premier lieu d’assurer le rôle de coordination et d’harmonisation des travaux statistiques de tout le système statistique national. Cette activité est l’une des grandes priorités - sinon la plus grande priorité- de la stratégie d’harmonisation des statistiques en Afrique car c’est au niveau des pays que le maximum du travail sera fait.

Dans la chaîne d’harmonisation et de coordination continentales, les communautés économiques régionales ont un rôle important à jouer à travers la mise en œuvre de leurs politiques d’intégration qui sont souvent accompagnées de mécanismes de convergence régionale. C’est donc en qualité de coordonnateurs régionaux ayant mandat des leurs Etats membres que ces entités interviennent et ce d’autant plus que l’intégration du continent repose sur celle des régions qui en est une étape cruciale. Malheureusement, comme on l’a souvent constaté, certaines CER ont une capacité statistique insuffisante voire inexistante ce qui montre bien qu’elles ne peuvent assurer aucun leadership en matière de statistique. Tout au contraire, il conviendra de bâtir et de renforcer les capacités de telles unités car la mise en œuvre de la SHaSA passera par celle des stratégies régionales de la statistique.

Au niveau continental, conscientes du fait que la SHaSA constitue la feuille de route pour STATAFRIC et le Centre panafricain de formation statistique et des rôles de ces deux institutions, les institutions panafricaines vont continuer à travailler de façon complémentaire et en parfaite synergie au profit du SSA. Dans ce cadre, confirmée dans le rôle de leadership politique que le SSA lui a confié et qui a permis de porter la statistique au plus haut niveau des Chefs d’Etat et de Gouvernement du continent, la Commission de l’Union africaine va continuer d’assumer ce rôle pour la mise en œuvre de la SHaSA II.

* 1. **Changement de comportement**

La mise en œuvre de la SHaSA II appelle de la part du SSA du moins de la plupart de ses acteurs notamment des statisticiens eux-mêmes, une mutation profonde de leur comportement.

Ainsi, on attend d’eux qu’ils se comportent en scientifiques proactifs et professionnellement libres et indépendants, expliquant leurs méthodes de travail et les méthodologies utilisées de façon transparente, livrant les produits dans les délais requis et préalablement arrêtés dans un calendrier communiqué aux utilisateurs et ce, en vue d’accroître la crédibilité de ces produits et la confiance des partenaires.

Des changements doivent être opérés au niveau des relations avec les utilisateurs c’est-à-dire de la clientèle du SSA. Les statisticiens doivent aussi améliorer leurs relations avec les autres corps de métiers notamment les chercheurs, les sociologues, les universitaires, les médias et les scientifiques de données. Ils doivent aussi promouvoir la culture statistique à tous les niveaux notamment aux niveaux politique, de l’exécutif et du parlement.

Il s’agit en fait d’ouvrir les portes de la maison statistique pour mieux se faire comprendre et apprécier ; et pour améliorer l’utilisation de la statistique dans la société.

**References**

CUA, BAD, CEA (2010) : Stratégie pour l’harmonisation des statistiques en Afrique ;

CUA (2015) : Agenda 2063 : l’Afrique que nous voulons ;

BAD (2013) : Au centre de la transformation de l’Afrique : Stratégie pour la période 2013-2022 ; les cinq grandes priorités ;

NATIONS UNIES (2015) : Transformer notre monde : le Programme de développement durable à l’horizon 2030 ;

PARIS21(2015) : Feuille de route pour une révolution des données menée par les pays ; (OCDE 2015)

CoDG (2015) : Rapport de la 9ème Session tenue à Libreville, Gabon, novembre 2015

CoDG (2016) : Rapport de la 10ème Session tenue à Grand-Bassam, Côte d’Ivoire, décembre 2016

CAE (xxxx) : Politique statistique

CEDEAO (xxxx) : Programme régional de statistique 2014-2018

CEEAC (xxxx) : Stratégie régionale de développement de la statistique de la Communauté économique des Etats de l’Afrique centrale SRDS-CEEAC. 2015-2024

COMESA (xxxx) : Stratégie de la Statistique 2014 – 2017 de COMESA. Août 2013

SADC(xxxx) : Stratégie régionale pour le développement de la statistique 2014-2018

**ANNEXES**

## Annexe 1. Etat d’exécution de la SHaSA de 2010 à 2016.

**THEME STRATEGIQUE 1 : Produire des statistiques de qualité pour l’Afrique**

**Objectif stratégique 1 : Elargir la base de l’information statistique**

| **Initiative Stratégique** | **Résultat immédiat/Produit** | **Indicateurs de Performance** | **Etapes/Cible** | **Effets** | **Qu’est-ce qui a été fait / atteint ?** | **Défis** | **Pertinent ou nouvelle initiative** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Organiser des recensements réguliers de la population et des enquêtes sur les ménages | Information statistique sur la population : composition, distribution, taille et croissance, migration, emploi, éducation, social et santé, transferts d’argents des expatriés, logement/conditions de vie, pauvreté, dimension genre. | Nombre de pays ayant organisé des recensements de la population et des enquêtes sur les ménages au cours de la période 2005 -2014 et publié des résultats. | * 53 pays se sont engagés à organiser des recensements de la population et des enquêtes sur les ménages en 2010 et à organiser des enquêtes régulières. 53 pays engagés à organiser des recensements et des enquêtes sur les ménages et à publier les résultats suivant le calendrier recommandé. | OMD et autres indicateurs sociaux et démographiques pour inspirer un programme intégré de développement | La majorité des pays ont organisé des RGPH et des enquêtes auprès des ménages sur la période 2005-2014, exceptés la Sierra-Leone qui a mené en 2015 en raison de l'Ebola en 2014, et la Guinée équatoriale qui a réalisé son RGPH en 2015 | * Problèmes sécuritaires et politiques * Problème de financement * Manque de ressources humaines en qualité et en quantité * Non maîtrise des TIC * Manque de volonté politique * Faible coordination au sein du SSN * Problème dans l’utilisation de CAPI. * Questionnaire papier retarde le processus * Exercice d'urbanisation et de cartographie * Données conflictuelles entre les données des INS et du PNUD * Problèmes liés à l'utilisation de CAPI * Qualité des données (à la fois PAPI et CAPI) * Délais pour la publication des rapports thématiques et analytiques * Coopération sud-sud / mutualisation des ressources | * Pertinent mais redéfinir les indicateurs de performance pour prendre en compte le calendrier de production de statistiques nationales. * Utilisation de CAPI en tenant compte de ses défis * Améliorer l'acceptation des résultats par le plaidoyer * Développer les statistiques de l'état civil * Projections inter-censitaires robustes |
| Organisation régulière de recensements et d’enquêtes économiques | * Information statistique sur l’emploi, les inputs, la production brute et la valeur ajoutée par les différents secteurs et autres caractéristiques des commerces * Information statistique sur l’initiative de développement spatial (IDS) (infrastructure, transports, énergie, communications et ressources en eau) | * Nombre de pays qui organisent des recensements au cours des 15 (2010-2025) prochaines années. * Nombre de pays qui organisent des enquêtes IDS * Périodicité des enquêtes IDS | * 53 pays organisent des recensements tous les 5 ans et publient les résultats. * 53 pays conduisent des enquêtes sur les IDS tous les 3 ans | Valeur ajoutée dans tous les secteurs vitaux de l’économie pour la production d’un ensemble complet de données sur les comptes nationaux y compris la Production intérieure brute (PIB) | * La majorité des pays réalisent des enquêtes et recensements économiques mais pas régulièrement | * Problème de définition du secteur informel * Conflit de données entre le registre des sociétés et les données du registre de l'INS * Refus des entreprises * Recherche et université est difficile à obtenir des informations * Faibles taux de réponse * Responsable du fardeau * Grâce à des questionnaires intégrés * Problème sécuritaire * Problème de financement et manque de volonté politique * Capacité limitée en termes de ressources humaines en qualité et en quantité * Non-maîtrise des TIC * Coopération sud-sud * Mutualisation des ressources | * Pertinent Plaidoyer pour améliorer les taux de réponses * Engagement politiques * Forums d'affaires avec entreprises pour les sensibiliser * Associer des associations d'entreprises * L'utilisation de la Loi devrait être le dernier recours * MoU avec les impôts pour obtenir de leurs données * CAPI permet d'avoir de courts questionnaires * NB : Prendre en compte le nombre de pays qui collectent l’information économique à partir des sources administratives (exemple les DSF) |
| Organisation régulière de recensements agricoles et des enquêtes annuels sur l’agriculture. | * Information statistique sur la structure et organisation du secteur de l’agriculture * Performance et information pour le suivi de la situation du secteur de l’agriculture. | * Nombre de pays participant au cycle 2010 des recensements agricoles (2005-2014) * Nombre de pays qui organisent des enquêtes agricoles. | * 53 pays organisent des recensements tous les 10 ans et publient les résultats. * 53 pays organisent des enquêtes agricoles annuelles et en publient les résultats. | * Initiative éclairée sur la sécurité alimentaire et la nutrition (exemple : PDAA, meilleure sécurité alimentaire et nutrition | * La plupart des pays n'effectuent pas de recensements et enquêtes agricoles mais prévoient de les conduire. Des enquêtes annuelles sont en cours dans certains pays. Botswana a mené le recensement l'an dernier | * Problème sécuritaire * Problème de financement et manque de volonté politique * Capacité limitée en termes de ressources humaines en qualité et en quantité * Non-maîtrise des TIC * Coopération sud-sud mutualisation des ressources * Cartographie en raison de l'utilisation de SIG * Contraintes financières pour le recensement * Systèmes d'enregistrement foncier | * Pertinent mais redéfinir les indicateurs de performance pour prendre en compte du nouveau cycle. * NB : Prendre en compte le nombre de pays qui collectent l’information agricoles à partir des sources administratives |
| Organisation de recensements et d’enquêtes économiques réguliers | Information statistique pour mesurer la valeur ajoutée dans tous les secteurs de l’économie essentiels pour la production d’un ensemble complet des statistiques sur les comptes nationaux y compris le produit intérieur brut (PIB). | * Nombre de pays organisant le recensement des entreprises * Périodicité des enquêtes | * 53 pays publient les résultats des recensements économiques en 2013 et ensuite, tous les 5 ans. | -Bonnes bases d’estimations du PIB   * Portée de la croissance économique sur le continent plus réaliste. | * La majorité des pays n’ont pas organisé de recensements économiques. |  |  |
| Information statistique sur:  -La position de l’investissement international  -perceptions des investisseurs | * Nombre de pays produisant des enquêtes sur l’investissement du secteur privé (ISP) * Périodicité | * 53 pays publient des données annuelles sur ISP en 2012 | Position de l’investissement international documentée.  Politique des investissements éclairée | * La plupart des pays n'ont pas mené l'enquête sur le secteur privé * Certains pays (ex. l’Ile Maurice) ont inclus le module sur l'investissement dans le recensement et l'enquête économique. L'Ouganda a mené une enquête et l’Égypte l'organise chaque année pour les secteurs privé et public | * Problème sécuritaire * Problème de financement et manque de volonté politique * Capacité limitée en termes de ressources humaines en qualité et en quantité * Non-maîtrise des TIC (inter connexion des bases administratives trésor public-impôts et domaines-INS…sur les entreprises) * Les réponses ne sont pas bonnes lorsqu'elle est menée dans le cadre d'autres enquêtes économiques | * Pertinent * Il peut faire partie d'autres enquêtes économiques * Plus d'informations sur l'enquête |
| * Nombre de pays organisant des enquêtes industrielles * Périodicité des enquêtes | * 53 pays publient les statistiques industrielles annuelles à partir de 2012 | * Développement plus efficace des capacités productives sur le continent | * *Information statistique sur les industries* | * La plupart des pays organisent des enquêtes industrielles annuellement ou/et exploitent des sources administratives. | * Problème de financement * Non-maîtrise des TIC | * Pertinent |
| Information statistique sur:  -L’Innovation  -La recherche et développement | * Nombre de pays organisant des enquêtes sur la science, la technologie et les innovations (STI) * Périodicité des enquêtes | * 53 pays publient les statistiques sur les innovations, la recherche et développement au plus tard en 2013, et ensuite tous les 5 ans. | * *Politique éclairée en matière d’innovations* * *Importance documentée de la science et technologie* | * La plupart des pays organisent des enquêtes sur l’innovation et la recherche et / ou exploitent des sources administratives | * Problème de financement * Non-maîtrise des TIC * Faible capacité des ministères * Problème de coordination | * Pertinent |
| Information statistique sur:  Les statistiques des prix | * Nombre de pays produisant IPC * Périodicité d’ IPC | 53 pays publient les résultats de PCI en 2013 et ensuite tous les 5 ans | *-Parité du Pouvoir d’Achat (PPA)*   * *Décisions sur l’investissement et le commerce* | * La plupart des pays organisent des enquêtes sur les prix * Les 53 pays ont réalisé le PCI mais n’ont pas tous renouvelé l’enquête tous les cinq ans | * Respect des délais de publications et de diffusion pour l’IPC * Respect de la périodicité des enquêtes PCI * Les utilisateurs s'attendent à des taux d'inflation plus élevés par rapport à ceux produits par l'INS * Financement du PCI | * Pertinent * Plaidoyer et sensibilisation des utilisateurs * Ex. Atelier pour les journalistes sur la méthodologie |
| Registre:   * Population * Commerce * Cadres géographiques * Information sur l’administration locale | * Nombre de pays ayant des systèmes basés sur les registres | * 53 pays ont des systèmes basés sur les registres | Système de production accessible et à moindre coût | * La plupart des pays disposent d’un système basé sur les registres. | * Promouvoir les registres biométriques | * Pertinent |
| Information statistique sur les critères de convergence économique | * Nombre de pays faisant la compilation et publiant les indicateurs des critères de la convergence | * 53 pays publient annuellement les indicateurs sur les critères de la convergence économique à partir de 2012 countries | Convergence économique | * La plupart des pays de la CEDEAO compilent et publient des indicateurs de critères de convergence. | * Harmoniser les critères de convergence en Afrique | * Pertinent * Définir des critères de convergence pour toute l’Afrique |
| Information statistique sur le produit national brut (PNB) et ses composantes | * Nombre de pays faisant la compilation et la publication du PNB | * 53 pays publient chaque année leurs statistiques sur le PNB à partir de 2012 | Meilleure gestion de la Déclaration de Paris sur l’efficacité de l’aide et OMD 8 | * La plupart des pays ne compilent pas et ne publient pas le PNB et ses composantes. | * Manque de capacité à obtenir les informations sur les ressortissants à l'étranger | * Pertinent * Explorer la méthode d'estimation du PNB |
| Information statistique sur l’initiative de développement spatial (infrastructure) (Transports, Energie, Communications et Ressources en eau) | * Nombre de pays qui organisent les enquêtes IDS * Périodicité des enquêtes IDS | * 53 pays organisent les enquêtes IDS tous les trois ans | Connectivité inter Etats sur la base de statistiques et développement | * La plupart des pays compilent et publient les informations sur le développement spacial. | * Exploitation des sources administratives. | * Pertinent |
| Information statistique sur le commerce. | * Nombre de pays organisant des enquêtes sur le commerce * Périodicité des enquêtes | * 53 pays publient les statistiques sur le commerce chaque année à partir de 2012. | * Politique commerciale eclairée ; * Amélioration du commerce sur le continent. | * La plupart des pays exploitent des sources administratives pour produire des informations statistiques sur le commerce. * Ouganda réalise les enquêtes sur le commerce informel | * Problème de financement * complétude de la couverture (commerce transfrontalier) * Manque de volonté politique * En Guinée équatoriale, le ministre réalise sans consulter l’INS | * Pertinent * Envisager la conduite des enquêtes sur le commerce informel ainsi que commerce des services |
| Information statistique sur les industries | * Nombe de pays organisant les enquêtes industrielles * Périodicité des enquêtes | * 53 pays publient annuellement des statistiques industrielles à partir de 2012. | Développement plus efficace des capacités productives sur le continent |  |  |  |
| Information statistique sur les changements climatiques:   * Emissions CO2 * Montée des niveaux de la mer * Désertification | * Nombre de pays organisant des enquêtes sur les changements climatiques * Périodicité des enquêtes | * 53 Pays publient des statistiques annuelles sur les changements climatiques à partir de 2012 | Meilleure adaptation aux changements climatiques et allègement de leurs effets sur le continent. | * La plupart des pays exploitent des sources administratives pour produire des informations statistiques sur le changement climatique. * Très peu de pays organisent *les enquêtes sur le changement climatique.* | * Problème de financement * Complétude de la couverture (logistique et technologie) * volonté politique * coopération internationale * ressources humaines en qualité et en quantité * Capacités techniques limitées | * Pertinent (thème émergent) |
| Informations statistiques sur les ressources naturelles | * Nombre de pays organisant des enquêtes sur les ressources naturelles enquêtes Périodicité des enquêtes | * 53 pays publient annuellement les statistiques sur les ressources naturelles à partir de 2012. | Meilleure gestion et exploitation des ressources naturelles. Ressources | * La plupart des pays exploitent des sources administratives pour produire des informations statistiques sur les ressources naturelles. * Très peu de pays organisent les enquêtes sur les ressources naturelles. | * Financement * complétude de la couverture (logistique et technologie) * volonté politique * coopération internationale * ressources humaines en qualité et en quantité | * Pertinent (thème émergent * Envisager les satellites de l'environnement, le tourisme, l'énergie * PIB par district |
| Information statistique sur le tourisme et les biens culturels | * Nombre de pays organisant des enquêtes sur le tourisme et les biens culturels. * Périodicité des enquêtes. | * 53 pays publient des statistiques annuelles sur le tourisme et les biens culturels en 2012. | Une Afrique culturellement et socialement intégrée. | * La plupart des pays publient les statistiques mensuelles sur le tourisme. * Source : immigration * La plupart des pays ne produisent pas de statistiques culturelles | * Difficile de définir la contribution du tourisme au PIB * Définitions et concepts du tourisme | * Pertinent * Elaborer les comptes satellites du tourisme |
|  | Information statistique sur le secteur informel | * Nombre de pays organisant des enquêtes sur le secteur informel * Périodicité des enquêtes | * 53 pays publient des statistiques annuelles sur le secteur informel en 2012 ( | Meilleure gestion de l’économie et du secteur informel | * Très peu de pays organisent régulièrement des enquêtes sur le secteur informel * EG conduit les enquêtes sur le secteur informel chaque mois dans le cadre l’enquête sur l’emploi et autres enquêtes * Comme MICS | * Problème de financement * Complétude de la couverture * harmonisation/implémentation des concepts et définitions * Volonté politique * Coopération internationale * Ressources humaines en qualité et en quantité * Définition de l’informel | * Pertinent * L’enquête peut être incorporée dans d'autres enquêtes plutôt qu’une enquête autonome |
| Renforcement et mise en valeur des sources administratives et autres de données statistiques. | * Information statistique sur les évènements vitaux (surtout les naissances, les décès et les causes des décès), | Nombre de pays ayant un système effectif de registres d’état civil | * 53 pays ayant des systèmes effectifs de registres d’état civil en 2020 | * Politique publique mieux inspirée * Meilleur suivi du développement. | * Tous les pays ont un registre d’état civil biométrique | * Couverture des faits d’état civil est exhaustive * Problème dans les zones rurales * Problème de financement * Volonté politique * Difficile de capturer le mariage au Kenya | * Pertinent |
| Surveillance du VIH/SIDA | Nombre de pays ayant un système de surveillance du VIH/SIDA | * 53 pays ayant un système de surveillance du VIH/SIDA en 2015. | Gestion améliorée du fléau du VIH/SIDA. | * Tous les pays africains ont un système de surveillance de VIH/SIDA | * Améliorer le système de collecte * Financement | * Pertinent * Améliorer les plateformes de diffusion de sorte que l'information soit accessible |
| Système de Sécurité alimentaire, de Sécurité alimentaire des ménages, de Nutrition et de Santé (FHANIS)  Entrer dans le détail de type d’indicateurs à élaborer | * Nombre de pays ayant un système FHANIS * Indicateur sur l’importation de denrées alimentaires * Nombre de pays disposant de statistiques sur la couverture vaccinale * Nombre de pays disposant des statistiques sur la malnutrition et ses conséquences | * 53 pays ayant un système de surveillance FHANIS en 2015 | Sécurité alimentaire et nutrition améliorées dans les ménages. | * Les données sont disponibles au moyen des enquêtes MICS, EDS |  | * Redéfinir le contenu du suivi de la sécurité alimentaire, de la nutrition et de la santé en y déterminant des indicateurs SMART |
| Développement d’une base statistique sur la gouvernance | Information statistique sur:   * La paix et la sécurité * La gouvernance | * Nombre de pays faisant la compilation et la publication de l’information sur la paix et la sécurité et sur la gouvernance | * 53 pays publient l’information annuelle sur la paix, la sécurité et la gouvernance à partir de 2012. | Une Afrique mieux gouvernée. | * Plusieurs pays font la compilation de l’information sur la paix, la sécurité et la gouvernance * L’Afrique du sud est dans un processus de développement du système | * Améliorer l’accès aux sources de données * Encourager la publication des rapports sur GPS * Faire des enquêtes régulières sur GPS | * Pertinent * Assurer la durabilité * Nécessité d'un partage d'expériences et de renforcement des capacités sur les statistiques de gouvernance Le Kenya est un bon exemple |

**Objectif stratégique 2 : Transformer les statistiques existantes pour la comparabilité**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Initiative stratégique** | **Résultats immédiats / Produit** | **Indicateur de performance** | **Etapes / Cible** | **Effets** | **Qu’est-ce qui a été fait / atteint ?** | **Défis** | **Pertinent ou nouvelle initiative** |
| Adopter des méthodologies de retraitement et d’ajustement | Manuels sur les méthodologies de retraitement et d’ajustement | Nombre de manuels | Manuels sur les méthodologies de retraitement et d’ajustement dans tous les domaines de l’intégration au plus tard en 2013. | Statistiques comparables pour la formulation des politiques et la prise de décision en appui à l’intégration | Des méthodologies de retraitement et d’ajustement existent dans la plupart des pays et au niveau des CER | Les méthodologies varient d'un pays à l'autre et d’une CER à l’autre  Ressources humaines de qualité | * Pertinent * Harmoniser les méthodologies |
| Produire et valider les données comparables. | Publier des données comparables | Nombre de domaines statistiques ayant des données comparables | Données statistiques comparables dans tous les domaines de l’intégration au plus tard en 2014. | Statistiques comparables pour la formulation des politiques et la prise de décision en appui à l’intégration | Des données comparables existent dans la plupart des pays et au niveau des CER et continental | * Harmoniser toutes les données entre pays ; * Ressources humaines de qualité | * Pertinent Coordination pour éviter les disparités entre pays |

**Objectif Stratégique 3 : Harmoniser les normes et les méthodes de la production statistique**

| **Initiative stratégique** | **Résultats immédiats / Produit** | **Indicateur de performance** | **Etape / Cible** | **Effets** | **Qu’est-ce qui a été fait / atteint ?** | **Défis** | **Pertinent ou nouvelle initiative** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Adaptation des normes et méthodes internationales aux réalités africaines | Manuels sur les normes et méthodes communes | Nombre de manuels | Manuels sur les normes et méthodes statistiques communes dans tous les domaines d’intégration au plus tard en 2014. | Normes et méthodes internationales applicables aux réalités africaines | * Adaptation des normes et méthodes internationales aux réalités africaines réalisées en partie par Afristat (Nomenclature d’activités et de produits, indices, etc.) | * Rendre effective cette adaptation ; * Financement ; * Ressources humaines de qualité | * Pertinent * Participer à l'élaboration de manuels en tant que continent. L'Afrique devrait également initier des normes dans de nouveaux domaines |
| Mise en œuvre des normes et méthodes adoptées | Statistiques harmonisées | Nombre de domaines statistiques harmonisés. | 53 pays appliquent les normes communes au plus tard en 2014. | Normes et méthodes internationales applicables aux réalités africaines. | * La plupart des pays membres d’Afristat ont mis en œuvre des normes et méthodes adoptées (Prix, IHPI) ; * SCN93 est appliqué dans la quasi-totalité des pays ; * Plan d’action en cours pour le SCN2008 pour certains pays. | * Tous les pays devraient migrer vers le SCN2008 | * Pertinent |

**THEME STRATEGIQUE 2 : Coordonner la production des statistiques de qualité pour l’Afrique**

**Objectif stratégique 1 : Renforcer la coopération entre les institutions au sein du système Statistique Africain.**

| **Initiative stratégique** | **Résultats immédiats / Produit** | **Indicateur de performance** | **Etape / Cible** | **Effets** | **Qu’est-ce qui a été fait / atteint ?** | **Défis** | **Pertinent ou nouvelle initiative** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Renforcement du Comité de Coordination Statistique en Afrique (CCSA) | Programme commun sur les activités statistiques entre les institutions panafricaines | Nombre de programmes communs | Programme statistique annuel commun | Programme harmonisé | * Le CCSA ne se réunit plus * Pas de programme commun aux trois institutions panafricaines |  | * Pertinent * Revitaliser le CCSA * Développer des plans d'action et un mécanisme de suivi et évaluation |
| Création de fonctions statistiques dans les CER qui n’en ont pas encore UMA, CEN-SAD, CEAAC, et IGAD) | Entités statistiques fonctionnelles | Nombre d’entités statistiques fonctionnelles. | 4 entités statistiques mises en place au plus tard en 2015 | Meilleure coordination du d’développement statistique au sein des CER. | * L’UMA et la CEEAC ont créé une unité statistique ; | * Création d’entités statistiques dans les CER suivantes : CEN-SAD, et IGAD | * Pertinent * Les CER doivent avoir le mandat clair pour coordonner les activités statistiques au niveau régional |
| Renforcement de la fonction statistique au sein des CER | * Fonction et entité statistiques. * Programmes et profils communs des programmes statistiques régionaux | * Nombre d’entités statistiques fonctionnelles * Nombre de programmes intra régionaux | Programmes annuels de travail des CER au plus tard en 2011 | * Meilleure coordination du développement statistique au sein des CER. * Programmes régionaux harmonisés. | * CEDEAO, SADC, EAC, UMA, CEEAC, COMESA ont des programmes statistiques et organisent des réunions statistiques chaque années dans leur région | * Renforcement de la fonction statistique dans les CER ; * Mettre en place des programmes régionaux harmonisés ; * Renforcer la coopération entre les CER | * Pertinent * Développer un indicateur de performance de l'unité statistique des CER pour mesurer leur impact sur les INS * Besoin de coordination et renforcement des liens entre les pays et les CER |
| Renforcer la coordination entre les Institutions du SSN | Programme statistique national annuel | Nombre de pays ayant un programme statistique annuel | 53 pays ont un programme statistique annuel | * Meilleure coordination du SSN | * Quelques pays ont des programmes statistiques nationaux | * Les lois statistiques ne donnent pas l’autorité à l’INS de coordonner le SSN | * Les INS devraient être dotés de loi pour coordonner le SSN |

**Objectif stratégique 2 : Mettre en place un mécanisme de coordination efficace**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Initiative stratégique** | **Résultats immédiats / Produit** | **Indicateur de performance** | **Etape / Cible** | **Effets** | **Qu’est-ce qui a été fait / atteint ?** | **Défis** | **Pertinent ou nouvelle initiative** |
| Mise en œuvre d’un cadre de coordination du SSA | Cadre de coordination[[22]](#footnote-11) | Nombre de membres du SSA respectant le cadre | Cadre de coordination adopté en 2010 | * Statistiques harmonisées ; * Utilisation effective des ressources | * Comité des Directeurs Généraux des INS | * Mise en œuvre de STATAFIRC | * Pertinent |
| Mise en œuvre de la Charte africaine de la statistique (CAS) | Rapports des examens sur la mise en œuvre de la charte | Nombre de pays ayant signé et ratifié la charte. | 15 pays ont signé en 2010 | * Environnement du développement statistique réglementé * Production soutenue de statistiques harmonisées | * 19 pays ont signé en 2010 ; * Plus 15 pays a ratifié * A ce jour, la charte est entrée en vigueur | * Sensibilisation des pouvoirs publics, de la société civile sur la CAS | * Pertinent * Tous les pays devraient ratifier la charte avant 2020 ; * Intégration de la Charte dans les instruments juridiques des pays (Loi, SNDS, etc.) * Réviser la charte pour y intégrer les questions émergentes |
| Renforcement de la fonction statistique dans les organisations panafricaines et en particulier au sein de la CUA | Division des Statistiques fonctionnelle au sein de la CUA | * Nombre de programmes statistiques harmonisés qui font avancer le programme d’intégration * Nombre de nouveaux effectifs recrutés. | Création de la Division des Statistiques en 2012 | Production soutenue de statistiques harmonisées. | * Création de la Division des Statistiques au sein de la CUA ; * Existence du département des statistiques à la BAD * Centre africain de la statistique (CEA) |  | * Pertinent |
| Mise en place d’une institution africaine de statistiques indépendante | Institution africaine de statistique indépendante fonctionnelle | Nombre de programmes entrepris par l’Institution | Création de l’Institut africain de développement statistique en 2014 | Activités statistiques harmonisées et mises en valeur et développées sur le continent. | * Création de STATAFRIC ; | * Mise en œuvre de STATAFRIC | * Pertinent |

**Objectif stratégique 3: Définir les priorités statistiques en vue de la mise en œuvre de l’Agenda d’intégration**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Initiative stratégique** | **Résultats immédiats / Produit** | **Indicateur de performance** | **Etape / Cible** | **Effets** | **Qu’est-ce qui a été fait / atteint ?** | **Défis** | **Pertinent ou nouvelle initiative** |
| Identification des priorités statistiques | Manuel des priorités statistiques | * Nombre de pays incluant le programme d’intégration dans les plans directeurs nationaux des statistiques | * Programme annuel de travail statistique africain en 2011 * 53 pays publient leurs plans directeurs statistiques conformément au programme de travail statistique africain | Programme de travail statistique harmonisé conformément aux priorités de l’intégration | * La plupart des pays ont établi un SNDS conformément au programme de travail statistique africain | * Tenir compte de l’agenda 2063, les ODD et autres agendas régionaux et internationaux dans l’élaboration des stratégies nationales de développement de la statistique | * Pertinent |
| Sélectionner et définir les indicateurs statistiques | Liste des indicateurs statistiques et leurs définitions | Nombre d’indicateurs statistiques produits et publiés | Indicateurs statistiques mis à jour chaque année. | Système statistique africain harmonisé conformément aux priorités de l’intégration | * PPA * Indices des prix * Indice Africain d’intégration régionale * Indice d’ouverture sur les Visas en Afrique | * PIB et ses composantes suivant la SCN2008 * Indice de la production industrielle * Indice de développement spatial (infrastructures, transports, énergie, communication, ressources en eau) | * Pertinent |

**THEME STRATEGIQUE 3: Développer des capacités institutionnelles durables du système statistique africain**

**Objectif stratégique 1 : Réformer et renforcer les systèmes statistiques nationaux**

| **Initiative stratégique** | **Résultats immédiats / Produit** | **Indicateur de performance** | **Etape / Cible** | **Effets** | **Qu’est-ce qui a été fait / atteint ?** | **Défis** | **Pertinent ou nouvelle initiative** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Adopter des législations et des cadres réglementaires statistiques conformes à la charte | Législations statistiques favorables mises à jour | Nombre de pays ayant mis à jour leurs législations statistiques conformément à la charte. | 53 avec des législations statistiques à jour et conformes à la charte en 2015 | Meilleur cadre réglementaire des activités statistiques | * La plupart des pays africains ont des législations statistiques conformes à la charte africaine de la statistique | * Que tous les pays africains se conforment à la charte africaine dans leur législation | * Pertinent * Réviser la charte pour tenir compte des questions émergentes |
| Création d’INS autonomes | INS autonomes | Nombre d’INS autonomes | 53 INS autonomes en 2015 | Information objective pour le programme d’intégration | * La plupart des pays africains ont INS autonomes | * Structures de reporting * Structures de rémunération * Partage de ressources avec le gouvernement * Les ONS encore touchées par les règlements gouvernementaux (les salaires, le recrutement, etc.) | * Que tous les pays africains soient autonomes * Utiliser l'indépendance professionnelle plutôt que l'autonomie * Clarification de l'étendue de la semi-autonomie |
| Mise en place de structures indépendantes de gouvernance en vue de promouvoir la production autonome | Conseils/Comités/Associations statistiques fonctionnels. | Nombre de structures de gouvernance fonctionnelles créées | 53 pays créent des structures de gouvernance 2015 | Meilleure gouvernance et plaidoyer en faveur des statistiques. | * La plupart des pays africains ayant des INS disposent d’un Conseil ou National de la Statistique * Quelques pays africains disposent d’associations de statisticiens | * Procédures bureaucratiques | * Pertinent * Les lois sur les systèmes statistiques des pays africains doivent prévoir des structures autonomes de gouvernance * \*Encourager les pays à se doter d’associations |
| Intégration des statistiques dans les cadres nationaux de formulation des politiques et de planification statistiques | Les statistiques identifiées comme un secteur transversal à cibler pour être développé | Nombre de pays ayant un chapitre à part relatif au développement statistique dans leurs documents ou Plans nationaux de lutte contre la pauvreté | 53 pays ayant un chapitre à part consacré au développement statistique dans leurs documents ou plans nationaux de lutte contre la pauvreté 2015 | Priorité des statistiques reconnue dans le plan national de développement. | * La plupart des pays africains ont intégré les statistiques dans leurs plans de développement comme moyen de formulation, de suivi et d’évaluation |  | * Pertinent * Que tous les pays africains accordent à la statistique toute sa place dans le pilotage du processus de développement |
| Développer les SNDS | * SNDS conçus en accord avec les principes et notions fondamentales internationalement acceptés * Plan de mise en œuvre * Plan d’investissement * Plan pour le suivi | Nombre de pays ayant développé un SNDS | 53 pays ayant conçu un SNDS en 2011 | Meilleure coordination et développement d’activités statistiques dans les pays | * 40 pays africains disposent de SNDS. L’Afrique du sud, l'Égypte, l’Ile Maurice vont développer leur SNDS | * Coordination du SSN * Révision des lois * Capacité institutionnelle des membres du SSN * Problème de financement * Certains secteurs inactifs dans la mise en œuvre * Manque de capacité dans les secteurs * Les Ministères n'ont pas le mandat et les structures pour la mise en œuvre de la SNDS | * Evaluer l'impact des SNDS * Mobiliser les ressources et soutenir les Ministères sectoriels * Renforcer les capacités des Ministères sectoriels |
| Mise en œuvre des SNDS | Mise en œuvre des SNDS  Rapport de suivi de la mise en œuvre des SNDS. | Nombre de pays engagés dans la mise en œuvre des SNDS | 53 pays ayant mis en œuvre leur SNDS en 2015 | Meilleure coordination et développement des activités statistiques dans les pays | * 40 pays africains disposent de SNDS. L’Afrique du sud, l'Égypte, l’Ile Maurice vont développer leur SNDS | * Coordination du SSN * Révision des lois * Capacité institutionnelle des membres du SSN * Problème de financement * Certains secteurs inactifs dans la mise en œuvre * Manque de capacité dans les secteurs * Les Ministères n'ont pas le mandat et les structures pour la mise en œuvre de la SNDS | * Evaluer l'impact des SNDS * Mobiliser les ressources et soutenir les Ministères sectoriels * Renforcer les capacités des Ministères sectoriels |
| Mise en place d’un financement durable en faveur des activités statistiques | * Fonds africain de la statistique ; * Fonds nationaux de la statistique | * Fonds suffisants; * viabilité des sources de financement | Fonds africains de la statistique créé en 2011  Au moins 25 Fonds nationaux de la statistique créés en 2015 | Financement suffisant et durable pour les activités statistiques | * Mise en place du fonds de la statistique avec l’appui des partenaires de développement |  | * Mise à jour de l'UA sur le Fonds statistique régional * Fonds de statistique au niveau national non pertinent |
| Organiser des évaluations par les pairs | Rapports des évaluations par les pairs sur les systèmes statistiques nationaux | Nombre de rapports d’évaluations par les pairs | 30 reports d’évaluation par les pairs à partir de 2014 | Systèmes statistiques nationaux améliorés. | * X pays ont été évalués | * Financement | * Pertinent * Les évaluations par les pairs doivent être coordonnées par l’UA |

**Objectif stratégique 2 : Développer les capacités statistiques durables**

| **Initiative stratégique** | **Résultats immédiats / Produit** | **Indicateur de performance** | **Etape / Cible** | **Effets** | **Qu’est-ce qui a été fait / atteint ?** | **Défis** | **Pertinent ou nouvelle initiative** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Renforcement de la formation Statistique du Groupe Africain (AGROST)  Développer des programmes harmonisés de formation | * Normes de formation * Programme de formation standardisé | Nombre d’écoles et de centres des INS adoptant les normes de formation | Toutes les écoles de formation adoptent les normes de formation au plus tard en 2011. | * Statisticiens compétents * Meilleure intégration des centres de formation * Méthodes d’apprentissage améliorées. | * Création du centre panafricain de formation statistique * 2 formations ont été déjà organisées sur les statistiques du travail et la comptabilité nationale |  | * Pertinent |
| Créer des centres de formation continue dans les INS ou renforcer ceux qui existent déjà | * Centres de formation créés. * Centres de formation renforcés | * Nombre de nouveaux centres de formation créés * Nombre de centres de formation renforcés | 53 pays ayant des centres de formation continue solides au sein des INS en 2015 | * Augmentation du nombre de cadres statisticiens mieux formés. | * Certains pays disposent de centres de formation au sein des INS |  | * Pertinent |
| Renforcement des écoles et centres de formation statistique | Centres d’excellence dans tous les domaines de la production statistique. | Nombre de centres d’excellence | Centres d’excellence dans tous les domaines statistiques au plus tard en 2015 | * Instituts de classe internationale produisant une masse critique de statisticiens compétents. |  |  |  |
| Participer aux programmes internationaux de formation statistique | Statisticiens formés | Nombre de programmes de formations auxquels des participants ont pris part | Au moins 100 statisticiens sont formés à partir de 2013. | Statisticiens compétents. | * La participation est en baisse, nous devons réviser la cible |  |  |
| Veiller à ce que les jeunes statisticiens africains aient des contacts conformément au programme ISIbalo de renforcement des capacités. | Rapports annuels sur les programmes de parrainage et d’instruction | Nombre de jeunes statisticiens africains parrainés ou coachés | Au moins 1000 jeunes statisticiens africains parrainés et formés en 2012 | Accroissement du pool de cadres statisticiens expérimentés et opérationnels. | * La plupart des pays ne disposent pas de mécanismes pour supporter les jeunes statisticiens |  | * Doit être exhaustif et ne pas être spécifique à ISIbalo * Soutenir les jeunes statisticiens et économistes sur questions spécifiques * Professionnalisation des statisticiens par des associations statistiques |
| Création d’un centre africain de formation statistique | Centre de formation pour l’Afrique [[23]](#footnote-12) | * Nombre de cours offerts * Nombre de personnes formées * Résultat des recherches | * Centre de formation créé en 2012 Au moins 100 personnes formées chaque année à partir de 2014. | Disponibilité de façon permanente de bourses pour la formation en statistique | * Création du centre panafricain de formation statistique * 2 formations ont été déjà organisées sur les statistiques du travail et la comptabilité nationale |  |  |

**Objectif stratégique 3: Mettre en place un environnement technologique efficace**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Initiative stratégique** | **Résultats immédiats / Produit** | **Indicateur de performance** | **Etape / Cible** | **Effets** | **Qu’est-ce qui a été fait / atteint ?** | **Défis** | **Pertinent ou nouvelle initiative** |
| Développer un système d’information de gestion de (SIG) pour assurer le suivi de la bonne marche du programme d’intégration. | SIG fonctionnel assurant le suivi du processus d’intégration | Nombre de domaines/aspects couverts | Rapport annuel sur l’’état d’avancement du programme d’intégration depuis 2010. | Meilleur suivi des efforts d’intégration |  |  | * L’UA doit développer un système unique pour le continent où tous les pays seront liés comme le SDDS du FMI, le SDMX, |
| Développer une banque de données statistiques | Banque de données statistiques fonctionnelle pour la gestion des données. | Nombre d’indicateurs inclus dans la banque de données | La banque de données statistiques couvre tous les domaines d’intégration à partir de 2010. | Prise de d’décision mieux basée sur les informations statistiques | * La BAD, la CEA et l'UA disposent de ces plates-formes différentes | * Disposer d’une plateforme commune et accessible à tous les acteurs | * Evaluer les plates-formes existantes et développer une plate-forme commune pour le partage des données entre les partenaires au développement afin de minimiser la charge sur les pays |
| Standardiser la diffusion des outils et plate formes | Outils et plates-formes standardisés pour la diffusion | Nombre de pays adoptant les outils et plates-formes standardisés de diffusion | 53 pays africains adoptent les outils et plates-formes standardisés de diffusion en 2014 | * Diffusion systématique * Information accessible en vue de prendre des décisions en connaissance de cause. |  |  | * Il devrait y avoir un outil généralisé de diffusion pour le continent * GDDS, SDDS devrait être domestiqué en Afrique |

**THEME STRATEGIQUE 4: PROMOUVOIR UNE CULTURE DE POLITIQUE ET DE PRISE DE DECISIONS DE QUALITE**

**Objectif stratégique 1: Prendre des décisions fondées sur des faits grâce à l’utilisation accrue des statistiques**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Initiative stratégique | **Résultats immédiats / Produit** | Indicateur de performance | **Etape / Cible** | Effets | **Qu’est-ce qui a été fait / atteint ?** | **Défis** | | **Pertinent ou nouvelle initiative** |
| Dialogue avec les décideurs et les législateurs pour baser leurs discours sur la statistique | Rapport annuel sur le dialogue avec les gouvernements, les parlements, la société civile et le secteur privé | * Nombre de décideurs appliquant les statistiques dans la prise de décision * Utilisation accrue des statistiques dans les débats parlementaires | Deux réunions annuelles avec les décideurs au niveau continental à partir de 2010 | * Décisions de qualité améliorée * Résultats améliorés sur le plan économique et social et économique |  |  | * De plus amples précisions | |
| Plaidoyer en faveur de l’utilisation des statistiques | Stratégie du plaidoyer | Nombre de pays dans lesquels la stratégie est appliquée | Stratégie de plaidoyer finalisée et mise en œuvre dans les 53 Etats à partir de 2014 | * Décisions de qualité améliorée * Résultats améliorés sur le plan économique et social. | * La plupart des pays n'ont pas de documents spécifiques pour la stratégie |  | | * Initiative doit être révisée afin de refléter que la stratégie devrait être au niveau des pays. |

**Objectif stratégique 2: Améliorer la communication de l’information statistique**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Initiative stratégique | **Résultats immédiats / Produit** | Indicateur de Performance | **Etape / Cible** | Résultat | **Qu’est-ce qui a été fait / atteint ?** | **Défis** | **Pertinent ou nouvelle initiative** |
| Développer une stratégie pour la diffusion des données | * Plan de diffusion * Manuels sur la diffusion de l’information statistique | Nombre de manuels | Manuels en 2011 | * Décisions de qualité améliorée * Résultats socioéconomiques améliorés | * Aucune action n’a été entreprise dans ce sens | * Aucune distinction claire entre le plaidoyer, la communication, la diffusion | * Remplacez les manuels par des stratégies / * lignes directrices * Combiner le plaidoyer et la communication dans une stratégie (ca dépend du pays) |
| Développer un plan pour la communication | Plan approuvé | * Utilisation du site web * Perception de l’utilisateur perception | * Augmentation de 10% de visiteurs du site web en 2012 * Enquête sur la satisfaction des utilisateurs organisée en 2012. | Accroissement de l’utilisation des statistiques. | * Les pays ont des plans de communication différents |  | * Pertinent |

Annexe 2 : Liste des indicateurs communs aux trois agendas

**Tableau A 1. Liste des indicateurs pour surveiller l'état et les processus**

| **Zone** | **#.** | **Indicateurs** |
| --- | --- | --- |
| Organisation institutionnelles | 1 | Degré de chevauchement des CER |
| 2 | Mesure / stade de la ratification des actes communautaires |
| 3 | Mesure / stade de la mise en œuvre des actes communautaires |
| Financement communautaire | 4 | Degré de dépendance sur les contributions des Etats membres |
| 5 | Existence d'un mécanisme de financement opérationnel indépendant |
| 6 | Mesure des arriérés de contribution des États membres |
| La gouvernance politique et la sécurité collective | 7 | Degré de conformité aux normes communément adoptées institutionnels |
| 8 | Étendue de l'influence des organes communautaires |
| 9 | Existence d'un mécanisme de fonctionnement pour la prévention des conflits |
| 10 | Existence d'un mécanisme communautaire de sécurité opérationnelle |
| L'intégration commerciale | 11 | Existence d’accords commerciaux régionaux |
| 12 | Mesure de la mise en œuvre des accords commerciaux régionaux |
| 13 | Existence d'accords commerciaux inter-régionaux |
| 14 | Mesure de la mise en œuvre des accords commerciaux inter-régionaux |
| Intégration monétaire et financière | 15 | Existence d’instruments pour l’harmonisation de politiques économique et monétaire |
| 16 | Alignement sur ​​les directives communautaires monétaires et financières |
| 17 | Existence d'un accord sur la circulation des capitaux (intra et inter-région) |
| 18 | Etendue de la convertibilité des monnaies (intra et inter-régions) |
| 19 | Degré de conformité avec les critères de convergence |
| Coopération économique et partenariats | 20 | Mesure / stade de l'harmonisation des systèmes fiscaux |
| 21 | Existence d’un arrangement communauté opérationnelle pour le droit de s’établir |
| 22 | Mesure / stade de la mise en œuvre des directives communautaires |
| Transport | 23 | Existence d'infrastructures routières régionales (inter-états et inter-régions) |
| 24 | État des infrastructures routières et ferroviaires |
| 25 | Densité d'interconnexion ferroviaire |
| 26 | existence de ports régionaux |
| 27 | Densité de l'interconnexion aérienne |
| Energie | 28 | Existence de projets dans la région (et inter-régionaux) |
| 29 | Extension du réseau interconnecté |
| 30 | Existence de normes communautaires |
| 31 | Existence et étendue / stade de la mise en œuvre des normes communautaires |
| Communication | 32 | Existence de projets de télécommunication régionaux (inter-régionaux) |
| 33 | Mesure / étape de l'harmonisation des cadres législatifs et réglementaires |
| 34 | Densité d'interconnexion des Etats (et régions) |
| Environnement | 35 | Existence de projets régionaux sur la protection de l'environnement |
| 36 | Mesure / étape de l'harmonisation des règlements sur la gestion de l'environnement |
| Tourisme | 37 | Existence de politiques régionales sur le tourisme |
| Education | 38 | Existence d'institutions universitaires régionales opérationnelles |
| 39 | Etendue de la coopération interuniversitaire (région intra et inter) |
| 40 | Mesure / étape de l'harmonisation des programmes scolaires |
| Sante | 41 | Existence d'une politique commune de santé |
| 42 | Etendue de la coopération entre les professionnels de la santé |
| 43 | Existence d’institutions opérationnelle régionales de la santé |
| Citoyenneté régionale and continentale | 44 | Existence d'un accord régional sur la libre circulation en processus de mise en œuvre |
| 45 | Extension de la portée accessible aux dispositions de la libre circulation |
| Femmes et Jeunesse | 46 | Existence d'une politique régionale sur les femmes et l'autonomisation des jeunes |
| 47 | L'étendue de l'intégration du genre dans les actes communautaires |
| 48 | Existence d'un cadre institutionnel pour l'expression et la prise en considération de la voix des jeunes |
| Arts, Culture, Sport | 49 | Existence d'une politique régionale sur les arts, la culture et le sport |
| 50 | Mesure / étape de l'harmonisation des cadres réglementaires pour l'artisanat et le tourisme |

**Source**: CUA (2009)

**Tableau A 2. Liste des indicateurs sur le suivi des résultats/impacts/effets**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Zone statistiques** | **No.** | **Indicateurs** | **Informations statistique requises** |
| Levée de fonds | 1 | Niveau de ressources financières alternatives | Montant des ressources collectées par le biais d'un mécanisme indépendant |
| Paix et Sécurité | 2 |  |  |
| 3 |  |  |
| 4 |  |  |
| Gouvernance | 5 | Proportion de programmes communautaires / projets impliquant la société civile | Nombre total de projets communautaires,  Nombre de projets communautaires impliquant la société civile |
| 6 | Degré de crédibilité des institutions et des politiques | CPIA notations et classements, indice de corruption et classement |
| Commerce extérieur | 7 | Développement du commerce intra et inter régional | Imports  exports |
| 8 | Degré d'ouverture | Imports  exports |
| 9 | Degré d’intégration | Imports  exports |
| 10 | Vitesse d’integration régionale (Import and export) | Imports  Exports |
| 11 | Niveau des tarifs pour les importations intra et enter régionaux |  |
| Balance des paiements | 12 | Taux de couverture des importations par les exportations | Imports and  Exports |
| 13 | Solde du commerce des services | Services échanges, |
| 14 | Balance des paiements | Imports and  exports, services du capital |
| Monnaie et Finance | 15 | Mobilité des capitaux | Capital échanges |
| 16 | Degré de transition fiscale | Recettes fiscales |
| 17 | Convergence des taux d'intérêt | Taux d’intérêt |
| Indice des prix | 18 | Indice des prix à la consommation | Prix des produits de grande consommation |
| Finance publique | 19 | Solde du budget global | Recettes et dépenses publiques, les dettes, les intérêts, PIB |
| 20 | Soutenabilité des finances publiques | Niveau et évolution de la dette publique, PIB |
| Comptes nationaux | 21 | PIB | PIB |
| Investissements | 22 | investissement étranger direct (IED) intra et inter régional | IED, PIB |
| 23 | compétitivité régionale | Indice de compétitivité mondiale (GCI-WEF) |
| Infrastructures des transports | 24 | Densité du réseau routier régional | Kms sur les routes inter Etat et inter CER, population |
| 25 | Trafic aérien régional | Nombre de passagers \* km, volume km \* |
| Infrastructures de l’énergie | 26 | Commerce intra et inter régional de l'électricité | Montant des ventes d'électricité, capacité du réseau électrique |
| 27 | Commerce intra et inter régional d'hydrocarbures | valeur de l’hydrocarbure et le volume des biens échangés et consommés |
| Infrastructure des communications | 28 | Densité téléphonique | Nombre de lignes, population |
| 29 | Cout de communication | Prix ​​facturé de la communication |
| Agriculture | 30 | PIB agricole régional | PIB agricole, PIB régional |
| 31 | Degré d'autosuffisance agricole | Demande régionale pour les produits agricoles, production agricole régionale |
| Développement des échanges agricole intra et inter régional | Exportations et importations agricoles |
| Industrie | 32 | PIB du secteur industriel régional | PIB du secteur industriel, PIB régional |
| 33 | Niveau de compétitivité des industries régionales | produits manufacturés sur le plan régional et mondial |
| 34 | Développement des échanges intra et inter industriel régional | Exportations et importations de produits manufacturés |
| Ressources naturelles |  |  |  |
| Gestion de l’environnement |  |  |  |
| Education |  | Taux brut de scolarisation |  |
|  | Intra et inter mobilité universitaire régionale |  |
|  |  |  |
| Sciences et technologie |  |  |  |
| Sante |  |  |  |
| Population |  |  |  |
|  |  |  |
| Migration |  | flux migratoires Intra-régionale |  |
| Tourisme |  |  |  |
| Sexe, protection sociale |  |  |  |
| Développement humain, pauvreté |  | IDH | PIB, scolarisation, espérance de vie alphabétisation, |
| incidence de pauvreté |  |
|  |  |

**Source**: CUA (2009)

Annexe 3 : Un Pacte sur les données pour la Révolution des données

Pour que la révolution des données puisse fonctionner, les incitations appropriées doivent être mises en place pour toutes les parties prenantes. Ce rapport propose que les gouvernements des pays en développement, les bailleurs de fonds externes, les groupes de citoyens, les médias et les agences techniques signent des pactes sur les données qui établissent un accord de performance basé sur les SNDS de chaque pays. En retour, ceux-ci seraient soutenus par des accords financiers. Une partie du soutien convenu – qu’il provienne du budget propre du pays ou d’un bailleur de fonds externe – serait attribué selon les progrès réalisés par le pays en matière de « bonnes données » ou de données exactes, obtenues dans les délais, disponibles, utilisables, et répondant aux normes établies.

Concernant les pays signataires, le pacte pourrait exiger des gouvernements de :

• S’engager et élaborer un plan d’action pour une SNDS qui explore autant que possible la possibilité d’intégrer des fournisseurs de données non-traditionnels et des utilisateurs.

• Veiller à ce que la législation statistique soit à jour et conforme aux principes fondamentaux de la statistique officielle.

• Promouvoir la coordination effective des activités liées aux données.

• Promouvoir l’accès et l’utilisation des données et des statistiques sur la base des principes des données ouvertes.

• S’assurer que les activités liées aux données soient convenablement financées.

En contrepartie, les bailleurs de fonds externes, notamment les bailleurs de fonds bilatéraux, les institutions multilatérales, les banques de développement et autres, pourraient être tenus de :

• Renforcer leur soutien aux activités liées aux données, notamment la fourniture éventuelle de financement selon les progrès réalisés en matière de « bonnes données ».

• Financer ou fournir une assistance technique pour renforcer la capacité des fournisseurs et des utilisateurs de données.

• S’assurer que les activités soient alignées avec la SNDS et le plan de développement national, et en coordination avec d’autres bailleurs de fonds.

• Apporter un soutien de manière à minimiser la charge qui pèse sur les pays et utiliser les processus et les données locaux.

• S’engager dans la recherche et le développement pour promouvoir et soutenir l’utilisation d’innovations en matière de données.

D’autres aspects du pacte sur les données pourraient inclure un fonds de promotion qui encourage les pays à chercher de nouvelles ressources.

Source : Feuille de route pour une révolution des données menée par les pays.

PARIS21, OCDE 2015.

http://datarevolution.paris21.org/sites/default/files/Road\_map\_for\_a\_Country\_led\_Data\_Revolution\_French\_web.pdf

Annexe 4 : Termes de Référence pour les pays champignons, les groupes techniques spécialisés et les organisations panafricaines.

**Pays champignons (PC)**

Les PC seront désignés par le CoDG pour diriger les GTS pour une période de cinq (5) ans. Les PC travailleront dans la cadre du programme d’activités arrêté par STATAFRIC selon les termes de référence suivants:

* Promouvoir le développement et l'harmonisation statistique dans les domaines d'intervention pour les différents GTS;
* Convoquer, en collaboration avec les secrétariats des GTS, les réunions du GTS;
* Assurer la coordination de la mise en œuvre de normes et méthodes communes adoptées au niveau des pays, en vue d’une mise en œuvre efficace de la Stratégie dans leurs domaines respectifs;
* Rendre compte au CoDG des progrès accomplis dans la mise en œuvre de la SHaSA II dans leur domaine.

**Groupes Techniques Spécialisés (GTS)**

Sous la supervision du CoDG, les GTS seront mis en place dans les domaines statistiques identifiés. Ces groupes, avec une vingtaine d’Etats membres au plus, sera composé de spécialistes en statistiques et des praticiens des États membres, des CER et des représentants des agences spécialisées régionales et internationales. Les GTS doivent se réunir au moins deux fois par an sous les auspices du pays champion. Les GTS seront chargés de:

* Adapter les normes et méthodes internationales aux réalités africaines;
* Développer des projets de normes et méthodes pour l'harmonisation des statistiques en Afrique;
* Suivre la mise en œuvre de normes et méthodes communes adoptées par les pays;
* Préparer des rapports d'étape sur la mise en œuvre de la SHaSA II dans leurs différents domaines;
* Aborder les nouvelles problématiques statistiques en Afrique.

**Organisations panafricaines**

Les organisations panafricaines à savoir la CUA, la BAD, la CEA, l'ACBF et l’ABCA sont désignés en fonction de leurs domaines de compétence pour assurer le secrétariat des GTS.

1. Le SSA tel que défini dans la charte africaine de la statistique, est un partenariat composé des systèmes statistiques nationaux (fournisseurs, producteurs et utilisateurs, chercheurs statistiques et instituts de formation, ainsi que des organismes de coordination, etc.), des unités statistiques des CER, des organisations régionales de la statistique, des centres régionaux de formation statistique, des unités statistiques des organisations continentales, des instances de coordination au niveau continental. [↑](#footnote-ref-1)
2. Une estimation très optimiste des récoltes, retardant ainsi la réaction pour faire face à la famine [↑](#footnote-ref-2)
3. Les difficultés relatives à l’économie informelle, à l’économie noire, à l’analphabétisme, à l’économie non monétaire ; difficultés relatives aux évaluations, à la mobilité humaine et du capital, etc. [↑](#endnote-ref-1)
4. Les NSDD et les DDDS fournissent des outils appropriés pour juger des capacités statistiques des pays africains. Les DDDS moins standardisées que les NSDD recommandent les bonnes pratiques pour la production des données et leur diffusion et sont ouverts à l’adhésion de tous les Etats membres du FMI, et ne fise pas de dates futures à partir desquelles les pays participants doivent avoir impérativement amélioré leurs pratiques. Les NSDD par contre exigent que les pays participants remplissent toutes les conditions exigées par les NSDD (conditions qui sont généralement plus exigeantes que pour les DDDS) et sont applicables dans les pays qui ont accès ou cherchent à accéder au marché des capitaux. (http://dsbb.imf.org/Applications/web/sddscountrylist/) [↑](#endnote-ref-2)
5. Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Cap Vert, République Centrafricaine, Comores, Congo, Côte d’Ivoire, Gabon, Guinée, Guinée Bissau, Guinée Equatoriale, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Tchad et Togo. [↑](#endnote-ref-3)
6. Nomenclature des activités des Etats membres d’AFRISTAT [↑](#endnote-ref-4)
7. Nomenclature des produits des Etats membres d’AFRISTAT [↑](#endnote-ref-5)
8. UNECA, CEA et l’Afrique: Cinquante ans de partenariat, 2009. [↑](#endnote-ref-6)
9. UNECA, Mieux servir l’Afrique: Orientations stratégiques de la Commission Economique pour l’Afrique E/ECA/CM.22/2 Addis Abeba, mai 200. [↑](#endnote-ref-7)
10. Dans leurs structures, aucune sous entité des Secrétariats de la CEN-SAD, de l’IGAD, de la CEAAC et de l’UMA n’est chargée des Statistiques [↑](#endnote-ref-8)
11. La CAE utilise des experts locaux aussi souvent que possible et collabore avec AFRISTAT, qui fournit son expertise en particulier dans le cas du Burundi (le seul pays francophone de la région). [↑](#endnote-ref-9)
12. Dans la plupart de ses domaines statistiques prioritaires, la SADC a déjà préparé des directives techniques qui ont été adoptées ou sont sur le point d’être adoptées par ses Etats membres. Le défi à relever se situe alors au niveau de la mise en œuvre de ces directives. [↑](#endnote-ref-10)
13. Le plan MAPS a été entériné par la Deuxième Table ronde sur la gestion axée sur les résultats, tenue à Marrakech (Maroc) en 2004 en tant que plan d’action, chiffré et limité dans le temps, en vue de l’amélioration des statistiques nationales et internationales. [↑](#footnote-ref-3)
14. FASDEV est un forum d’organisations nationales, sous-régionales et internationales qui visent à renforcer la coopération pour le développement de la statistique en Afrique. [↑](#footnote-ref-4)
15. PAS : Pan-African Statistics Programme [↑](#endnote-ref-11)
16. Charte Africaine de la Statistique; politiques visant le développement des statistiques au sein de certaines CER, ONS,GOD,ICP-Africa, RRSF [↑](#footnote-ref-5)
17. Rapport 2016 publié par la CUA, la BAD et la CEA [↑](#footnote-ref-6)
18. Voire thème stratégique 1, objectif stratégique 1 [↑](#footnote-ref-7)
19. Union africaine : Agenda 2063, l’Afrique que nous voulons. [↑](#footnote-ref-8)
20. Plan d’action de la SHaSA II pour la période 2017-2026 [↑](#footnote-ref-9)
21. Plan de financement de la SHaSA II pour la période 2017-2026 [↑](#footnote-ref-10)
22. Mécanisme de coordination, de suivi et évaluation ; Termes de référence pour les membres du SSA ; Structures de gouvernance; etc. [↑](#footnote-ref-11)
23. En plus de la formation statistique en statistique, la formation sera dispensée également dans les domaines aussi essentiels que le leadership et la gestion, les langues, et les programmes de réorganisation et de recyclage. [↑](#footnote-ref-12)